GEN SKUPINA

HESS HIDROELEKTRARNE NA SPODNJI SAVI

LETNO POROČILO DRUŽBE HESS, d.o.o. in SKUPINE HESS za leto 2017

Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

LETNO POROČILO DRUŽBE HESS, d.o.o. IN SKUPINE HESS ZA LETO 2017

Bogdan Barbič
Direktor HESS, d.o.o.

Letno poročilo družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2017 je bilo potrjeno na 107. redni seji nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o., dne 9. maja 2018. V skladu z Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o. so se družbeniki družbe HESS, d.o.o. na 21 . skupščini, dne 27. 6. 2018, seznanili z revidiranim Letnim poročilom družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2017.

KAZALO

1 UVOD 7

1.1 PISMO DIREKTORJA DRUŽBE 8
1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA 10
1.3 POUDARKI POSLOVANJA V LETU 2017 14
1.4 PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV ZA DRUŽBO HESS V LETU 2017 16

2 POSLOVNO POROČILO 18

2.1 PREDSTAVITEV DRUŽBE 18
2.1.1 SPLOŠNI PODATKI DRUŽBE 18
2.1.2 LASTNIŠKA STRUKTURA DRUŽBE 18
2.1.3 DEJAVNOSTI DRUŽBE 19
2.1.4 ORGANI DRUŽBE IN ZASTOPANJE 19
2.1.5 ORGANIZACIJSKA STRUKTURA DRUŽBE 20
2.1.6 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE 21
2.2 ODVISNE DRUŽBE TER DELEŽI OBVLADUJOČE DRUŽBE 27
2.2.1 ODVISNA DRUŽBA PARTNER D.O.O. 27
2.3 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE HESS 28
2.3.1 KLJUČEN PROJEKT DRUŽBE 29
2.4 HE NA SPODNJI SAVI – POMEN IN TEHNIČNE KARAKTERISTIKE 29
2.4.1 POMEN IZGRADNJE HE 29
2.4.2 KARAKTERISTIKE POSAMEZNIH HE 30
2.5 POLITIKA SISTEMA VODENJA 32
2.5.1 DOSEGANJE CILJEV NA PODROČJU KAKOVOSTI 32
2.5.2 DOSEGANJE CILJEV NA PODROČJU RAVNANJA Z OKOLJEM 32
2.5.3 DOSEGANJE CILJEV NA PODROČJU VARNOSTI IN ZDRAVJA PRI DELU 32
2.5.4 DOSEGANJE CILJEV NA PODROČJU VAROVANJA INFORMACIJ 33
2.6 PROIZVODNJA 34
2.7 OBRATOVANJE IN VZDRŽEVANJE 34
2.8 TRŽNI POLOŽAJ 36
2.8.1 PRODAJA IN KUPCI 36
2.9 INVESTICIJE 36
2.9.1 LETO ZAČETKA IN PREDVIDENEGA ZAKLJUČKA INVESTICIJE 36
2.9.2 PREGLED VLAGANJ PO HE 36
2.9.3 OPISI IZVRŠENIH DEL NA POSAMEZNI HE 38
2.9.4 VIRI SREDSTEV ZA IZGRADNJO HE 40
2.10 AKTIVNOSTI V SKLOPU IZGRADNJE VODNE, DRŽAVNE IN LOKALNE INFRASTRUKTURE 40
2.11 INFORMATIKA 40
2.12 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA 41
2.13 UPRAVLJANJE S TVEGANJI 44
2.13.1 TVEGANJE PRI UMEŠČANJU V PROSTOR 45
2.13.2 TVEGANJA PRI IZGRADNJI 46
2.13.3 TVEGANJA PRI OBRATOVANJU 47
2.13.4 TVEGANJA PRI VZDRŽEVANJU 47
2.13.5 TVEGANJA GLEDE VARNOSTI IN ZDRAVJA PRI DELU, POŽARNE VARNOSTI TER ZAŠČITE IN REŠEVANJA 48
2.13.6 KADROVSKO POSLOVNA TVEGANJA 48
2.13.7 FINANČNA TVEGANJA 49
2.13.8 TRŽNA TVEGANJA 49
2.13.9 REGULATORNA TVEGANJA 49
2.13.10 TVEGANJA POVEZANA Z INFORMACIJSKIM SISTEMOM 50
2.13.11 TVEGANJA POVEZANA Z EKOLOGIJO 50
2.13.12 TVEGANJA POVEZANA S SONČNO ELEKTRARNO 51
2.14 KOMUNICIRANJE 51
2.15 AKTIVNOSTI DRUŽBE NA PODROČJU RAZISKAV IN RAZVOJA 52
2.16 NAČRTI ZA PRIHODNOST 53
2.17 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 53
2.18 POVEZANE OSEBE 54

3 POROČILO O DRUŽBENI ODGOVORNOSTI 56

3.1 ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH 56
3.1.1 KADROVSKA POLITIKA 56
3.1.2 ZAPOSLENI 56
3.1.3 IZOBRAŽEVANJE 57

3.2 ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA 58
3.3 ODGOVORNOST DO ŠIRŠE DRUŽBENE SKUPNOSTI 58

4 RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 61

4.1 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA 61
4.2 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA 65
4.3 UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV 66
4.4 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 66
4.4.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 66
4.4.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 67
4.4.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 67
4.4.4 IZKAZ DENARNEGA TOKA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 68
4.4.5 IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 69
4.5 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM 71
4.5.1 POROČAJOČA DRUŽBA 71
4.5.2 IZJAVA O SKLADNOSTI 71
4.5.3 PODLAGA ZA SESTAVO 71
4.5.4 PODLAGA ZA MERJENJE 74
4.5.5 VALUTNA POROČANJA 74
4.5.6 UPORABA OCEN IN PRESOJ 74
4.5.7 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE DRUŽBE IN SKUPINE 74
4.5.8 RAZKRITJA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM 85

5 KONTAKTNI PODATKI 111

U V O D

1 UVOD

Družba Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o. (v nadaljevanju HESS) je bila ustanovljena leta 2008 z namenom racionalne izgradnje novih proizvodnih hidro objektov in zanesljive, konkurenčne ter okolju prijazne proizvodnje električne energije.

V letu 2017 je družba HESS zaključila z izgradnjo HE Brežice, četrte od načrtovanih petih HE v verigi. Po uspešno izvedenem tehničnem pregledu in pridobljeni pravnomočni odločbi o poskusnem obratovanju je bila 27. septembra 2017 nova HE z akumulacijskim bazenom tudi slavnostno odprta. Od oktobra je hidroelektrarna Brežice v enoletnem poskusnem obratovanju.

Družba HESS tako sedaj proizvaja električno energijo že iz štirih hidroelektrarn, HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice, ter redno izvaja njihovo predvideno preventivno in prediktivno vzdrževanje. S povprečno 577 GWh letno proizvedene električne energije iz hidroelektrarn družba HESS pomembno prispeva k povečanju deleža proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Republiki Sloveniji.

Večnamenski projekt izgradnje verige hidroelektrarn na spodnji Savi, ob proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov, pozornost namenja in zasleduje tudi cilje protipoplavne zaščite, preprečevanja upada podtalnice, možnosti namakanja kmetijskih površin, izboljšanja cestne in ostale infrastrukture, razvoja dodatnih možnosti rekreacije, turizma in kvalitete življenja okoliških prebivalcev.

Družba HESS je in bo tudi v prihodnje veliko investirala v znanje in razvoj zaposlenih, kar bo poleg uspešnega vodenja poslovnih procesov zagotavljalo kvalitetno, zanesljivo, varno in okolju prijazno obratovanje hidroelektrarn.

Potrditev pozitivnega doprinosa naše družbe k razvoju lokalnega okolja je tudi Priznanje Občine Brežice za leto 2017, ki ga je ob oktobrskem občinskem prazniku družba HESS prejela za izjemen dosežek na področju obnovljivih virov energije in za družbeno odgovorno delovanje.

1.1 PISMO DIREKTORJA DRUŽBE

Za družbo Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o. je še eno uspešno poslovno leto, ki smo ga zaključili v skladu s pričakovanji in v okviru planiranih sredstev tako na stroškovnem kot tudi na investicijskem delu.

V letu 2017 smo dosegli nov pomemben mejnik v projektu izgradnje verige hidroelektrarn na spodnji Savi – zaključek izgradnje HE Brežice. V 11 letih smo tako odprli še četrto zgrajeno hidroelektrarno.

V verigi HE na spodnji Savi sedaj obratujejo HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice, ki je od 10. oktobra 2017 v enoletnem poskusnem obratovanju. Hidroelektrarne družbe HESS so v letu 2017 skupaj proizvedle 456 GWh električne energije, kar je, zaradi slabših hidroloških razmer za proizvodnjo električne energije v prvih osmih mesecih, nekoliko pod proizvodnim planom. Prve tri delujoče elektrarne so daljinsko vodene iz CV GEN, medtem ko je HE Brežice lokalno vodena in je na njej 24 ur na dan prisoten operater HESS, ki ima vpogled in možnost daljinskega obratovanja tudi ostalih treh hidroelektrarn.

Skladno s svojo vizijo in strateškimi načrti po usmerjenosti poslovanja še na druge obnovljive vire energije je družba HESS del električne energije v letu 2017 proizvedla tudi na mali fotovoltaični elektrarni Evrovartrade, ki jo je kupila v letu 2016. Sončna elektrarna je v letu 2017 presegla letni plan in proizvedla 198.138 kWh električne energije.

Na področju vzdrževanja smo v preteklem letu sledili ciljem varnosti, zanesljivosti, izkoristka, razpoložljivosti, fleksibilnosti, uporabnosti in trajnosti ter izvedli vsa načrtovana dela, kar je omogočilo varno in kvalitetno proizvodnjo električne energije. Vzdrževalna dela smo izvajali v času nižjih vodostajev, tako da zaradi revizij agregatov in posledično njihove nerazpoložljivosti ni prihajalo do prelivanj oziroma izpada proizvodnje. Opravili smo vse preventivne, prediktivne in ostale vzdrževalne aktivnosti z zakonsko določenimi pregledi opreme. Na nekaterih napravah in opremi posamezne hidroelektrarne so bile izvedene tudi posamezne modifikacije, s katerimi je povečana zanesljivost obratovanja in omogočeno lažje vzdrževanje sistemov. Od večjih vzdrževalnih del je potrebno izpostaviti uspešno izvedbo prenove mehanizma lopat gonilnika (menjava ušes v mehanizmu gonilnika) na vseh agregatih HE Arto – Blanca. Po koncu prenove so bili izvedeni še zagonski preizkusi agregatov. Meritve preizkusov so pokazale, da so agregati pripravljeni za varno in dolgoročno obratovanje.

Na investicijskem področju je bilo leto izredno dinamično, saj se je zaključevala izgradnja HE Brežice. Izvajala se je montaža turbinske, generatorske in elektro opreme ter opreme vodenja, vključno s testiranji vgrajene opreme, prvi agregat HE Brežice pa je začel proizvajati električno energijo že meseca januarja. Po zaključku modifikacij na jezu NEK v okviru izvajanja sanacij vplivov HE Brežice na NEK, ki so pogojevale polnitev na nominalno koto, je bila v začetku avgusta dosežena nominalna kota akumulacije 153,00 m n. m., sledili so zagonski preizkusi vseh treh agregatov na nominalni koti in končni prevzem. Zaključena so bila tudi gradbena dela, zunanje ureditve na obeh bregovih reke Save in obrtniška dela v elektrarni. Konec septembra smo po pridobitvi pravnomočne odločbe o poskusnem obratovanju HE Brežice uspešno izpeljali še slavnostno otvoritev zgrajene HE.

Dinamično in polno izzivov je bilo tudi na področju aktivnosti, potrebnih za začetek izgradnje zadnje hidroelektrarne na spodnji Savi, HE Mokrice. Nadaljeval se je postopek pridobivanja okoljevarstvenega soglasja, ki se je pričel že v letu 2015. V sklopu tega so potekala usklajevanja naravovarstvenih ukrepov in ureditev z nosilci urejanja prostora.

Zaključena je bila racionalizacija idejnega projekta HE Mokrice, pričeli smo tudi z razpisnimi postopki za izbiro projektanta ter za izvedbo dodatnih geoloških raziskav na območju bodoče jezovne zgradbe HE Mokrice. Konec septembra je Vlada RS sprejela »Program izvedbe objektov vodne, državne in lokalne infrastrukture ter objektov vodne in energetske infrastrukture v nedeljivem razmerju za izgradnjo HE Mokrice«, s katerim je določila vrstni red prednostnih nalog, vire sredstev za njihovo izvedbo ter dinamiko in obseg uresničitve posameznih nalog v planskem obdobju. To je bil tudi pogoj za naše nadaljnje aktivnosti na projektu. V družbi trenutno zaključujemo investicijski program za energetski del HE Mokrice, ki opredeljuje finančno konstrukcijo in vire financiranja tega pomembnega energetskega projekta.

Družba HESS je poslovno leto 2017 zaključila s pozitivnim čistim poslovnim izidom v višini 1.807.948 EUR. Ključni dejavniki za višji dobiček od predvidenega so bili: nižji stroški, povezani z izrednimi razmerami oziroma visokimi vodami, nižji stroški vzdrževanja akumulacijskih bazenov, ki v preteklem letu še niso bili prevzeti v 100 % vzdrževanje HESS, prejete odškodnine s strani zavarovalnice in racionalizacija poslovanja. K dobrim rezultatom je pripomoglo tudi uveljavljanje olajšav za investiranje v opremo.

Kot v vsaki dejavnosti se tudi v naši pojavljajo številna tveganja na različnih področjih poslovanja, še posebej ob izvajanju tako velikega in strokovnega projekta. Tega se zavedamo in ravno s tem namenom veliko pozornosti namenjamo pravilnemu in predvsem pravočasnemu prepoznavanju tveganj, ki imajo vpliv na varno, učinkovito in zakonito delovanje družbe.

Učinkovito in uspešno delovanje družbe je odraz timskega dela vseh zaposlenih v družbi, saj tako izvedba projekta izgradnje HE kot tudi obratovanje in proizvodnja električne energije od vseh nas zahtevajo dosledno izvajanje zadanih nalog kakor tudi učinkovito medsebojno komuniciranje in usklajevanje dejavnosti. Znanje, ki ga imamo v družbi HESS na področju umeščanja v prostor ter izgradnje hidroelektrarn, je za nas izrednega pomena in zagotavlja zanesljivo izvajanje načrtovanih projektov tudi v prihodnje.

Za podporo, razumevanje in zaupanje se zahvaljujem zaposlenim in predstavnikom lastnikov. Doseženi skupni cilji družbe so v veliki meri rezultat dobrega medsebojnega sodelovanja. Prepričan sem, da bo družba HESS tudi v bodoče s svojimi rezultati zadovoljila tako pričakovanja lastnikov kot tudi zaposlenih in posameznih lokalnih skupnosti. Znanje, vrednote, odličen kader in pripravljenost na nove izzive bodo družbo še naprej uvrščali med vodilne na področju izgradnje novih energetskih objektov iz obnovljivih virov energije.

Brežice, 30. 3. 2018

Bogdan Barbič
Direktor HESS, d.o.o.

1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA

POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE HESS, D.O.O.

Nadzorni svet družbe Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o. (v nadaljevanju HESS, d.o.o.) skladno z določili 282. člena in 546a. člena Zakona o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 42/2006 s spremembami – v nadaljevanju ZGD-1) s tem poročilom obvešča skupščino o:

- sestavi nadzornega sveta,
- učinkovitosti delovanja, organizaciji in postopkih nadzornega sveta,
- načinu in obsegu preverjanja vodenja družbe med poslovnim letom 2017,
- stališču nadzornega sveta do revizorjevih poročil,
- preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe,
- stališču nadzornega sveta glede izjave poslovodstva v poročilu o razmerjih s povezanimi družbami ter
- preveritvi predloga za uporabo bilančnega dobička.

1. Sestava nadzornega sveta

V letu 2017 je bil na 20. redni skupščini imenovan nov član nadzornega sveta. Tako smo v nadzornem svetu družbe HESS, d.o.o. v letu 2017 kot predstavniki družbenikov sodelovali:

- mag. Janez Keržan (predsednik nadzornega sveta), g. Andrej Kovač (namestnik predsednika), g. Roman Modic, g. Marjan Jelenko, g. Marjan Pintar v obdobju od 1.1.2017 do 31.12.2017;
- g. Gorazd Skubin v obdobju od 1.1.2017 do 29.3.2017;
- mag. Stojan Nikolić v obdobju od 29.6.2017 do 31.12.2017.

2. Ocena lastnega delovanja

Člani nadzornega sveta smo opravili vrednotenje učinkovitosti svojega dela v letu 2017, v okviru katerega smo ocenili svojo sestavo, poslovanje, potencialna in dejanska nasprotja interesov posameznih članov ter delovanje posameznih članov in nadzornega sveta kot celote kot tudi sodelovanje z upravo družbe. Vrednotenje učinkovitosti nadzornega sveta je potekalo v skladu s Priročnikom za vrednotenje učinkovitosti nadzornih svetov, ki ga je sprejelo Združenje nadzornikov Slovenije.

Člani nadzornega sveta smo vrednotenje učinkovitosti opravljali četrtič. Primerjava rezultatov vrednotenja učinkovitosti s preteklimi poslovni leti je pokazala, da so bile na podlagi predlogov aktivnosti in ukrepov možnih izboljšav učinkovitosti nadzornega sveta, ki jih je nadzorni svet sprejel na podlagi rezultatov samoocenjevanja, izvedene določene izboljšave v delu nadzornega sveta. Sprejeti ukrepi so bili realizirani, povprečne ocene posameznih sklopov vrednotenja učinkovitosti pa so glede na preteklo leto večinoma višje. Tudi na podlagi rezultatov vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta za leto 2017 bomo člani nadzornega sveta funkcijo opravljali v smeri, da še izboljšamo svoje delovanje.

Nadzorni svet meni, da je njegova sestava ustrezna, tako glede velikosti, dejavnosti in zastavljenih ciljev družbe, kot tudi neodvisnosti članov v smislu priporočil SDH.

Člani razpolagamo z ustreznim strokovnim znanjem, izkušnjami in veščinami, potrebnimi za opravljanje funkcije člana, kar je nadzornemu svetu omogočalo sprejemanje kvalitetnih odločitev. Svoje delo smo opravljali vestno, odgovorno in učinkovito. Predsednik nadzornega sveta je svojo nalogo opravljal korektno. Seje je vodil na način, da je bila vsem članom nadzornega sveta nudena možnost razprave in da so bile možne poglobljene obravnave točk dnevnega reda, kar je zagotovilo, da so bile odločitve nadzornega sveta sprejete premišljeno in odgovorno. Nadzorni svet je redno spremljal uresničevanje lastnih sklepov.

Organizacija dela nadzornega sveta je bila dobra, delo pa je potekalo v skladu s Poslovnikom o delu nadzornega sveta družbe HESS. Gradiva smo člani prejemali pravočasno, kakovost le-teh pa je omogočala učinkovito informiranje o zadevah, o katerih smo odločali.

Glede na navedeno nadzorni svet meni, da je bilo njegovo delo uspešno.

3. Spremljanje in nadzor poslovanja družbe

Nadzorni svet se je v letu 2017 sestal na devetih rednih sejah ter izvedel dve korespondenčni seji. Sklepčnost nadzornega sveta je bila zagotovljena na vseh sejah v letu 2017, pri čemer smo bili vsi člani prisotni na večini sej. V delovanje nadzornega sveta smo vključeni vsi člani, ki s prisotnostjo na sejah in aktivno udeležbo v razpravah ter pri sprejemanju odločitev prispevamo k učinkovitemu uresničevanju nalog v pristojnosti nadzornega sveta. Nadzorni svet se je na sejah v letu 2017 poleg rednega seznanjanja s samim poslovanjem družbe in obravnavanjem pravnih poslov, kjer je potrebno predhodno soglasje nadzornega sveta, seznanjal tudi z vsemi področji, ki pomembno vplivajo na dolgoročne interese družbe in uresničevanje sprejete razvojne strategije. Nadzorni svet je skupaj s poslovodstvom posvečal veliko pozornost obvladovanju vseh vrst tveganj, s katerimi se družba srečuje zlasti na področju svoje intenzivne investicijske dejavnosti.

Najpomembnejše teme na sejah nadzornega sveta v letu 2017 so bile povezane z realizacijo ključnega razvojnega projekta družbe, nadaljevanjem izgradnje verige HE na spodnji Savi. Ostala pomembnejša področja in vprašanja, ki so bila obravnavana v letu 2017, so podana v nadaljevanju:

- Nadzorni svet se je seznanil z revizorjevima poročiloma k Letnemu poročilu družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2016 in nanju ni imel pripomb.
- Nadzorni svet je potrdil Letno poročilo družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2016.
- Nadzorni svet je soglašal s predlogom direktorja družbe HESS, d.o.o. o uporabi polovice bilančnega dobička HESS, d.o.o. za leto 2016.
- Nadzorni svet je sprejel Poslovni načrt za leto 2018 z dodatnim planom za leti 2019 in 2020.
- Skladno z določili Družbene pogodbe družbe HESS, d.o.o. se je nadzorni svet redno seznanjal s sklenjenimi posli in podajal predhodna soglasja direktorju družbe za sklenitev pravnih poslov, za katere Družbena pogodba družbe HESS, d.o.o. tako zahteva.
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s kvartalnimi poslovnimi poročili družbe HESS, d.o.o.

- Nadzorni svet se je redno seznanjal s kvartalnimi informacijami o naložbenju prostih denarnih sredstev.
- Nadzorni svet je obravnaval gradivo za skupščino družbe HESS, d.o.o. in podal svoje soglasje s predlaganimi sklepi poslovodstva družbenikom.

Nadzorni svet ocenjuje, da je poslovodstvo uspešno opravljalo svoje delo in pripravljalo ustrezna in korektna poročila, informacije in analize, ki jih je poslovodstvo na pobudo članov nadzornega sveta sproti pojasnjevalo.

Nadzorni svet je tako na podlagi preverjanja poročil poslovodstva dobil dober vpogled v vsa ključna področja poslovanja, kar mu je omogočalo nemoteno izvajanje svoje funkcije, torej spremljanje in nadzor vodenja poslov in poslovanja družbe HESS, d.o.o., v okviru pooblastil in pristojnosti, ki so opredeljene z zakonodajo, Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o. ter Poslovnikom o delu nadzornega sveta.

4. Preveritev letnega poročila družbe in skupine ter stališče do revizorjevih poročil

Revidiranje računovodskih izkazov družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2017 je opravila družba Ernst & Young d.o.o., Ljubljana, ki jo je v skladu z določili Družbene pogodbe družbe HESS, d.o.o. imenovala skupščina.

Iz revizorjevega poročila družbe HESS, d.o.o. in revizorjevega poročila skupine HESS k Letnemu poročilu družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2017 izhaja, da so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe ter njenega poslovnega izida ter denarnih tokov za leto 2017. Prav tako revizor ugotavlja, da so druge informacije v letnem poročilu, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi ter da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisom.

Na osnovi pregleda obeh revizorjevih poročil in na osnovi pojasnil, ki so bila podana na sami seji nadzornega sveta s strani poslovodstva, nadzorni svet družbe HESS, d.o.o. k revizorjevima poročiloma nima pripomb.

V okviru pregleda Letnega poročila družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS je nadzorni svet preveril tudi Poročilo poslovodstva o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2017. Nadzorni svet nima pripomb na izjavo poslovodstva v Poročilu o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2017, da v poročevalnem obdobju kot odvisna in povezana družba ni bila prikrajšana.

V skladu s 546a. členom ZGD-1 je nadzorni svet preveril tudi Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovilu glede Poročila poslovodstva o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2017. Revizor je v predmetnem poročilu izdal sklep, v katerem navaja, da niso opazili ničesar, zaradi česar ne bi verjeli:

- da so v poročilu o odnosih do povezanih družb za leto 2017, navedbe v vseh pomembnih pogledih točne;
- da ni bila pri pravnih poslih, navedenih v poročilu, glede na okoliščine, ki so bile znane ob sklenitvi teh poslov, vrednosti izpolnitve družbe v pomembnem pogledu nesorazmerno visoke;

- da ne obstajajo okoliščine, ki bi glede drugih dejanj, navedenih v poročilu, kazale bistveno drugačno oceno prikrajšanosti od tiste, ki jo je dalo poslovodstvo, vse ob upoštevanju v revizorjevem poročilu opredeljenih sodil.

Nadzorni svet na izid revidiranja poročila o razmerjih s povezanimi družbami nima pripomb.

Na podlagi skrbnega pregleda Letnega poročila družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS ter na podlagi dodatnih pojasnil, ki so bila podana s strani poslovodstva in neodvisnega revizorja na sami seji nadzornega sveta, je nadzorni svet ocenil, da se zastavljeni cilji uresničujejo, da je poslovodstvo dobro in uravnoteženo opravljalo svoje delo, tako pri poslovanju družbe, kot pri obvladovanju stroškov poslovanja.

Nadzorni svet tako na osnovi rednega spremljanja poslovanja družbe HESS, d.o.o., mnenja revizorjev, uspešnega poslovnega izida družbe, doseženih zastavljenih ciljev iz poslovnega načrta za leto 2017 ter v skladu s svojimi pristojnostmi po končni preveritvi nima pripomb k Letnemu poročilu družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2017 in ga potrjuje.

5. Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička

Družba HESS, d.o.o. je poslovno leto 2017 zaključila s čistim poslovnim izidom v višini 1.807.947,53 EUR.

Nadzorni svet družbe je na svoji 107. redni seji, ki je potekala 9. maja 2018, soglašal in podprl predlog poslovodstva, da se polovica čistega dobička družbe HESS, d.o.o. za leto 2017, ob sestavi letnega poročila za leto 2017, uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

Ostanek čistega dobička predstavlja bilančni dobiček leta 2017, ki znaša 903.973,77 EUR.

V skladu s strateškimi cilji in naložbeno politiko nadzorni svet družbe HESS, d.o.o. soglaša s predlogom poslovodstva družbe skupščini, da se bilančni dobiček v višini 903.973,77 EUR v celoti uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička. Poleg navedenega nadzorni svet predlaga skupščini, da podeli poslovodstvu razrešnico za poslovanje v letu 2017.

Nadzorni svet družbe je poročilo pripravil v skladu z 282. in 546a. členom ZGD-1. Pri pripravi poročila je nadzorni svet smiselno upošteval tudi določila Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (maj 2017) ter Priporočila in pričakovanja SDH (maj 2017). Poročilo nadzornega sveta je namenjeno skupščini družbe.

V imenu nadzornega sveta

mag. Janez Keržan
Predsednik nadzornega sveta
Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

Brežice, 9. maj 2018

1.3 POUDARKI POSLOVANJA V LETU 2017

Rezultati poslovanja

REZULTATI POSLOVANJA	DRUŽBA HESS		SKUPINA HESS	
	RE 2017	RE 2016	RE 2017	RE 2016
Čisti prihodki od prodaje v EUR	15.035.823	14.394.658	15.077.304	14.438.328
Čisti prihodki od prodaje električne energije iz HE v EUR	14.960.462	14.340.592	14.960.462	14.340.592
Čisti poslovni izid v EUR	1.807.948	2.508.492	1.872.207	2.547.384
Prihodki skupaj v EUR	15.256.015	14.568.657	15.359.284	14.632.360
Odhodki v EUR	13.246.661	12.115.327	13.270.563	12.138.972
Stroški dela v EUR	2.348.024	2.221.367	2.459.179	2.285.787
EBIT = poslovni izid iz poslovanja v EUR	2.306.823	2.442.781	2.386.183	2.482.834
EBITDA = EBIT + AM z odpisi vrednosti v EUR	8.855.817	8.501.545	8.954.552	8.552.118
Odloženi davek v EUR	201.406	(55.162)	201.407	(55.162)
Sredstva v EUR	343.830.975	354.375.804	343.945.461	354.433.314
Kapital v EUR	279.005.812	276.776.831	279.139.397	276.846.156
Zadolženost do bank v EUR	61.271.640	61.789.696	61.271.640	61.789.696
Investicije v EUR	10.703.972	44.816.164	10.704.585	44.895.749
Število zaposlenih konec obdobja	44	46	48	48
Proizvedena električna energija (v GWh)	456	392	456	392
Stopnja čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)	0,651	0,909	0,673	0,923
Stopnja čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA)	0,518	0,762	0,536	0,774
Dodana vrednost v EUR	11.203.841	10.722.912	11.413.731	10.837.905
Dodana vrednost na zaposlenega v EUR	248.974	238.287	237.786	235.607

Družba HESS, d.o.o. je na objektih HE Boštanj, HE Arto Blanca, HE Krško in HE Brežice v letu 2017 skupaj proizvedla 456 GWh električne energije, od tega 115 GWh na novozgrajeni HE Brežice, in sicer v času testiranja agregatov in v nadaljevanju poskusnega obratovanja. Leto so zaznamovale dokaj slabe hidrološke razmere za proizvodnjo električne energije, predvsem v prvih osmih mesecih leta, v zadnji tretjini leta so bili zabeleženi višji pretoki, kar se je odrazilo tudi na višji proizvodnji električne energije.

HE Brežice je z oktobrom 2017 z vzpostavitvijo oddaljenih delovnih mest prevzela vlogo edine stalno zasedene HE v HESS, od koder je možno upravljati in nadzirati delovanje tudi gorvodnih hidroelektrarn in visokovodnega razbremenilnika na akumulaciji HE Brežice. Posledično smo HE Krško predali v daljinsko upravljanje v center vodenja GEN.

Na vseh hidroelektrarnah so bile ob rednem obratovanju opravljene še vse predvidene preventivne, prediktivne in ostale tekoče vzdrževalne aktivnosti ter zakonsko določeni pregledi opreme, nadalje so bile odpravljene tudi ugotovljene neskladnosti, kar je omogočilo varno in kvalitetno proizvodnjo električne energije. Na nekaterih sistemih, napravah in opremi posamezne hidroelektrarne so bile izvedene tudi modifikacije, s katerimi je izboljšana varnost in zanesljivost obratovanja ter omogočeno lažje vzdrževanje.

Na investicijskem področju je izgradnja HE Brežice potekala skladno s predvidenim finančnim in terminskim planom. Izvajala se je montaža turbinske, generatorske in elektro opreme ter opreme vodenja, potekala so testiranja vgrajene opreme, vključno s

pogodbenim 60-dnevnim poskusnim obratovanjem vseh treh agregatov, ki so bila uspešno zaključena. Po zaključku modifikacij oziroma delov modifikacij, ki so pogojevale polnitev na nominalno koto, je bila 11. avgusta 2017 dosežena nominalna kota akumulacije HE Brežice 153,00 m n. m. V začetku septembra so se uspešno izvedli še vsi preostali zagonski preizkusi na nominalni koti na agregatih 1, 2 in 3, nakar je sledil končni prevzem. Gradbena in obrtniška dela ter zunanje ureditve ob hidroelektrarni so zaključene, vzpostavljeno je bilo tehnično varovanje objekta, seizmični, tehnični in okoljski monitoring. Po uspešno zaključenem tehničnem pregledu jezovne zgradbe, dne 19. septembra, je bila dne 25. septembra pridobljena pravnomočna Odločba o poskusnem obratovanju HE Brežice in dne 27. septembra izpeljana uradna otvoritev HE Brežice. Nova hidroelektrarna je z 10. oktobrom pričela z enoletnim poskusnim obratovanjem.

Nadaljevali so se postopki v povezavi s pridobivanjem Okoljevarstvenega soglasja za HE Mokrice. Zaključena je bila racionalizacija energetskih ureditev, izdelan terminski plan izgradnje in dokončan Program infrastrukturnih ureditev, ki med drugim ureja delitev financiranja HE Mokrice med HESS in Infro ter ostalimi viri (ELES, …) in ga je v septembru potrdila Vlada RS. V mesecu novembru 2017 sta bila objavljena javno naročilo za izvedbo dodatnih geoloških raziskav na območju bodoče jezovne zgradbe HE Mokrice in javno naročilo za izbor projektanta. V sklepni fazi je bila izdelava investicijskega programa za HE Mokrice.

Investicijska vlaganja družbe HESS

v €

PREGLED VLAGANJ	REALIZACIJA 2017	CELOTNO VLOŽENA SREDSTVA V PROJEKT DO 31.12. 2017	Invest program*
HE Boštanj	0	66.976.651	66.812.000
HE Arto - Blanca	0	92.635.530	89.818.000
HE Krško	0	97.009.025	102.855.000
HE Brežice	9.967.049	107.518.312	122.383.747
HE Mokrice	202.715	5.661.669	83.890.000
Veriga HE kot celota	151.378	8.219.063	9.209.000
SKUPAJ PO PREDINVEST. ZASNOVI	**10.321.142**	**378.020.250**	**474.967.747**
Investicijska vlaganja v HE Boštanj, HE Arto - Blanca, HE Krško in družbo HESS	376.530	3.135.118	
Drugi obnovljivi viri energije	6.300	383.368	
SKUPAJ	**10.703.972**	**381.538.736**	**474.967.747**

*Predinvesticijska zasnova/Invest. program:

- za HE Boštanj, HE Arto - Blanca in HE Krško je upoštevana novelacija Predinvesticijske zasnove: IBSS- A200/037A, december 2008,
- za HE Brežice je upoštevan Investicijski program HIBR-5493 vključno s stroški financiranja,
- za HE Mokrice je upoštevana Predinvesticijska osnova, zmanjšana za sredstva v izgradnjo akumulacijskega bazena,
- za skupne stroške verige so upoštevane STALNE CENE brez upoštevanja podražitev iz Predinvesticijske zasnove.

1.4 PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV ZA DRUŽBO HESS V LETU 2017

- V letu 2017 je bilo izvedenih devet rednih sej in dve korespondenčni seji nadzornega sveta.
- Podpis kupoprodajne pogodbe za zakup moči in nakup ter prodajo električne energije, proizvedene v energetskih objektih družbe HESS (HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice) za leto 2017, 2. februar 2017.
- Sklenitev dodatka št. 3 h Kreditni pogodbi banke NLB za znižanje obrestne marže, 10. marec 2017.
- Sklenitev dodatka št. 2 h Kreditni pogodbi SID banke za znižanje obrestne marže, 25. april 2017.
- Uspešno so bile izvedene prve sinhronizacije vseh treh agregatov HE Brežice na prenosno elektro energetsko omrežje, in sicer agregata 1 dne 20. januarja 2017, agregata 2 dne 7. marca 2017 ter agregata 3 dne 18. maja 2017.
- Za HE Mokrice je bilo prejeto končno mnenje Republike Hrvaške, dopolnjena je bila vloga za izdajo OVS glede na pripombe ARSO in nosilcev urejanja prostorov in s tem nadaljevanje postopka za izdajo OVS.
- V mesecu juniju 2017 je bila izvedena 20. redna skupščina družbe HESS, d.o.o., na kateri so se družbeniki seznanili z revidiranim letnim poročilom družbe, poročiloma neodvisnega revizorja in pisnim poročilom nadzornega sveta, odločali so o delitvi bilančnega dobička, podelitvi razrešnice direktorju družbe in članom nadzornega sveta. Imenovali so tudi novega člana nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o. mag. Stojana Nikolića, in sicer zaradi prenehanja mandata g. Skubinu na podlagi odstopne izjave.
- Izveden odplačni prenos 110 kV opreme daljnovodnih polj GIS stikališča HE Brežice na ELES, 21. junij 2017.
- Zaključena polnitev akumulacijskega bazena na nominalno koto 153 m n. m., 11. avgust 2017.
- Testiranje agregatov 1, 2 in 3 na nazivni koti v avgustu in septembru 2017 ter pričetek polne proizvodnje HE Brežice.
- Pridobljeno uporabno dovoljenje za most čez potok Struga do HE Brežice, 4. september 2017.
- V mesecu septembru je bil v dveh terminih izveden tehnični pregled za HE Brežice, ki se je uspešno zaključil dne 19. septembra 2017.
- Po uspešnem tehničnem pregledu je bila 25. septembra 2017 izdana pravnomočna Odločba o poskusnem obratovanju HE Brežice. Enoletno poskusno obratovanje se je začelo 10. oktobra 2017.
- Po pridobljeni pravnomočni odločbi o poskusnem obratovanju je bila dne 27. septembra 2017 izvedena slovesna otvoritev HE Brežice z akumulacijskim bazenom.
- Na Vladi RS sprejet Program izvedbe objektov vodne, državne in lokalne infrastrukture ter objektov vodne in energetske infrastrukture v nedeljivem razmerju za izgradnjo HE Mokrice, september 2017.
- Predaja HE Krško v daljinsko vodenje CV GEN in umik posadke, 2. oktober 2017.
- Priznanje Občine Brežice za leto 2017 za izjemen dosežek na področju obnovljivih virov energije in za družbeno odgovorno delovanje, oktober 2017.

POSLOVNO POROČILO

2 POSLOVNO POROČILO

2.1 PREDSTAVITEV DRUŽBE

2.1.1 SPLOŠNI PODATKI DRUŽBE

SPLOŠNI PODATKI		
Polno ime družbe	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.	
Skrajšano ime	HESS, d.o.o.	
Oblika organiziranosti	družba z omejeno odgovornostjo	
Naslov	Cesta bratov Cerjakov 33 a, 8250 Brežice	
Telefon	+386 7 49 92 860	
Faks	+386 7 49 92 880	
Št. registrskega vložka iz sodnega registra	2008/16001	
Osnovni kapital	60.200.000 EUR	
Velikost	velika družba	
Leto ustanovitve	2008	
Transakcijski račun	**Banka:**	**TRR:**
	NKBM d.d.	SI56 0430 2000 1445 478
	NLB d.d.	SI56 0292 2026 1463 689
Davčna številka	20274173	
Identifikacijska številka za DDV	SI20274173	
Matična številka	3306763000	
Spletni naslov	www.he-ss.si	
E - pošta	info@he-ss.si	
Šifra dejavnosti	35.111	

2.1.2 LASTNIŠKA STRUKTURA DRUŽBE

Delovanje družbe HESS temelji na določilih Družbene pogodbe kot pravnem aktu o ustanovitvi družbe. V njej so podani: osnovni kapital, osnovni vložki in poslovni deleži družbenikov.

Družbeniki družbe HESS in njihovi poslovni deleži na dan 31. 12. 2017 so prikazani v spodnji tabeli:

Družbenik	Naslov	Osnovni kapital	Delež v %
GEN energija d.o.o.	Vrbina 17, 8270 Krško	20.167.000	33,50
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	Obrežna ulica 170, 2000 Maribor	18.541.600	30,80
Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	Koprska ulica 92, 1000 Ljubljana	9.270.800	15,40
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode	8.849.400	14,70
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	Erjavčeva ulica 20, 5000 Nova Gorica	1.685.600	2,80
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica	1.685.600	2,80
		60.200.000	**100,00**

Na dan 31. 12. 2017 ima skupina GEN 51 % in skupina HSE 49 % lastniški delež družbe. Družbe v skupini GEN so večinski lastnik družbe HESS. Družba GEN energija d.o.o. je zavezana k sestavi konsolidiranega letnega poročila za družbe v skupini GEN, katerim je obvladujoča družba. Konsolidirano letno poročilo skupine GEN se nahaja na sedežu družbe GEN energija d.o.o., Vrbina 17, Krško.

2.1.3 DEJAVNOSTI DRUŽBE

Kot glavne dejavnosti družbe lahko izpostavimo:

- 35.111 proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah,
- 35.119 druga proizvodnja električne energije,
- 42.910 gradnja vodnih objektov,
- 43.210 instaliranje električnih napeljav in naprav.

2.1.4 ORGANI DRUŽBE IN ZASTOPANJE

Poslovodstvo

Družbo neposredno vodi in zastopa direktor družbe Bogdan Barbič, ki je bil imenovan na 55. redni seji nadzornega sveta, dne 24. 1. 2013, za dobo 5 let (od 1. 4. 2013 do 31. 3. 2018).

Ime in priimek	Funkcija	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Bogdan Barbič	direktor	direktor	1.4.2008	31.3.2018	moški	slovensko	1957	univ. dipl. inž. el.	tehnični profil	ne

Nadzorni svet

Skladno z dvotirnim sistemom upravljanja družbo HESS vodi poslovodstvo družbe. Njegovo delovanje nadzira nadzorni svet, ki ga je imenovala skupščina družbe.

Stanje na dan 31. 12. 2017 je izkazano v spodnji tabeli:

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije / mandata	Predstavnik kapitala / zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno stevilo sej NS	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po Kodeksu SDH (da / ne)	Obstoj nasprotja interesa
mag. Janez Keržan	predsednik	12.2.2008	10.2.2020	predstavnik kapitala	11/11	moški	slovensko	1972	mag. znanosti	ekonomist	da	ne
Andrej Kovač	namestnik predsednika	30.8.2011	10.2.2020	predstavnik kapitala	10/11	moški	slovensko	1966	mag. inž.el.	tehnični profil	da	ne
mag. Stojan Nikolić	član	29.6.2017	28.6.2021	predstavnik kapitala	5/5	moški	slovensko	1975	mag. ekon. (poslovnih ved)	finančni profil	da	ne
Roman Modic	član	22.10.2014	21.10.2018	predstavnik kapitala	10/11	moški	slovensko	1970	univ. dipl. inž.el.	tehnični profil	da	ne
Marjan Pintar	član	12.2.2016	11.2.2020	predstavnik kapitala	9/11	moški	slovensko	1959	univ.dipl.prav.	pravnik	da	ne
Marjan Jelenko	član	26.8.2016	25.8.2020	predstavnik kapitala	11/11	moški	slovensko	1968	univ. dipl.inž. str.	strojnik	da	ne
Gorazd Skubin	član	20.7.2016	29.3.2017	predstavnik kapitala	3/3	moški	slovensko	1963	univ. dipl.inž.el.	tehnični profil	da	ne

Razkritje članstva v drugih organih upravljanja ali nadzora

V letu 2017 sta v nadzornem svetu družbe HESS, d.o.o. dva člana poleg nadzorne funkcije v družbi HESS, d.o.o. opravljala tudi funkcijo direktorja v povezani oziroma nepovezani družbi, in sicer je mag. Nikolić opravljal funkcijo finančnega direktorja družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. in funkcijo člana organa nadzora v Premogovniku Velenje

d.o.o., g. Pintar pa je opravljal funkcijo direktorja v družbi Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o. in funkcijo člana organa nadzora v družbi HIT d.d., Nova Gorica.

2.1.5 ORGANIZACIJSKA STRUKTURA DRUŽBE

Organigram družbe na dan 31. 12. 2017

2.1.6 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe HESS, d.o.o. izjavljata, da je družba HESS, d.o.o. v poslovnem letu 2017 delovala skladno z veljavno zakonodajo in Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o. ter ob hkratnem upoštevanju dejavnosti družbe ter drugih posebnosti, ki izhajajo predvsem iz Družbene pogodbe družbe HESS, d.o.o. v največji možni meri in smiselno spoštovala ter upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga (maj 2017, v nadaljevanju Priporočila) ter Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (maj 2017, v nadaljevanju Kodeks), ki sta objavljena na spletni strani Slovenskega državnega holdinga.

Odstopanja, ki so navedena v nadaljevanju, so večinoma posledica dejavnikov, na katere družba nima vpliva. Družba bodisi sledi navodilom obvladujoče družbe, bodisi upošteva veljavno zakonodajo oz. akte, ki so za družbo obvezujoči.

Izjava o upravljanju je del Letnega poročila družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2017, ki je dostopno na spletni strani družbe http://www.he-ss.si/.

1. Odstopanja od Priporočil SDH-ja

Priporočilo 5: Doseganje kakovosti in odličnosti
V zvezi z družbo HESS, d.o.o se zadeve na tem področju vodijo na nivoju skupine GEN in sprejetim odločitvam na nivoju skupine sledi tudi družba HESS, d.o.o.

Priporočilo 6.3: Dostopnost gradiv in obveščanje delničarjev oz. družbenikov
Sklic skupščine poteka skladno z Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o. Gradivo predstavlja poslovno skrivnost družbe, zato ga ne objavljamo na spletni strani.

Priporočilo 6.6: Nasprotni predlogi
Nasprotnega predloga ne objavljamo na spletni strani, saj je skupščinsko gradivo poslovna skrivnost družbe.

Priporočilo 6.8: Razrešnica
Skupščina odloča o podelitvi razrešnice vsem članom nadzornega sveta, ki so v tistem letu opravljali funkcijo člana nadzornega sveta.

2. Odstopanja od Kodeksa SDH-ja

Priporočilo 3.6.2: Izvajanje politike raznolikosti
Imenovanje članov nadzornega sveta se izvaja skladno z družbeno pogodbo. Imenovani so na skupščini družbi na predlog družbenikov, zato politika raznolikosti ne vsebuje postopka nabora in selekcije kandidatov za člane nadzornega sveta.

Priporočilo 4.2.3: Komunikacija javnih d.d.
Priporočilo ni naslovljeno na našo družbo, saj smo družba z omejeno odgovornostjo.

Priporočilo 5.1.2: Obveznosti družb v zvezi z izvajanjem gospodarske javne službe
Priporočilo ni naslovljeno na našo družbo, saj ne opravljamo gospodarske javne službe.

Priporočila 6.4.1: Priprava kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta
Imenovanje članov nadzornega sveta se izvaja skladno z družbeno pogodbo. Imenovani so na skupščini družbe na predlog družbenikov, zato nadzorni svet ne pripravlja kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta.

Priporočilo 6.5: Komisije nadzornega sveta
Nadzorni svet družbe HESS, d.o.o. zaenkrat nima komisij, saj so vse zadeve poglobljeno in strokovno obravnavane na sejah nadzornega sveta družbe, ki je sestavljen iz eminentnih strokovnjakov iz raznovrstnih strokovnih področij.

Priporočilo 6.6: Predstavniki kapitala v nadzornem svetu
Priporočilo ne uporabljamo v delu, ki priporoča, da naj v nadzornem svetu ne bo več kot polovica predstavnikov kapitala. Vsi člani nadzornega sveta družbe so predstavniki kapitala. Imenovanje članov nadzornega sveta se izvaja skladno z družbeno pogodbo. Imenovani so na skupščini družbi na predlog družbenikov. Na podlagi Izjave o neodvisnosti, se ocenjuje, da so vsi člani nadzornega sveta neodvisni.

Priporočilo 6.7 in 6.7.1: Imenovanje članov nadzornega sveta
Imenovanje članov nadzornega sveta se izvaja skladno z družbeno pogodbo. Imenovani so na skupščini družbe na predlog družbenikov. Člani nadzornega sveta ne sodelujejo v postopku izbora člana nadzornega sveta.

Priporočilo 6.8.1, 6.8.2, 6.8.3, 6.8.4, 6.8.5, 6.8.6, 6.8.7, 6.8.8 in 6.8.9: Postopek izbire članov nadzornega sveta
Nadzorni svet se glede kandidatov za člane nadzornega sveta ne opredeljuje in nima nominacijske komisije, saj se imenovanje članov nadzornega sveta izvaja skladno z družbeno pogodbo, ki pa v postopek izbire ne vključuje članov nadzornega sveta.

Priporočilo 6.9 in 6.9.2: Plačila članov nadzornega sveta
Priporočilo uporabljamo delno. Člani nadzornega sveta prejemajo samo sejnine skladno s priporočili SDH-ja. Plačila za opravljanje funkcije ne prejemajo. Glede na navedeno je pri predlogu skupščinskega sklepa upoštevana samo višina plačila za sejnine.

Priporočilo 6.9.5: Zavarovanje odgovornosti člana nadzornega sveta
V družbi zaenkrat ni bila zaznana potreba za sklenitev pogodbe o zavarovanju odgovornosti člana nadzornega sveta, saj se vsa tveganja uspešno obvladujejo.

Priporočilo 6.9.6: Plačila članov upravnega odbora
Družba nima upravnega odbora, zato uporaba tega priporočila ni relevantna.

Priporočilo 6.10: Plačila zunanjih članov komisij
Nadzorni svet nima zunanjih komisij, zato uporaba tega priporočila ni relevantna.

Priporočilo 6.12.2: Ocenjevanje delovanja komisij
Nadzorni svet nima komisij, zato uporaba tega priporočila ni relevantna.

Priporočilo 6.12.3: Vrednotenje sestave nadzornega sveta
Priporočilo uporabljamo delno. Nadzorni svet samostojno opravlja vrednotenje sestave brez pomoči zunanjih strokovnjakov in brez nominacijske komisije. O postopku vrednotenja poroča v letnem poročilu.

Priporočilo 6.13, 6.13.1, 6.13.2, 6.13.3, 6.13.4, 6.13.5, 6.13.6 in 6.13.7: Imenovanje in delo revizijske komisije
Nadzorni svet družbe zaenkrat nima komisij, saj so vse zadeve poglobljeno in strokovno obravnavane na sejah nadzornega sveta družbe, ki je sestavljen iz eminentnih strokovnjakov iz raznovrstnih strokovnih področij.

Priporočilo 8.5: Finančni koledar
Družba izdela finančni koledar v skladu s priporočilom, vendar ga ne objavi na spletni strani, saj je del gradiva nadzornega sveta in predstavlja poslovno skrivnost družbe.

Priporočilo 9.1.1: Imenovanje revizijske družbe
Revizijska družba je bila skladno s predlogom večinskega družbenika imenovana za dve leti in ne za tri, kot priporoča kodeks.

Priporočila 9.2.3: Vzpostavitev notranje-revizijske dejavnosti
Do sedaj se pokazala potreba po imenovanju notranje revizije, ker družba sistem tveganj obvladuje v okviru notranje organizacije sektorjev in služb. Imamo organizirano področje kontrolinga, ki pripomore k obvladovanju. Prav tako na mesečni ravni poročamo večinskemu lastniku. Notranja revizija se izvaja v okviru rednih kolegijev in koordinacij, ki se izvajajo tedensko. Na njih se sprejemajo sklepi, katerih realizacija se redno spremlja. Vsa tveganja se tako sproti prepoznavajo in rešujejo. Uprava tekoče spremlja upravljanje s tveganji in o tem poroča tako nadzornemu svetu v okviru četrtletnih poročil in letnega poročila. Prav tako v okviru zunanjih revizij ni bila izkazana potreba po vzpostavitvi tovrstnega sistema.

Priporočilo 9.2.4: Izvajanje notranje revizije v skladu z mednarodnimi standardi
Priporočilo uporabljamo delno. Mednarodne standarde in pravila iz Hierarhije pravil notranjega revidiranja smiselno uporabljamo glede na dejavnost in poslovanje družbe ter njeno notranjo organiziranost.

Priporočilo 9.2.6: Zagotavljanje ustreznega števila usposobljenih notranjih revizorjev
Družba nima posebej imenovanih notranjih revizorjev. Večina zaposlenih je v okviru svojega dela zadolžena spremljati poslovanje družbe ter pravočasno sporočiti morebitna tveganja, dileme in podobno v okviru rednih kolegijev in koordinacij.

Priporočilo 9.2.8: Izvajanje presoje kakovosti notranje-revizijske dejavnosti
Ker družba nima posebej imenovane notranje revizije, se zunanja presoja ne izvaja.

Priporočilo 9.2.10 in 9.3: Pričakovanja od nadzornega sveta in revizijske komisije ter pogoji za delo notranje revizije
Ker v družbi nimamo posebej imenovane notranje revizije, se smiselno upoštevajo le posamezne postavke tega priporočila.

Priporočilo 10.2: Vzpostavitev sistema korporativne integritete
Družba ni imenovala pooblaščenca za korporativno integriteto in nima posebej imenovane notranje revizije, saj predmetno zadevo obvladuje v okviru drugih organizacijskih enot v družbi.

3. Opis sistema korporativne integritete v družbi

Sistem korporativne integritete v družbi HESS, d.o.o. ni opredeljen v enotnem dokumentu, temveč je vpet v več splošnih aktov družbe HESS, d.o.o., vse z namenom zagotavljanja skladnosti poslovanja družbe in ravnanja zaposlenih v skladu z zakonodajo, smernicami in priporočili ter internimi pravili družbe. Družba je z namenom uveljavljanja korporativne integritete sprejela Kodeks poslovne etike, ki je objavljen na spletni strani družbe, prav tako je v družbi natančno določen postopek nabave, s katerim se zagotavlja pravočasno ugotavljanje nasprotja interesov, omogoča transparentna in učinkovita poraba sredstev ter preprečuje pridobivanje nedopustnih ponudb in možnost korupcijskih dejanj. Družba ima na različnih ravneh vzpostavljene mehanizme za učinkovito prepoznavanje in obvladovanje tveganj. Za pravočasno in kakovostno opravljeno delo je pomembna pravilna in pravočasna komunikacija, ki poteka tako v horizontalni kot vertikalni smeri. V družbi tedensko potekajo kolegiji vodstva družbe in kolegiji sektorjev, na katerih se izmenjujejo pomembne poslovne informacije, sprejemajo sklepi, zadolžitve in odločitve.

4. Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi

Upravljanje tveganj je pomemben del sistema poslovodenja in upravljanja družbe, ki se nanaša na identifikacijo tveganja, oceno vpliva tveganja na poslovanje družbe, določitev instrumentov njihovega obvladovanja in določitev odgovornosti za njihovo obvladovanje. Sistem notranjih kontrol je vpet v poslovne procese in sisteme družbe. Sistem upravljanja s tveganji je opredeljen tako v poslovnem načrtu kot tudi v četrtletnih poročilih in letnem poročilu družbe. Družba je zavezana tudi k reviziji letnega poročila, v okviru katere revizijska družba preveri notranje kontroliranje v povezavi s postopkom računovodskega poročanja.

5. Organi družbe

Organi družbe HESS, d.o.o., ki so določeni z Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o., so:
- skupščina,
- nadzorni svet in
- direktor.

a) Skupščina

Skupščino družbe sestavlja šest družbenikov po svojem zakonitem zastopniku ali po pooblaščencih. Skupščina med drugim odloča o:
- spremembah in dopolnitvah družbene pogodbe,
- sprejemu temeljev poslovne politike in razvojnem načrtu družbe,
- sprejemu letnega poročila, če nadzorni svet letnega poročila ni potrdil ali če direktor in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila skupščini,
- uporabi bilančnega dobička ali pokrivanju izgube,
- podelitvi razrešnice direktorju in nadzornemu svetu,
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- naknadnih vplačilih,

- spremembah osnovnega kapitala družbe,
- statusnih spremembah in prenehanju družbe,
- izvolitvi in razrešitvi članov nadzornega sveta družbe,
- določitvi sejnin članom nadzornega sveta,
- imenovanju revizorja družbe,
- drugih zadevah, za katere tako določa zakon ali družbena pogodba.

Skupščina se sestane najmanj enkrat letno, po potrebi tudi večkrat.

b) Nadzorni svet

Družba ima nadzorni svet, ki ga sestavlja 6 članov. Člane nadzornega sveta imenuje in odpokliče skupščina na predlog družbenikov. Vsak družbenik predlaga enega člana nadzornega sveta.
Nadzorni svet ima predvsem naslednje pristojnosti:

- nadzoruje vodenje poslov družbe,
- potrjuje letno poročilo,
- daje mnenja k temeljem poslovne politike in programu razvoja družbe,
- sprejme poslovni načrt družbe,
- predlaga skupščini sprejem sklepov iz njegove pristojnosti oziroma daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov skupščine, danih s strani direktorja,
- imenuje in odpokliče direktorja družbe,
- sklepa pogodbe o zaposlitvi z direktorjem,
- predlaga skupščini imenovanje revizorja,
- daje soglasje za najemanje dolgoročnih kreditov,
- daje soglasja pri poslovnih odločitvah, za katere je tako predvideno v Družbeni pogodbi družbe HESS, d.o.o. ali ustreznih drugih aktih.

Seje nadzornega sveta sklicuje praviloma predsednik nadzornega sveta. Praviloma so redne, lahko pa se skliče tudi izredno ali korespondenčno sejo.

c) Direktor

Direktorja imenuje nadzorni svet, za mandatno dobo petih let. Po poteku mandatne dobe je lahko direktor ponovno imenovan. Nadzorni svet lahko odpokliče direktorja družbe pred iztekom mandata v skladu z zakonom.

Pristojnosti direktorja družbe so predvsem, da:

- organizira in vodi delovni proces,
- predlaga temelje razvojne in poslovne politike, letni poslovni načrt in program razvoja ter določa notranjo organizacijo družbe,
- sprejema ukrepe za izvajanje letnega poslovnega načrta in programa razvoja,
- izvršuje sklepe skupščine in nadzornega sveta,
- sestavi letno poročilo in ga predloži nadzornemu svetu v potrditev,
- pripravi predlog za uporabo dobička oziroma pokrivanje izgube,
- daje poročilo o rezultatih poslovanja po letnem in periodičnem obračunu,
- vodi investicije v nove proizvodne objekte in o le-teh poroča nadzornemu svetu,
- odloča o vprašanjih iz naslova delovnih razmerij,
- odgovarja za zakonitost dela družbe,
- sprejema splošne akte družbe, ki jih ne sprejema nadzorni svet ali skupščina,
- sprejema sklepe o spremembi poslovnega naslova družbe,
- opravlja druge naloge v skladu z zakonom, akti družbe in sklepi skupščine.

Podrobnejši podatki o pristojnostih, delovanju in oblikovanju organov družbe HESS, d.o.o. so navedeni v Družbeni pogodbi družbe HESS, d.o.o., ki je javno dostopna na spletni strani AJPES-a.

Podatki o sestavi organov vodenja in nadzora so navedeni v letnem poročilu kot tudi na spletni strani družbe.

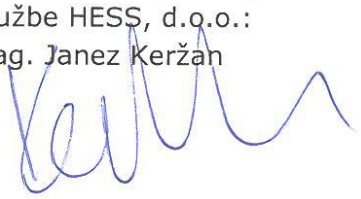
6. Politika raznolikosti družbe

Nadzorni svet in direktor družbe so skupaj oblikovali in sprejeli Politiko raznolikosti nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o. Cilj politike je doseči večjo raznolikost nadzornega sveta družbe, kar bo prispevalo k večji učinkovitosti delovanja tega organa kot celote, raznolikosti mnenj in dobremu razumevanju trenutnih dogajanj ter dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe. V organu nadzora v družbi HESS, d.o.o. se izvaja politika raznolikosti. Pri sestavi nadzornega sveta so upoštevani naslednji vidiki raznolikosti: starost, izobrazba in poklicne izkušnje. Z upoštevanjem raznolikosti v sestavi nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o. se zagotavlja, da ima organ kot celota ustrezna strokovna znanja in izkušnje za učinkovito opravljanje nalog iz svoje pristojnosti.

Pri organu vodenja se politika raznolikosti lahko upošteva samo pri več članski upravi, zato v primeru družbe HESS, d.o.o., ki jo vodi in zastopa direktor, ni relevantna.

Brežice, 9. maj 2018

Predsednik nadzornega sveta
družbe HESS, d.o.o.:
mag. Janez Keržan



Direktor družbe HESS, d.o.o.:
Bogdan Barbič

2.2 ODVISNE DRUŽBE TER DELEŽI OBVLADUJOČE DRUŽBE

2.2.1 ODVISNA DRUŽBA PARTNER D.O.O.

Družba HESS ima v lasti družbo PARTNER z namenom zagotavljanja dolgoročnega razvoja podjetja, dolgoročne varne proizvodnje električne energije ter obvladovanja stroškov dela in storitev. Družba Partner je v 100 % lasti družbe HESS.

Pri dosedanjem delu so bile zahtevane aktivnosti s strani podjetja Partner izvedene skladno s potrebami in pričakovanji.

Družba Partner ni zavezana k določilom kolektivne pogodbe za elektrogospodarstvo, kar povečuje konkurenčnost družbe in omogoča lažjo pridobitev del na podlagi javnih naročil. S tem se posledično znižujejo tudi stroški HESS.

Družba Partner je imela na dan 31. 12. 2017 redno zaposlene štiri delavce in po potrebi sodeluje tudi s pogodbenimi izvajalci, ki so bili s strani matične družbe ustrezno strokovno usposobljeni (za izredne razmere ob visokih vodah).

Zaposleni v družbi Partner

Družba Partner število zaposlenih	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
določen čas	2	0
nedoločen čas	2	2
SKUPAJ	**4**	**2**

Družba Partner	1. raven	2. raven	3. raven	4. raven	5. raven	6. raven	7. raven	8. raven	9. raven	10. raven	SKUPAJ
Stanje 31. 12. 2017					4						4

Glavne dejavnosti družbe

V letu 2017 je bila v družbi Partner izvedena registracija dodatnih dejavnosti, posledično se je spremenil tudi Akt o ustanovitvi družbe Partner.

Glavne dejavnosti družbe so:

41.100 Organizacija izvedbe stavbnih projektov
42.220 Gradnja objektov oskrbne infrastrukture za elektriko in telekomunikacije
43.390 Druga zaključna gradbena dela
43.290 Drugo inštaliranje pri gradnjah
38.120 Zbiranje in odvoz nevarnih odpadkov
42.910 Gradnja vodnih objektov
43.990 Druga specializirana gradbena dela
71.121 Geofizikalne meritve, kartiranje
71.129 Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje
71.200 Tehnično preizkušanje in analiziranje
74.900 Drugje nerazvrščene strokovne in tehnične dejavnosti
81.100 Vzdrževanje objektov in hišniška dejavnost

81.290 Čiščenje in drugo čiščenje
81.300 Urejanje in vzdrževanje zelenih površin in okolice

Ključni dogodki in aktivnosti

Ključne aktivnosti:
- čiščenje plavja ob in po izrednih obratovalnih razmerah (visokih vodah) v aprilu in septembru 2017,
- vključevanje v izvedbo vzdrževalnih del na HE (remonti, revizije),
- batimetrične meritve območja poglabljanja pod HE Brežice in snemanje brežin,
- batimetrične meritve pred prelivnimi polji HE in akumulacijskih bazenov HE Boštanj in HE Krško,
- izvedba hidrogeoloških monitoringov za zunanje naročnike in za matično družbo,
- izvajanje tehničnega opazovanja jezovnih zgradb in akumulacijskih bazenov,
- vključevanje v izvedbo zamenjave ušes gonilnikov na HE Arto - Blanca,
- meritve ustij piezometrov in lokacij limnigrafov na akumulacijah HE Boštanj, HE Arto - Blanca in HE Krško,
- izdelava poročila o tehničnem in okoljskem monitoringu pred tehničnim pregledom HE Brežice,
- izdelava poročila o tehničnem in okoljskem monitoringu HE Boštanj, HE Arto - Blanca.

Ključne aktivnosti na novih naročilih:
- pridobitev naročila za izvedbo geodetskih meritev zgrajenih treh HE.

Odvisna družba, podatki za leto 2017

Družba	Matična št.	Naslov	Leto ustanovitve	Vrednost v EUR na dan 31.12.2017		Lastniški delež obvladujoče družbe	Čisti poslovni izid v EUR 31.12.2017	Velikost družbe po ZGD
				Celotni kapital	Osnovni kapital			
ODVISNE DRUŽBE								
Partner d.o.o.	5470803	Cesta bratov Cerjakov 33A, 8250 Brežice	1991	191.796	57.506	100,00%	64.259	mikro

Zaradi majhnega vpliva na samo poslovanje družbe HESS je poročilo za družbo Partner d.o.o. prikazano v manjšem obsegu.

2.3 POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE HESS

Vizija

Družba HESS s proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije zagotavlja nujno potrebno in okolju prijazno proizvedeno električno energijo. Z nadaljevanjem projekta izgradnje HE na spodnji Savi bo družba HESS še utrdila svoj položaj vodilne družbe na področju izgradnje novih hidro objektov v državi. Prihodnost poslovanja je in bo usmerjena tudi na druge obnovljive vire energije.

Veliko svojega potenciala družba HESS usmerja v znanje, ki ji poleg uspešnega vodenja družbe omogoča tudi zagotavljanje kvalitetnega, zanesljivega, varnega in okolju

prijaznega obratovanja in vzdrževanja z racionalnim in učinkovitim obvladovanjem stroškov.

Poslanstvo

Družba je in bo tudi v prihodnje, tako našim uporabnikom kot tudi lastnikom, s svojo razvojno naravnanostjo prioritetno zagotavljala racionalno izgradnjo novih proizvodnih hidro objektov ter zanesljivo, konkurenčno, varno in okolju prijazno proizvodnjo električne energije, s ciljem ekonomske uspešnosti.

Vrednote

USTVARJALNOST: Z izobraževanjem in idejami ustvarjamo napredek.
ZAUPANJE: Z odgovornim in uspešnim vodenjem družbe, varnim obratovanjem in vzdrževanjem ter družbeno odgovornostjo gradimo partnerstva.
ODLIČNOST: Pri svojemu poslanstvu hočemo biti najboljši.
SPOŠTOVANJE: Spoštujemo sodelavce, sočloveka in okolje.
SRČNOST: Odlikujejo nas pripadnost, pogum in zavzetost.
OKOLJSKA ODGOVORNOST: Stalna skrb in usklajenost delovanja z okoljem, naravo.

V družbi HESS, d.o.o. sledimo ciljem pozitivnega odnosa do uporabnikov, družbenega okolja, okolja in narave, zaposlenih, poslovnih partnerjev ter lastnikov. Pričakovanja uresničujemo z znanjem ter motiviranimi in podjetniško usmerjenimi zaposlenimi, ob upoštevanju zakonskih in moralnih pravil družbe ter okolja.

2.3.1 KLJUČEN PROJEKT DRUŽBE

Ključni projekt družbe je izgradnja verige petih hidroelektrarn na spodnji Savi (HE Boštanj, HE Arto - Blanca, HE Krško, HE Brežice in HE Mokrice), ki se izvaja na podlagi Zakona o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save (ZPKEPS-1) in Koncesijske pogodbe za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save.

2.4 HE NA SPODNJI SAVI – POMEN IN TEHNIČNE KARAKTERISTIKE

2.4.1 POMEN IZGRADNJE HE

Izgradnja hidroelektrarn na spodnji Savi je uvrščena med najpomembnejše slovenske projekte gradnje energetskih objektov. Zamisli o izkoriščanju energetskega potenciala spodnjega toka reke Save, to je dolvodno od izliva reke Savinje pri Zidanem Mostu, segajo v začetek 20. stoletja.

Zgrajena veriga hidroelektrarn bo močno prispevala k povečanju zanesljivosti oskrbe in deleža proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov.

Projekt izgradnje HE je večnamenski projekt, ki poleg primarnega cilja, proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov energije, veliko pozornost namenja protipoplavni zaščiti, preprečevanju upada podtalnice, možnosti namakanja kmetijskih površin, izboljšanju cestne in ostale infrastrukture, dodatnim možnostim rekreacije, turizma in predvsem kvalitete življenja okoliških prebivalcev. Pri načrtovanju in izgradnji je posebna pozornost namenjena tudi naravovarstvenim ureditvam, kot so nadomestni habitati za ogrožene živalske vrste.

2.4.2 KARAKTERISTIKE POSAMEZNIH HE

HE BOŠTANJ

Tehnični podatki:
nazivni pretok: 500 m^3/s
nazivni padec: 7,47 m
nazivna moč: 32,50 MW
srednja letna proizvodnja: 109 GWh
koristna prostornina bazena: 1.170.000 m^3
srednji letni pretok: 193 m^3/s
obdobje izgradnje: 2002 – 2006

HE ARTO - BLANCA

Tehnični podatki:
nazivni pretok: 500 m^3/s
nazivni padec: 9,29 m
nazivna moč: 39,12 MW
srednja letna proizvodnja: 148 GWh
koristna prostornina bazena: 1.300.000 m^3
srednji letni pretok: 201 m^3/s
obdobje izgradnje: 2005 – 2009

HE KRŠKO

Tehnični podatki:
nazivni pretok: 500 m^3/s
nazivni padec: 9,14 m
nazivna moč: 39,12 MW
srednja letna proizvodnja: 146 GWh
koristna prostornina bazena: 1.180.000 m^3
srednji letni pretok: 205 m^3/s
obdobje izgradnje: 2007 – 2013

HE BREŽICE

Tehnični podatki:
nazivni pretok: 500 m^3/s
nazivni padec: 11,00 m
nazivna moč: 47,40 MW
srednja letna proizvodnja: 161 GWh
koristna prostornina bazena: 3.400.000 m^3
srednji letni pretok: 207 m^3/s
obdobje izgradnje: 2014 – 2017

HE MOKRICE

Tehnični podatki:
nazivni pretok: 500 m^3/s
nazivni padec: 7,47 m
nazivna moč: 28,05 MW
srednja letna proizvodnja: 131 GWh
koristna prostornina bazena: 3.400.000 m^3
srednji letni pretok: 261 m^3/s
obdobje izgradnje: 2019 – 2022

Vir podatkov za dokument družbe HESS, d.o.o, in sicer Tehnični podatki hidroenergetskih objektov družbe HESS, november 2017 za HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice, so navodila za obratovanje in vzdrževanje (NOV) ter projekti izvedenih del (PID). Podatki o še neizgrajeni HE pa izvirajo iz zadnjih verzij idejnih projektov za HE Mokrice.

Dejanske vrednosti (moč, proizvodnja, padec) pa so odvisni od razmer (hidrologija, stopnja izgradnje verige - padec) na posamezni HE in od načina obratovanja.

2.5 POLITIKA SISTEMA VODENJA

Zastavljeno politiko sistema vodenja družbe HESS dosegamo s poslovno urejeno in odgovorno naravnano družbo in s širitvijo zadovoljstva vseh udeležencev, ki so neposredno udeleženi v poslovnem procesu družbe. Politika združuje vodenje kakovosti, ravnanja z okoljem, varnosti in zdravja pri delu ter varovanje informacij. Sistem vodenja se je vzpostavljal v skladu z načeli standardov ISO in OHSAS.

2.5.1 DOSEGANJE CILJEV NA PODROČJU KAKOVOSTI

Sistem vodenja kakovosti sistematično ureja organizacijo, odgovornost, procese in njihova razmerja ter predstavlja orodje za sistematično in k ciljem usmerjeno delovanje družbe.

Stalni cilji na področju kakovosti v letu 2017 so bili naslednji:

- doseči zastavljene kratkoročne in strateške cilje poslovanja,
- izvajati optimalno organiziranost in preglednost poslovanja,
- poslovati v skladu z veljavnimi predpisi,
- doseči kakovostno izvedbo projekta,
- zagotavljati varno in zanesljivo obratovanje ter vzdrževanje,
- stalno nadzirati ekonomiko poslovanja za omogočanje uspešnega poslovanja,
- omogočiti ustrezno delovno okolje in opremo.

2.5.2 DOSEGANJE CILJEV NA PODROČJU RAVNANJA Z OKOLJEM

Bistveni cilji in naloge so skladnost delovanja z zakonodajo, zagotavljanje sožitja z naravo in okoljska ozaveščenost družbe.

Podrobnejši opis delovanja je naveden v poglavju 3.2. Odgovornost do naravnega okolja.

2.5.3 DOSEGANJE CILJEV NA PODROČJU VARNOSTI IN ZDRAVJA PRI DELU

Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost (v nadaljevanju VZD in PV) sta pomembna elementa zagotavljanja zanesljivosti, kakovosti in poslovne uspešnosti družbe, zato je naša politika VZD in PV usmerjena v prepoznavanje, analiziranje in sprejemanje ukrepov za zmanjšanje tveganj na področju VZD in PV.

Naš cilj je preprečevanje delovnih nezgod in poškodb ter bolezni, povezanih z delom, poklicnih bolezni in zagotavljanje optimalnih pogojev za delovanje zaposlenih v celotni delovni dobi. V družbi zato dajemo velik poudarek usposabljanju zaposlenih in promociji zdravja na delovnih mestih.

Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost družbe HESS

Vsa dela so se izvajala v skladu z varnostnim načrtom, programi varnostnih ukrepov, delovnimi programi in pisnimi sporazumi o skupnih varnostnih ukrepih. V družbi HESS smo zagotovili, da so vsi zaposleni usposobljeni iz varnosti in zdravja pri delu ter požarne

varnosti. Na vseh objektih HE opravljamo redne preglede prostorov in opreme na področju požarne varnosti. Skladno z zakonodajo so zdravniške preglede opravili vsi zaposleni še pred iztekom veljavnosti zdravniških spričeval. Posebno pozornost smo namenili nadzoru varnosti in zdravja pri delu ob izvedbi remontov in revizij na objektih HE Boštanj, HE Arto - Blanca in HE Krško ter sanaciji ušes gonilnikov na HE Arto - Blanca.

Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost na gradbišču hidroelektrarne Brežice

Dela na gradbišču HE Brežice so se izvajala skladno z Varnostnim načrtom, Programi varnostnih ukrepov za posamezno fazo del in z Navodilom za varno delo pri zagonskih preizkusih na objektih HE. Cilj delovanja je bil usmerjen na preprečevanje delovnih nezgod, poškodb in bolezni, povezanih z delom.

Na gradbišču smo velik poudarek namenjali dnevnemu strokovnemu nadzoru na področju VZD pri vgradnji in montaži hidromehanske in elektro opreme, izvedbi obrtniških del, zemeljski ureditvi okolice HE, označitvi prostorov in okolice HE z opozorilnimi tablami ter namestitvi gasilnih sredstev za gašenje na HE Brežice, skladno s študijo požarne varnosti. Dela na gradbišču in zagonski preizkusi so se z mesecem septembrom uspešno zaključila, tako lahko za področje VZD ugotovimo, da je celotna izgradnja potekala varno in brez izrednih dogodkov.

2.5.4 DOSEGANJE CILJEV NA PODROČJU VAROVANJA INFORMACIJ

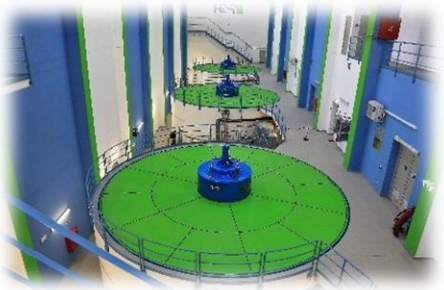
Z namenom zaščite konkurenčne sposobnosti družbe in zaščite varovanja podatkov, skladno z zakonodajo, je bil v letu 2009 sprejet Pravilnik o poslovni skrivnosti družbe HESS, d.o.o., ki je bil naknadno revidiran v letu 2014. Pravilnik vsebuje ukrepe in postopke varovanja poslovnih skrivnosti ter odgovornosti zaposlenih in drugih oseb v zvezi z uporabo in varovanjem poslovnih skrivnosti.

Pomembnost varovanja informacij se kaže zlasti pri uporabi informacijskih sistemov, zato družba HESS temu področju posveča še posebno pozornost.

2.6 PROIZVODNJA

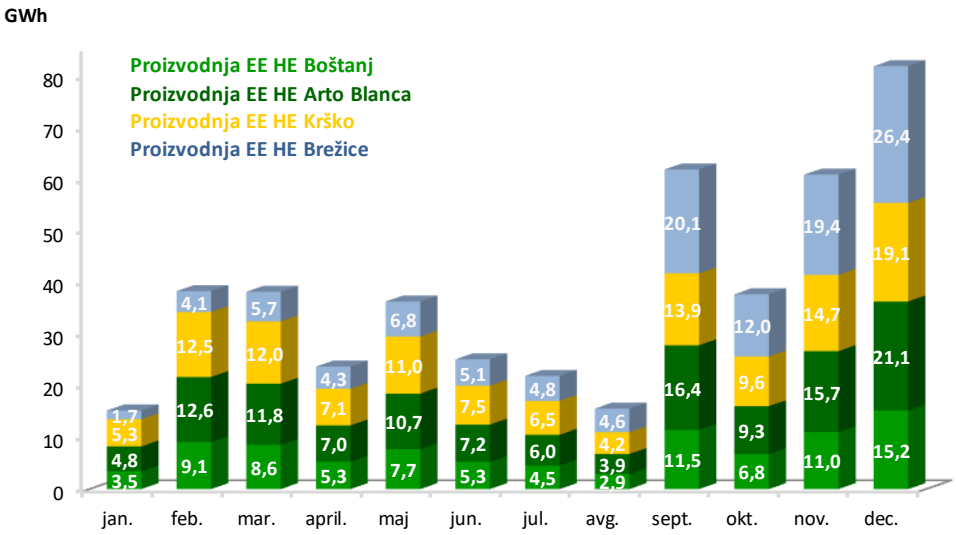
Proizvodnja električne energije iz hidroelektrarn

V letu 2017 je družba HESS proizvedla 456,1 GWh električne energije, od tega 91,4 GWh na HE Boštanj, 126,3 GWh na HE Arto – Blanca, 123,5 GWh na HE Krško in 114,9 GWh na HE Brežice.



Leto 2017 so zaznamovale manj ugodne hidrološke razmere za proizvodnjo električne energije, kar je posledično vplivalo na nižjo proizvodnjo od planirane, ki temelji na 30-letni hidrološki statistiki 1980 – 2010.

Proizvodnja HE Boštanj, HE Arto - Blanca, HE Krško in HE Brežice



Proizvodnja električne energije iz sončne elektrarne MFE Evrovartrade

Poleg proizvedene električne energije iz hidroelektrarn je družba proizvedla še 198.138 kWh električne energije iz sončne elektrarne MFE Evrovartrade.

2.7 OBRATOVANJE IN VZDRŽEVANJE

Hidroelektrarne so obratovale na podlagi dnevno planirane proizvodnje (vozni red) s strani družbe GEN energija. V normalnih hidroloških razmerah sta HE Boštanj in HE Arto – Blanca obratovali v režimu brez posadke z daljinskim vodenjem iz centra vodenja skupine GEN energija ter nadzorom preko oddaljenega delovnega mesta iz HE Krško, kjer je bil do 2. oktobra 2017 stalno prisoten operater HE. Operater HE je bil stalno prisoten tudi na HE Brežice, v času izgradnje zaradi specifičnih zahtev pri izgradnji, po zaključeni izgradnji pa

za lokalno obratovanje ter nadzor nad gorvodnimi HE, ko so bila v mesecu septembru vzpostavljena oddaljena delovna mesta za spremljanje in nadzor delovanja gorvodnih HE. Tako je bila 2. oktobra tudi HE Krško predana v daljinsko vodenje Centra vodenja GEN.

Na HE Brežice je bil v avgustu izveden dvig gladine akumulacijskega bazena na polno obratovalno koto 153,0 m n. m. V nadaljevanju so bila uspešno izvedena testiranja vseh treh agregatov na nazivni moči in HE Brežice je z 10. oktobrom pričela z enoletnim poskusnim obratovanjem.

Na področju vzdrževanja so bila v preteklem letu, skladno z letnim planom vzdrževanja, izvedena vsa načrtovana dela, kar je omogočilo varno, zanesljivo in kvalitetno proizvodnjo električne energije. Z rednimi revizijami in remonti na agregatih so se že v januarju pričela dela na HE Boštanj, nadaljevala pa na HE Arto – Blanca in HE Krško. Na vseh treh hidroelektrarnah so bile ob rednem obratovanju opravljene še vse predvidene preventivne, prediktivne in ostale tekoče vzdrževalne aktivnosti ter zakonsko določeni pregledi opreme. Poleg rednih revizij in remontov so potekala tudi vzdrževalna dela na skupnih sistemih, hidromehanski opremi, elektroenergetskih napravah, stikališčih in mrežnih 110 kV transformatorjih. Na nekaterih napravah in opremi posamezne hidroelektrarne so bile izvedene tudi modifikacije, s katerimi je povečana zanesljivost obratovanja in omogočeno lažje vzdrževanje sistemov. Odpravljene so bile tudi ugotovljene neskladnosti. Ker je HE Brežice v poskusnem obratovanju, je bilo v zadnjih mesecih leta izvedenih več pregledov in kontrol vgrajene opreme. Pregledi so se izvajali z namenom verifikacije delovanja opreme ter odprav pomanjkljivosti in neskladnosti pred zaključkom poskusnega obratovanja.

Vzdrževalna dela so se izvajala tudi na področju objektov vodne infrastrukture; tako je bilo poskrbljeno za košnjo in odstranjevanje invazivnih rastlin ter urejanje brežin akumulacijskih bazenov, potekalo je redno vzdrževanje prehodov za vodne organizme, vzdrževanje lovilcev olja ipd.

Poleg vzdrževalnih aktivnosti so se tudi v preteklem letu redno izvajali monitoringi površinskih voda in tehnično opazovanje akumulacijskih bazenov; na jezovnih zgradbah posameznih hidroelektrarn pa so poleg tehničnega opazovanja potekali še seizmološki monitoringi in geodetska opazovanja.

Ključni cilji obratovanja in vzdrževanja so bili:
- varnost,
- zanesljivost,
- razpoložljivost,
- fleksibilnost,
- izkoristek,
- uporabnost in
- trajnost.

V okviru vzdrževanja sončne elektrarne MFE Evrovartrade je bil opravljen podrobnejši pregled elektrarne na terenu; le-ta ni pokazal posebnih sprememb. Izvedena je bila zamenjava enega razsmernika in nadgradnja nadzorne naprave za potrebe integracije podatkov o proizvodnji in delovanju MFE v tehnološki informacijski sistem HESS.

2.8 TRŽNI POLOŽAJ

2.8.1 PRODAJA IN KUPCI

Prodaja proizvedene električne energije in razpoložljive moči iz HE je v letu 2017 potekala na podlagi sklenjene pogodbe z družbama GEN energija d.o.o. in HSE d.o.o.

Vrednost zakupljene moči in prodane električne energije v objektih HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice (od 1. 10. - 31. 12. 2017) je bila 14.960.463 EUR.

2.9 INVESTICIJE

2.9.1 LETO ZAČETKA IN PREDVIDENEGA ZAKLJUČKA INVESTICIJE

Hidroelektrarne	Začetek izgradnje	Konec izgradnje	Začetek obratovanja	Zaključek koncesije
HE Boštanj	2002	2006	2006	2052
HE Arto - Blanca	2005	2009	2009	2055
HE Krško	2007	2013	2013	2057
HE Brežice	2014	2017	2017	2064
HE Mokrice	2019	2022	2022	2069

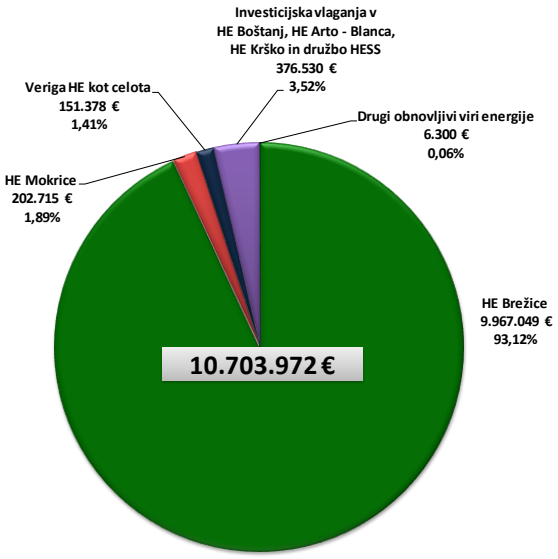
2.9.2 PREGLED VLAGANJ PO HE

V letu 2017 je bilo v izgradnjo HE na spodnji Savi vloženih 10.703.972 EUR od celotno 381.538.736 EUR vloženih sredstev.

PREGLED VLAGANJ	REALIZACIJA 2017	CELOTNO VLOŽENA SREDSTVA V PROJEKT DO 31.12. 2017
HE Boštanj	0	66.976.651
HE Arto - Blanca	0	92.635.530
HE Krško	0	97.009.025
HE Brežice	9.967.049	107.518.312
HE Mokrice	202.715	5.661.669
Veriga HE kot celota	151.378	8.219.063
SKUPAJ PO PREDINVEST. ZASNOVI	10.321.142	378.020.250
Investicijska vlaganja v HE Boštanj, HE Arto - Blanca, HE Krško in družbo HESS	376.530	3.135.118
Drugi obnovljivi viri energije	6.300	383.368
SKUPAJ	**10.703.972**	**381.538.736**

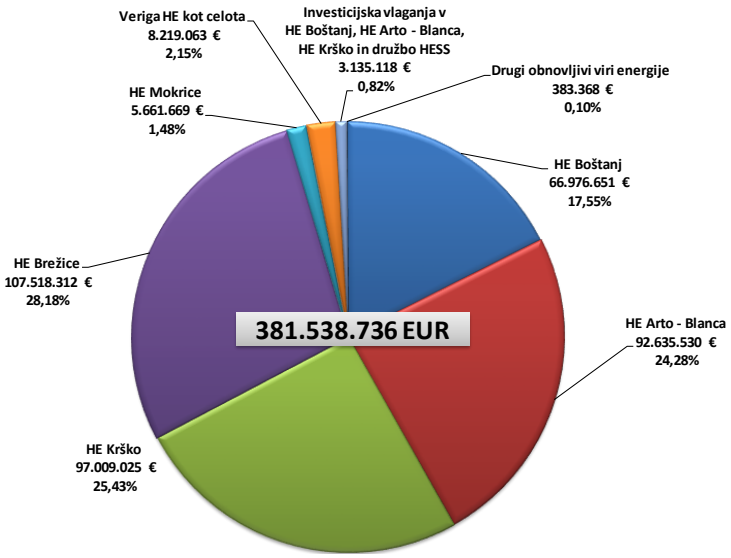
Glavnino vlaganj v letu 2017 predstavljajo vlaganja v HE Brežice, in sicer v višini 9.967.049 € oziroma 93 % vseh vlaganj družbe HESS.

STRUKTURA VLAGANJ PO HE V LETU 2017



Glavnino vseh vloženih sredstev v projekt izgradnje HE na spodnji Savi, od začetka izgradnje do 31. 12. 2017, predstavljajo vlaganja v HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice v skupni vrednosti 364.139.518 € (96 %) vloženih sredstev.

STRUKTURA VLAGANJ PO HE OD ZAČETKA DO 31. 12. 2017



2.9.3 OPISI IZVRŠENIH DEL NA POSAMEZNI HE

Investicije v izgradnjo HE Boštanj, HE Arto – Blanca in HE Krško so zaključene. Ob rednem obratovanju, vzdrževanju in proizvodnji električne energije so bila na nekaterih napravah in opremi posamezne hidroelektrarne izvedena manjša investicijska vlaganja v zamenjavo, posodobitve, modifikacije naprav in opreme, ki izboljšujejo zanesljivost in varnost obratovanja ter vzdrževanja.

Tako so na investicijskem področju potekali tudi projekti, ki so prvenstveno namenjeni potrebam obratovanja in vzdrževanja, in sicer: nadgradnja tehnološkega informacijskega sistema HESS in nadgradnja sistema za organiziranje in prikaz digitalnih podatkov (GIS), študija obratovanja verige pri visokih vodah v primeru izjemnih obratovalnih dogodkov ter izdelava dolgoročnega programa zaščite akumulacij z uporabo ekoremediacij.

HE BREŽICE

Izgradnja HE Brežice je potekala skladno s predvidenim finančnim in terminskim planom. Izvajala se je montaža turbinske, generatorske in elektro opreme ter opreme vodenja, vključno s testiranji vgrajene opreme.

Pogodbeno 60-dnevno poskusno obratovanje vseh treh agregatov je bilo uspešno zaključeno. Po zaključku modifikacij oziroma delov modifikacij na NEK v okviru izvajanja sanacij vplivov HE Brežice na NEK, ki so pogojevale polnitev na nominalno koto, je bila 11. avgusta 2017 dosežena nominalna kota akumulacije HE Brežice 153,00 m n. m. V začetku septembra so se uspešno izvedli vsi preostali zagonski preizkusi na nominalni koti na agregatih 1, 2 in 3, nato je sledil končni prevzem.

Predaja in prevzem rezervnih delov hidromehanske, turbinske in generatorske opreme ter ostale elektro opreme je bila zaključena. Vzpostavljeno je bilo tehnično varovanje objekta, seizmični, tehnični in okoljski monitoring.

Zaključena so bila vsa gradbena dela, zunanje ureditve, tako na levem kot na desnem bregu reke Save, obrtniška dela v elektrarni in dela na dostopnem mostu do elektrarne. Uspešno je bil izveden tehnični pregled dostopnega mostu čez potok Struga do HE Brežice, za katerega je bilo dne 4. septembra 2017 pridobljeno uporabno dovoljenje.

Dne 12. in 19. septembra 2017 je potekal tehnični pregled jezovne zgradbe HE Brežice, na podlagi katerega je 25. septembra 2017 Ministrstvo za okolje in prostor Republike Slovenije izdalo pravnomočno Odločbo o pričetku poskusnega obratovanja jezovne zgradbe HE Brežice. Enoletno poskusno obratovanje HE Brežice se je pričelo 10. oktobra 2017.

V letu 2017 so se pričeli postopki vpisa objekta HE Brežice v uradne evidence (parcelacija območja, vpis objektov v kataster stavb itd.).

Sanacija vplivov HE Brežice na NEK

Sanacija vplivov HE Brežice na NEK se je izvajala na osnovi Sporazuma o zagotavljanju obveznosti HESS-a kot koncesionarja v skladu z 11. členom Zakona o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala Spodnje Save (ZPKEPS-1) ter aneksov št. 1, št. 2 in št. 3 k Sporazumu.

Na osnovi izdelane projektne dokumentacije so bili izvedeni postopki oddaje naročil za dobavo opreme in izvedbo del v skladu z določili zakonodaje s področja javnih naročil, katerim je sledila izvedba glavnine aktivnosti v oktobru 2016 oziroma v remontu NEK, v letu 2017 pa so se prioritetno izvajale nedokončane aktivnosti na modifikacijah oziroma tistih delih modifikacij, ki so pogojevale dvig vode v akumulaciji HE Brežice na nazivno koto 153.00 m n. m. Vse modifikacije še niso zaključene in se nadaljujejo v letu 2018.

HE MOKRICE

V postopku pridobivanja okoljevarstvenega soglasja (OVS) za projekt HE Mokrice so bile aktivnosti pretežno usmerjene k dodatnim pojasnjevanjem nosilcem urejanja prostora glede predvidenih naravovarstvenih ukrepov in ureditev. Zaradi občutljivosti območja, na katerem je razglašena Natura 2000 za varstveni cilj povezljivosti za platnico med Sotlo in Krko, je bilo potrebno določene rešitve iz faze Idejnega projekta (IDP) preveriti ter optimizirati in modificirati.

Pridobljeno je bilo tudi dodatno strokovno mnenje, pri katerem so sodelovali tudi tuji strokovnjaki, za preveritev in optimizacijo funkcionalnosti ureditev izlivnega dela Krke, izboljšala se je zasnova obvodne struge na levi strani akumulacijskega bazena (AB), kot omilitvenega ukrepa za izboljšanje biodiverzitete rastlinskih in živalskih vrst z namenom trajne ohranitve značilnosti, celovitosti in povezanosti območja načrtovanega posega. Kot dodatni omilitveni ukrep je bilo vpeljano novo mokrišče ob levem bregu akumulacijskega bazena južno od Loč.

Za potrebe opredelitev do pripomb, izraženih v mnenju Agencije Republike Slovenije za okolje (ARSO) in ostalih nosilcev urejanja prostora so bile izdelane izjasnitve na mnenja in dopolnitve Vloge za izdajo OVS.

V letu 2017 je investitor pristopil k izvedbi hidravlične modelne raziskave vmesnih faz gradnje HE Mokrice na hibridnem hidravličnem modelu in v mesecu decembru je bila izvedena predstavitev rezultatov, ki je zajemala pregled fizičnega hidravličnega modela na terenu z umestitvijo načrtovanih ureditev na območju DPN za HE Mokrice in prikaz zagotavljanja poplavne varnosti na tem območju, vključno z obratovalnimi razmerami akumulacijskega bazena HE Mokrice ob upoštevanju različnih nivojev reke Save.

Konec septembra je Vlada RS sprejela »Program izvedbe objektov vodne, državne in lokalne infrastrukture ter objektov vodne in energetske infrastrukture v nedeljivem razmerju za izgradnjo HE Mokrice«, s katerim je določila vrstni red prednostnih nalog, vire sredstev za njihovo izvedbo in dinamiko ter obseg uresničitve posameznih nalog v

planskem obdobju. Sprejetje Programa izvedbe za investitorja predstavlja pomemben mejnik za nadaljevanje aktivnosti, saj je koncedent s tem potrdil razmejitev financiranja projekta HE Mokrice.

V mesecu novembru sta bila objavljena javno naročilo za izvedbo dodatnih geoloških raziskav na območju bodoče jezovne zgradbe HE Mokrice in javno naročilo za izbor projektanta. V sklepni fazi je bila izdelava investicijskega programa za HE Mokrice, katerega cilj je opredeliti finančno konstrukcijo in učinkovitost projekta.

2.9.4 VIRI SREDSTEV ZA IZGRADNJO HE

Družba HESS, d.o.o. je v letu 2017 z lastnimi sredstvi zagotavljala financiranje izgradnje HE Brežice.

Za delno financiranje izgradnje HE Brežice je družba HESS v letih 2014 in 2015 najela dolgoročno posojilo. Sredstva iz naslova kredita so bila za investicijska vlaganja v HE Brežice porabljena v letih 2015 in 2016.

2.10 AKTIVNOSTI V SKLOPU IZGRADNJE VODNE, DRŽAVNE IN LOKALNE INFRASTRUKTURE

Izgradnja verige hidroelektrarn na spodnji Savi je bila zasnovana in se izvaja kot večnamenski projekt, kjer se poleg proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov urejajo tudi infrastrukturne ureditve na področju izgradnje posameznih hidroelektrarn (vodna, državna in lokalna infrastruktura, namakanje, protipoplavna zaščita, …).

Za izgradnjo vodne, državne in lokalne infrastrukture je v skladu z določili Zakona o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save, ZPKEPS-1 in Koncesijske pogodbe za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save odgovoren koncedent, to je Republika Slovenija in v njenem imenu MOP, ki je za operativno izvedbo ustanovil in zadolžil javno podjetje Infra d.o.o., tako da se za izgradnjo energetskega dela ključne aktivnosti planira, izvaja in usklajuje z navedenim podjetjem.

2.11 INFORMATIKA

Družba HESS, d.o.o. ima samostojen informacijski sistem, ki sledi pravilom varnostnih politik, procesov in sistemskih postopkov, ki jih narekuje informacijska stroka. Upoštevane so varnostne zahteve po priporočilih standarda ISO 27001.

V letu 2017 so bile na informacijskem sistemu izvedene nekatere modifikacije oziroma nadgradnje, ki so pomembno vplivale na večjo kakovost in varnost delovanja sistema. Izvedla se je integracija HE Brežice v poslovni in tehnološki informacijski sistem HESS. V sklopu integracije HE Brežice je bil integriran tudi visokovodni razbremenilnik.

S ciljem varnega obratovanja NEK sta se vzpostavili redundantni optični povezavi iz HE Brežice in HE Krško do NEK. Povezave bodo služile za izmenjavo obratovalnih podatkov med elektrarnami.

Izpeljana je bila varnostna nadgradnja sistema protipožarne pregrade in ureditev komunikacijskih povezav na hidroelektrarnah. Na svetovnem spletu je poplava nezaželene e-pošte, katere trend se še povečuje. Iz varnostnih razlogov se je družba HESS odločila, da aktivira napredni varnostni sistem iskanja in zavračanja nezaželene e-pošte. Za zavarovanje strežniških podatkov je bila izvedena nadgradnja programske opreme za varnostno kopiranje podatkov.

2.12 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

KAZALNIKI POSLOVANJA

v EUR

STOPNJA LASTNIŠKOSTI FINANCIRANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31. 12. 2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Kapital in obveznosti	343.830.975	354.375.804	343.945.461	354.433.314
2. Kapital	279.005.812	276.776.831	279.139.397	276.846.156
Stopnja lastniškosti financiranja = 2 / 1	**81,15**	**78,10**	**81,16**	**78,11**

v EUR

STOPNJA DOLGOROČNOSTI FINANCIRANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31. 12. 2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Kapital	279.005.812	276.776.831	279.139.397	276.846.156
2. Dolgoročne obveznosti	59.376.715	63.290.241	59.376.716	63.290.241
3. Skupaj (1 + 2)	338.382.527	340.067.072	338.516.113	340.136.397
4. Kapital in obveznosti	343.830.975	354.375.804	343.945.461	354.433.314
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 3 / 4	**98,42**	**95,96**	**98,42**	**95,97**

Konec leta 2017 je kapital družbe predstavljal 81 % vseh obveznosti do virov sredstev, kar pomeni, da se je družba financirala predvsem s svojimi lastnimi viri. Družba je financirala 98 % svojih sredstev z dolgoročnimi viri in 2 % s kratkoročnimi viri.

v EUR

STOPNJA OSNOVNOSTI INVESTIRANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31.12.2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Nepremičnine, naprave in oprema	318.194.263	313.805.028	318.244.567	313.874.094
2. Neopredmetena sredstva	10.897.630	11.152.880	10.900.419	11.155.669
3. Skupaj dolgoročna sredstva po neodpisani vrednosti (1 + 2)	329.091.893	324.957.908	329.144.986	325.029.763
4. Sredstva	343.830.975	354.375.804	343.945.461	354.433.314
Stopnja osnovnosti investiranja = 3 / 4	**95,71**	**91,70**	**95,70**	**97,64**

v EUR

STOPNJA DOLGOROČNOSTI INVESTIRANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31.12.2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Nepremičnine, naprave in oprema	318.194.263	313.805.028	318.244.567	313.874.094
2. Neopredmetena sredstva	10.897.630	11.152.880	10.900.419	11.155.669
4. Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe	61.000	61.000	0	0
7. Druga dolgoročna sredstva	281.609	305.584	281.609	305.584
8. Skupaj (1 + 2 + 3 + 4 + 5 +6 + 7)	329.434.502	325.324.492	329.426.595	325.335.347
9. Sredstva	343.830.975	354.375.804	343.945.461	354.433.314
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 8 / 9	**95,81**	**91,80**	**95,78**	**91,79**

Osnovna sredstva predstavljajo 96 % vseh sredstev. Ker družba, razen deleža dolgoročne finančne naložbe v odvisno družbo, nima ostalih dolgoročnih finančnih naložb niti dolgoročnih poslovnih terjatev in naložbenih nepremičnin, je delež vseh dolgoročnih sredstev prav tako znašal 96 %.

v EUR

KOEFICIENT KAPITALSKE POKRITOSTI OSNOVNIH SREDSTEV	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31.12.2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Kapital	279.005.812	276.776.831	279.139.397	276.846.156
2. Nepremičnine, naprave in oprema	318.194.263	313.805.028	318.244.567	313.874.094
3. Neopredmetena sredstva	10.897.630	11.152.880	10.900.419	11.155.669
4. Skupaj dolgoročna sredstva po neodpisani vrednosti (2 + 3)	329.091.893	324.957.908	329.144.986	325.029.763
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev = 1 / 4	**0,85**	**0,85**	**0,85**	**0,85**

Kapitalska pokritost osnovnih sredstev je konec leta 2017 znašala 0,85, kar pomeni, da je bilo z lastniškim kapitalom financiranih 85 % nelikvidnih sredstev družbe, in sicer opredmetena osnovna (nepremičnine, naprave in oprema) ter neopredmetena dolgoročna sredstva.

v EUR

KOEFICIENT NEPOSREDNE POKRITOSTI KRATK. OBV. (HITRI KOEFICIENT)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31.12.2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Denar in denarni ustrezniki	9.566.246	25.150.456	9.672.018	25.185.150
2. Kratkoročne finančne naložbe	0	0	0	0
3. Skupaj likvidna sredstva (1 + 2)	9.566.246	25.150.456	9.672.018	25.185.150
4. Kratkoročne obveznosti	5.448.448	14.308.732	5.429.348	14.296.917
Koef. neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koef.) = 3 / 4	**1,76**	**1,76**	**1,78**	**1,76**

Hitri koeficient prikazuje razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Konec decembra 2017 je znašal 1,8 kar pomeni, da je družba z likvidnimi sredstvi pokrila vse svoje kratkoročne obveznosti.

v EUR

KOEFICIENT POSPEŠENE POKRITOSTI KRATK. OBV. (POSPEŠENI KOEFICIENT)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31. 12. 2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Denar in denarni ustrezniki	9.566.246	25.150.456	9.672.018	25.185.150
2. Kratkoročne finančne naložbe	0	0	0	0
3. Kratkoročne poslovne terjatve	3.937.749	2.698.501	3.954.370	2.710.462
4. Skupaj (1 + 2 + 3)	13.503.995	27.848.957	13.626.388	27.895.612
5. Kratkoročne obveznosti	5.448.448	14.308.732	5.429.348	14.296.917
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obveznosti= 4 / 5	**2,48**	**1,95**	**2,51**	**1,95**

v EUR

KOEFICIENT KRATKOROČNE POKRITOSTI KRATK. OBV. (KRATKOROČNI KOEF.)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31. 12. 2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Kratkoročna sredstva	13.521.613	27.876.467	13.644.006	27.923.122
2. Kratkoročne obveznosti	5.448.448	14.308.732	5.429.348	14.296.917
Koeficient kratk. pokritosti kratk. obv. (kratk. obv.) = 1 / 2	**2,48**	**1,95**	**2,51**	**1,95**

Pospešena pokritost kratkoročnih obveznosti in kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti sta znašali 2. Družba je s svojimi kratkoročnimi sredstvi pokrila celotne kratkoročne obveznosti.

v EUR

KOEFICIENT GOSPODARNOSTI POSLOVANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31. 12. 2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Poslovni prihodki	15.255.049	14.558.108	15.358.311	14.621.806
2. Poslovni odhodki	12.948.226	12.115.327	12.972.128	12.138.972
Koeficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 2	**1,18**	**1,20**	**1,18**	**1,20**

v EUR

STOPNJA ČISTE DOBIČKONOSNOSTI KAPITALA (ROE)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31. 12. 2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Čisti poslovni izid	1.807.948	2.508.492	1.872.207	2.547.384
2. Povprečni kapital	277.891.322	275.897.702	277.992.777	275.947.581
Stopnja čiste dobičkonosnosti kapitala = 1 / 2 *100	**0,651**	**0,909**	**0,673**	**0,923**

v EUR

STOPNJA ČISTE DOBIČKONOSNOSTI SREDSTEV (ROA)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31. 12. 2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Čisti poslovni izid	1.807.948	2.508.492	1.872.207	2.547.384
2. Povprečna sredstva	349.103.390	329.237.406	349.189.388	329.285.958
Stopnja čiste dobičkonosnosti sredstev = 1 / 2 *100	**0,518**	**0,762**	**0,536**	**0,774**

V letu 2017 je družba poslovala gospodarno, saj je dosegla 18 % več prihodkov iz poslovanja, kot so znašali poslovni odhodki. Stopnja čiste dobičkonosnosti kapitala je znašala 0,7, stopnja čiste dobičkonosnosti sredstev pa 0,5. Družba je na 100 EUR vloženega kapitala dosegla 0,7 EUR čistega dobička.

v EUR

DODANA VREDNOST	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31.12.2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Poslovni prihodki	15.255.049	14.558.108	15.358.311	14.621.806
2. Stroški blaga, materiala in storitev	1.785.465	1.564.482	1.677.563	1.513.132
3. Drugi poslovni odhodki	2.265.743	2.270.714	2.267.017	2.270.769
Dodana vrednost = 1-2-3	**11.203.841**	**10.722.912**	**11.413.731**	**10.837.905**

v EUR

DODANA VREDNOST / ZAPOSLENEGA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2017	DRUŽBA HESS RE 31.12.2016	SKUPINA HESS RE 31.12.2017	SKUPINA HESS RE 31.12.2016
1. Dodana vrednost	11.203.841	10.722.912	11.413.731	10.837.905
2. Povprečno število zaposlenih	45	45	48	46
Dodana vrednost/zaposlenega = 1/2	**248.974**	**238.287**	**237.786**	**235.607**

Družba je glede na poslovne rezultate dosegla 11.203.841 EUR skupne dodane vrednosti, na zaposlenega pa 248.974 EUR. Dodano vrednost kot temeljno merilo gospodarske aktivnosti in uspeha predstavljajo poslovni prihodki, zmanjšani za stroške materiala in storitev ter druge poslovne odhodke.

2.13 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Izgradnja hidroelektrarn na spodnji Savi je obsežen in zahteven projekt, ki poleg same izgradnje hidroelektrarn vključuje tudi ureditev protipoplavne zaščite, vodotokov, varstvo podzemnih voda ipd., zato je pravilna in pravočasna identifikacija tveganj ter obvladovanje le-teh ključnega pomena za varno poslovanje.

S tveganji se srečujemo praktično na vseh področjih delovanja, poleg tega je izgradnja novih kapacitet potekala na področju pred in ob Nuklearni elektrarni Krško, kar je potrebno pri izgradnji in obratovanju še posebej upoštevati.

Tveganja delimo na:

- tveganja pri umeščanju v prostor,
- tveganja pri izgradnji,
- tveganja pri obratovanju,
- tveganja pri vzdrževanju,
- tveganja glede varnosti in zdravja pri delu, požarne varnosti ter zaščite in reševanja,
- kadrovsko poslovna tveganja,
- finančna tveganja,
- tržna tveganja,
- regulatorna tveganja,
- tveganja povezana z informacijskim sistemom,
- tveganja povezana z ekologijo,
- tveganja v povezavi s sončno elektrarno.

Posamezna tveganja imajo majhen, srednji ali velik vpliv na poslovanje družbe HESS in so podrobneje predstavljena v nadaljevanju.

2.13.1 TVEGANJE PRI UMEŠČANJU V PROSTOR

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
1	TVEGANJA PRI UMEŠČANJU V PROSTOR IN UPRAVNIH DOVOLJENJIH						
	pridobitev OVS za HE Mokrice - negativno mnenje Zavoda RS za varstvo narave (ZRSVN)	ZRSVN ukrepe za zagotavljajanje povezljivosti za platnico v Natura območju opredeli kot izravnalne ukrepe po Habitatni direktivi - člen 6 (4).	zamiki pri pridobitvi OVS ter posledično težko določljivi zamiki pri nadaljnjih aktivnostih za pridobitev gradbenega dovoljenja, zamude pri projektu in dodatni stroški, neizpolnjevanje zakonskih obvez po ZPKEPS-1 glede roka izgradnje, nedoseganje deleža OVE, za katerega se je zavezala RS, negativni vpliv na lokalno in regionalno gospodarstvo, neurejena poplavna varnost naselij, negativno soglasje na uporabno dovoljenje HE Brežice s strani Občine Brežice zaradi necelovite rešitve poplavne varnosti naselij v občini	srednja	srednji	uporaba pravnih sredstev zaradi malomarnosti zoper odgovornih oseb na strani nosilcev urejanja prostora	HESS
	pridobitev OVS za HE Mokrice - izvesti postopek prevlade javne koristi	Postopek v RS še ni bil izveden, zato je časovno in stroškovno nepredvidljiv.		srednja	srednji		
	vpliv HE Mokrice oz. kumulativni vplivi verige HE na Republiko Hrvaško	vpliv na donosnost investicije in na terminski plan izgradnje	nižja donosnost, zamiki pri izgradnji, brez HEMO manj trapezne električne energije in manj prihodkov HESS, manj dajatev v proračun RS in lokalne skupnosti, neizpolnjevanje ciljev in zavez RS po OVE - kazen za RS	velika	srednji	intenzivno usklajevanje z vsemi sodelujočimi na hrvaški strani, dobra priprava gradiv, priprava kakovostnih pojasnil, odgovorov in predstavitev	
	nepravočasnost zagotavljanja sredstev koncendenta za financiranja infrastrukturnega dela (ID) projekta s strani RS	Zaradi nerazpoložljivih virov financiranja in drugih prioritet financiranja iz državnega proračuna koncendent ne bo sposoben zagotoviti svojega deleža.	oviranje v postopku pridobivanja OVS in posledično gradbenega dovoljenja, sprememba zakonodaje, koncesijske pogodbe, prestavitev začetka izgradnje HEMO	srednja	srednji	poiskati vzajemne učinke in simbiozo pri gradnji energetskega dela (ED) in infrastrukturenega dela (ID), material pri izkopu ED uporabiti pri gradnji ID za protipoplavne nasipe, zmanjšati število deponij in stroške služnosti ter odkupa zemljišč	
	nepridobitev zemljišč	višja pričakovanja lastnikov glede cene zemljišč, drugi osebni interesi obstoječih lastnikov in posledično oviranje v postopkih	povečanje stroškov, zamiki pri izgradnji, spreminjanje projektnih rešitev, nedoseganje ciljev OVE in kazni RS, zmanjšana proizvodnja trapezne električne energije, nižji prihodki za družbo HESS, proračun RS in lokalne skupnosti, neureditev poplavne ogroženosti	srednja	srednji	ustrezna cenitev zemljišč, ukrepanje v skladu z veljavno zakonodajo	

2.13.2 TVEGANJA PRI IZGRADNJI

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
2	TVEGANJA PRI IZGRADNJI						
	pravočasnost izgradnje infrastrukture	nepravočasnost zagotavljanja sredstev koncendenta za financiranje infrastrukturnega dela (ID), zapleti v postopkih javnega naročanja in nekvalitetna izvedba del	zamude pri izgradnji, testiranju, poskusnem in rednem obratovanju, brez zgrajene infrastrukture delovanje HE ni mogoče, višji stroški investicije, nižje donosnosti, nedoseganje ciljev deleža OVE in kazni za RS, zamik pričetka proizvodnje, zmanjšana proizvodnja trapezne električne energije, nižji prihodki iz naslova prodane električne energije, izpad vplačil v vodni sklad, državni proračun, občini	velika	srednji	pisno opozarjanje koncedenta na posledično škodo, intenzivno usklajevanje z "državnimi investitorji", izvedba rednih koordinacij s podjetjem Infra	
	tveganje nedokončanja sanacije vplivov izgradnje HE na NEK - nedokončanje izvedbe modifikacij v NEK	nedokončanje sanacij - modifikacij	brez dokončanja sanacij-modifikacij v NEK ni mogoča izpolnitev obveznosti HESS po Sporazumu, tveganje pravnega spora z NEK, ki ima lahko finančne posledice, višji stroški investicije, nižje donosnosti, nedoseganje ciljev deleža OVE in kazni za RS, zmanjšana proizvodnja trapezne električne energije, manj prihodka iz naslova prodane električne energije, izpad vplačil, v vodni sklad, državni proračun, občin	majhna	srednji	ustrezne projektne rešitve, intenzivno usklajevanje z NEK, projektanti in izvajalci, izvedba rednih koordinacij z NEK in projektanti, ustrezni razpisni pogoji in pogodbena določila, redna spremljava planiranih rokov, pisno opozarjanje na odstopanja, dosledno nadziranje izvajalcev, sprejem dodatnih ukrepov za izvedbo aktivnosti, ki so predstavljale pogoj za dvig akumualcije HE Brežice	
	tveganje za obratovanje NEK pri izgradnji infrastrukture HE Brežice (pristojna INFRA)	prekinitev toka, onesneževanje Save, ...	ogroženo obratovanje NEK	majhna	srednji	ustrezni preventivni in korektivni postopki pri izgradnji infrastrukture (INFRA) ter dobra komunikacija z osebjem NEK (INFRA)	
	pritožbe v postopkih javnih razpisov za izbor izvajalcev	Zaradi različnih interesov neizbranih ponudnikov lahko pride do oviranja postopkov in zamud.	zamik pri izgradnji, skrajšanje rokov, kvaliteta izvedbe, nedoseganje ciljev OVE, zamik pričetka proizvodnje	srednja	srednji	pravočasna in koordinirana realizacija javnih naročil	
	previsoke ali prenizke ("dumping") cene pri prijavah ponudnikov	Tudi v postopkih javnih naročil so primeri, ko so ponujene cene ali previsoke ali prenizke glede na ocene oziroma normalne tržne cene. Posledično so težave v postopkih izbire s pritožbami, odločitvami. Prenizka cena je tveganje za izvedbo v roku in kvalitetno, previsoka cena je tveganje za prekoračitev projektnega proračuna.	kakovost izvedbe in neizpolnitev pogodbenih obveznosti, neplačevanje podizvajalcem za dejansko opravljeno delo, stečaji in likvidacije izvajalcev, povečan obseg dela pri vodenju investicije	srednja	srednji	ustrezna merila za izbor izvajalcev, potrjene reference in projektne zahteve (št. podobnih projektov v časovnem obdobju ...), bančne garancije	HESS
	tveganja pri izkopih	neugodna geološka sestava tal, rušenje brežin gradbene jame, dodatni ukrepi za zavarovanje	zamuda pri izvedbi del, podražitev zaradi sanacijskih ukrepov za zavarovanje, višji stroški investicije, nižje donosnosti, nedoseganje ciljev deleža OVE in kazni za RS, zamik pričetka proizvodnje, zmanjšana proizvodnja trapezne električne energije, nižji prihodki iz naslova prodane električne energije, izpad vplačil v vodni sklad, državni proračun, občini	srednja	srednji	ustrezne projektne rešitve, razpisni pogoji in pogodbena določila, dosledno nadziranje izvajalca, angažiranje projektanta pri izvedbi del	
	visoke vode v času gradnje	poplavitev gradbene jame in poškodovanje obvodnega kanala, ogrožena naselja zaradi nedokončanih visokovodnih nasipov	zamude pri izgradnji, poškodbe že vgrajene opreme, poplavna ogroženost naselij, nedoseganje ciljev OVE	majhna	srednji	izdelati model preveritve vmesnih faz gradnje in predvideti ukrepe za preprečitev škode v primeru različnih scenarijev	
	nefunkcionalnost ureditev, predvidenih v OVS	Strokovne institucije (Zavod za ribištvo RS, idr.) ne potrdijo funkcionalnosti ureditev, namenjenih ohranjanju narave zaradi posega.	zamude pri izgradnji, dodatni ukrepi, povečani stroški	majhna	srednji	sodelovanje z INFRO, ki je pristojna za izvedbo ureditev, in pisno opozarjanje na posledice	
	tveganja glede varnosti in zdravja pri delu, požarne varnosti ter zaščite in reševanja	poškodbe pri delu, padci v globino	poškodbe, odškodninski zahtevki, oviranje dela na gradbišču zaradi preiskav in posledično zamude pri gradnji	srednja	srednji	izdelava varnostnega načrta, imenovanje koordinatorja VZD, redni dnevni ogledi gradbišča, redna izvedba koordinacijskih sestankov, redno izobraževanje, nenehno nadziranje in pisno opozarjanje izvajalca na morebitne pomanjkljivosti	

2.13.3 TVEGANJA PRI OBRATOVANJU

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
3	TVEGANJA PRI OBRATOVANJU						
	izredni naravni dogodki, naravne nesreče (potres, visoke vode, udar strele, ...)	porušitev pregrade oz. nasipa, nekontrolirani izlivi vode iz akumulacijskega bazena - dolvodni val oz. poplavljanje, možnost vdora vode v posamezno HE, odpoved opreme	ogrožanje življenj in premoženja, vpliv na jedrsko varnost (širša razsežnost) in obratovanje NEK, vpliv na obratovanje-proizvodnjo HESS, GEN, gospodarska škoda (neposredna in posredna), negativni čezmejni vplivi (poplavni val, ...)	majhna	velik	izdelava in ažuriranje navodil ter postopkov za obratovanje, vzdrževanje in testiranje, zagotavljanje zadostnega števila usposobljenih delavcev, ki v celoti obvladujejo obratovanje HE oz. verige HE kot celota, osebje biva v neposredni bližini HE in je dosegljivo v najkrajšem možnem času, sodelovanje in izobraževanje z NEK, GEN in lokalnimi organi (štabi CZ, ...), redno interno usposabljanje osebja z namenom zagotavljanja visokega nivoja usposobljenosti, redna testiranja opreme, izvajanje vaj v sodelovanju s civilno zaščito, predvidevanje možnih negativnih situacij, izvajanje analiz preteklih dogodkov (visoke vode), analize in simulacije, izdelave raznih študij	HESS
	nepredvideni dogodki pri obratovanju	izpadi hidroloških podatkov, izpadi komunikacijskih povezav, odpoved delovanja posamezne naprave in opreme, napačno posluževanje naprav, napačni oz. nepravočasni podatki o pretokih in situacijah na gorvodnih HE, vlom v HE z namenom povzročitve potencialne poplave oz. škode na opremi	ogrožanje življenj in premoženja, vpliv na obratovanje-proizvodnjo HESS, GEN in NEK, gospodarska škoda (neposredna in posredna), negativni čezmejni vplivi (poplavni val, ...)	majhna	srednji		
	za proizvodnjo neugodne hidrološke razmere	tveganje podplanske hidrologije, proizvodnje, prihodkov	nižja proizvodnja ter nižji prihodki/dobiček - negativen vpliv na poslovanje, nižje dajatve države in lokalne skupnosti	majhna	srednji	izvajanje planiranih vzdrževalnih del v času nizkih pretokov, izvajanje programa prevetivnega in prediktivnega vzdrževanja za doseganje visoke stopnje obratovalne razpoložljivosti in zanesljivosti ter minimiziranje izpadov proizvodnje	
	elektro energetsko omrežje	neuztrezni parametri mreže (napetost, frekvenca)	izpad agregata iz omrežja, nezmožnost sinhronizacije agregata, izpad proizvodnje s posledično gospodarsko škodo (neposredno in posredno)	majhna	velik	spremljanje stanja mreže	
	teroristični ali kibernetski napad	napad na vitalni del HE (prelivna polja, zapornice)	ogrožanje življenj in premoženja, vpliv na jedrsko varnost (širša razsežnost) in obratovanje NEK, vpliv na obratovanje-proizvodnjo HESS, GEN, gospodarska škoda (neposredna in posredna), negativni čezmejni vplivi (poplavni val, ...)	majhna	velik	vzpostavljeni in delujoči sistemi tehničnega varovanja, v primeru povišanja stopnje ogroženosti za RS dodatni ukrepi	

2.13.4 TVEGANJA PRI VZDRŽEVANJU

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
4	TVEGANJA PRI VZDRŽEVANJU						
	odpoved ali nepravilno delovanje opreme HE zaradi napake v opremi oz. materialu, neustreznih navodil in postopkov, višje sile (udar strele, ...)	izpad proizvodnje	vpliv na obratovanje-proizvodnjo HESS, GEN in NEK, gospodarska škoda (neposredna in posredna)	majhna	velik	visoka usposobljenost in velikost ekipe strokovnjakov, dobro poznavanje opreme ter preventivno in prediktivno vzdrževanje, ustrezni postopki, navodila in protokoli, tekoče in ažurno odpravljanje neskladnosti	HESS
		ekološki vidik	ekološka nesreča				
		vpliv na poplavno varnost	vodni val, ki povzroči poplavo				
		vpliv na varnost NEK	Prevelike spremembe pretoka reke Save lahko povzročijo težave pri obratovanju in varnosti NEK.				
		vpliv na elektroenergetski sistem	nezagotavljanje parametrov kvalitete električne energije, izpad sistemskih storitev, izpad daljnovoda, razpad sistema				

2.13.5 TVEGANJA GLEDE VARNOSTI IN ZDRAVJA PRI DELU, POŽARNE VARNOSTI TER ZAŠČITE IN REŠEVANJA

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
5	TVEGANJE GLEDE NA VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU, POŽARNE VARNOSTI TER ZAŠČITE IN REŠEVANJA						
	tveganja glede upoštevanja navodil pri upravljanju z opremo, pomožnimi sistemi in napravami	neupoštevanje zakonodaje, postopkov, navodil, obvestil in ukrepov - privede do neustrezne manipulacije s hidromehansko opremo, pomožnimi sistemi in napravami	ogrožanje območja dolvodno od HE, izlitje večjih količin zajezene vode, hidravličnega olja, hladilne tekočine	srednja	srednji	izdelana navodila, ustrezna usposobljenost zaposlenih za varno delo in ukrepanje ob izrednih razmerah	HESS
	varnost in zdravje pri delu: tveganje nezmožnosti za upravljanje s prelivnimi polji	neupoštevanje in neizvajanje zakonodaje, neizvajanje pregledov delovne opreme, delovnega okolja, neustrezno vzdrževanje, manipuliranje pri delu z opremo in napravami	izlitje večjih količin olja, zalitje ali vdor vode v strojnico, nezmožnost za manipuliranje s prelivnimi polji, izlitje večjih količin zajezene vode			izdajanje navodil, usposobljenost kadrov, izobraževanja, zagotavljanje ustrezne delovne opreme, delovnega okolja, delovnih razmer	
	varstvo pred požarom	neizvajanje navodil, zakonodaje, neusposobljenost zaposlenih in zunanjih sodelavcev s področja varstva pred požarom, neustrezno manipuliranje pri delu s hidromehansko ter pomožno opremo, neprehodnost intervencijskih in evakuacijskih poti	izlitje večjih kolličin hidravličnega olja, hladilne tekočine, ekološko onesnaževanje reke Save, nenadzorovano delovanje zapornic na prelivnih poljih, izlitje večjih količin zajezene vode			upoštevanje določil Požarnega reda, zahtev po intervencijskih in evakuacijskih poteh, redno vzdrževanje in preverjanje delovanja sistemov aktivne požarne zaščite, gasilnih sredstev in opreme na objektih, preverjanje usposobljenosti zaposlenih in drugih sodelavcev na področju varstva pred požarom, sodelovanje z inšpekcijskimi službami in s predstavniki lokalnih gasilskih enot	
	varstvo pred naravnimi in drugimi nesrečami	neustrezna ureditev področja ravnanja pred naravnimi in drugimi nesrečami, nepoznavanje HE objektov zunanjega intervencijskega osebja	neustrezno ukrepanje, javljanje izrednih dogodkov in obveščanje v izrednih razmerah, neusposobljenost zunanjega intervencijskega osebja na objektih HE, neustrezno ravnanje z opremo, napravami ter nepravočasna evakuacija oseb iz ogroženega območja			ustrezni postopki, tehnični in organizacijski ukrepi, izobraževanje zunanjega intervencijskega osebja na posameznih HE	

2.13.6 KADROVSKO POSLOVNA TVEGANJA

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
6	KADROVSKO POSLOVNA TVEGANJA						
	tveganje motenega izvajanja poslovnih procesov	tveganje izvajanja poslovnih procesov in intenzivnosti del na določenih projektih zaradi številčno skromne kadrovske zasedbe, tveganje izgube ključnih kadrov	moteno delovanje izvajanja poslovnih procesov	majhna	majhen	razvijanje in izvajanje sistema rednih sestankov s sodelavci, spodbujanje in zagotavljanje nenehnega izobraževanja, zagotavljanje ustreznega sistema nagrajevanja, usposabljanje za možnost začasnega nadomeščanja odsotnosti sodelavcev	HESS
	spremljanje perspektivnih kadrov	nemožnost pridobitve ustreznih kadrov ob izkazani potrebi	moteno delovanje izvajanja poslovnih procesov	srednja	srednji	redno izvajanje razgovorov s potecialnimi kandidati, omogočanje obveznega praktičnega usposabljanja za dijake in študente z namenom prepoznavanja perspektivnih kadrov, spremljanje trga dela	

2.13.7 FINANČNA TVEGANJA

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
7	FINANČNA TVEGANJA						
	tveganje plačilne sposobnosti	povezana so s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov	nesposobnost družbe, da v roku poravna svoje obveznosti, vpliv na stabilnost poslovanja, na razvoj družbe	majhna	velik	Družba je temeljito in ažurno spremljala in načrtovala denarne tokove na dnevni, mesečni in letni ravni. Potrebe po denarnih sredstvih je družba že zagotovila s sklenitvijo dolgoročnega posojila. V obdobju januar - december 2017 je bilo tveganje plačilne sposobnosti ustrezno obvladovano.	HESS
	obrestno tveganje	izpostavljenost obrestnemu tveganju zaradi rasti obrestnih mer	vpliv rasti stroškov financiranja	srednja	srednji	Družba se je zavedala, da je z najemom dolgoročnega posojila v prihodnosti izpostavljena obrestnemu tveganju (dvig obrestne mere povzroči višje stroške financiranja), zato je v letu 2015 z NLB d.d. banko sklenila pogodbo za obrestno ščitenje polovice dolgoročnega posojila z izvedenim finančnim instrumentom obrestne zamenjave IRS, s pričetkom ščitenja 31. 5. 2016 do konca odplačilne dobe 2029.	
	tveganje zagotavljanja dolgoročnih virov za naložbe	tveganje zagotavljanja dolgoročnih virov za naložbe vpliva na sam potek izgradnje HE na spodnji Savi	zamiki izgradnje HE na spodnji Savi	srednja	srednji	Za izgradnjo HE Brežice je družba v letu 2015 sklenila dolgoročno posojilo v višini 60 mio EUR. Na ta način družba obvladuje tudi tveganje zagotavljanja dolgoročnih virov za naložbo. Tveganje zagotavljanja dolgoročnih virov za naložbe je predvsem korporativno tveganje, saj se viri za naložbe zagotavljajo z naknadnimi vplačili družbenikov in je slednje urejeno z Družbeno pogodbo.	
	kreditno tveganje	tveganje finančne nedisciplineb bank in finančnih institucij, iz naslova naložbenja prostih denarnih sredstev	nezmožnost razpolaganja z lastnimi denarnimi sredstvi	majhna	majhen	Družba je obvladovala tveganje preko naložbenja prostih denarnih sredstev, predvsem z vezavo sredstev na odpoklic. Z namenom dodatnega obvladovanja tveganj družba spremlja tudi podatke o tekočem poslovanju bank, s katerimi sodeluje na področju deponiranja prostih denarnih sredstev.	
	tveganje neizpolnitve nasprotne stranke	izpostavljenost tveganju neizpolnitve nedenarnih obveznosti pri izvajalcih del izgradnje hidroelektrarn, izpostavljenost likvidnostnih težavah izvajalcev del izgradnje hidroelektrarn	zamiki izgradnje HE na spodnji Savi	majhna	srednji	Tveganje je bilo obvladovano preko uporabe instrumentov zavarovanja, predvsem garancij za resnost ponudbe, garancij za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti, garancij za odpravo napak v garancijski dobi in bianco menic z meničnimi izjavami predvsem za zavarovanje izpolnjevanja obveznosti do podizvajalcev. Posebna intenzivnost je namenjena izvajanju plačil po pogodbah direktno podizvajalcem. Tako na investiciji ne prihaja do večjih težav zaradi neplačil do podizvajalcev.	

2.13.8 TRŽNA TVEGANJA

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
8	TRŽNA IN CENOVNA TVEGANJA						
	tveganja povezana s proizvodnjo in prodajo električne energije	tveganje proizvodnje električne energije v povezavi s hidrološkimi razmerami, tveganje pravilne napovedi same proizvodnje in cen električne energije	nižja proizvodnja električne energije zaradi neugodnih hidroloških razmer in s tem nižji dobiček	majhna	velik	Tržna in cenovna tveganja prevzemajo družbeniki družbe HESS, saj se prodaja električne energije izvaja v skladu z Družbeno pogodbo družbe HESS.	HESS

2.13.9 REGULATORNA TVEGANJA

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
9	REGULATORNA TVEGANJA						
	tveganja sprememb zakonodaje	tveganje sprememb zakonodaje v škodo koncesionarja	vpliv na poslovanje družbe HESS	srednja	velik	sodelovanje s koncedentom in zakonodajalcem in uporaba pravnega varstva	HESS

2.13.10 TVEGANJA POVEZANA Z INFORMACIJSKIM SISTEMOM

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
10	TVEGANJA INFORMACIJSKEGA SISTEMA						
	varnost informacijskih sistemov	izpad mrežnih povezav, nedostopnost interneta, telefonskih linij, neustrezna kontrole delovanja naprav, tehnološka nezdružljivost opreme, nepooblaščeno izvajanje del na IT infrastrukturi družbe, nedelovanje programske opreme	izpad mrežnih povezav in posledično izpad internetnega dostopa ter nedelovanje elektronske pošte, izpad telefonskih linij in alarma, neavtorizirani dostopi do službenih datotek in imenikov, poslabšana odzivnost zaradi zasedenosti podatkovnih kapacitet, nenadzorovane posodobitve programske in strojne opreme, neustrezna kontrola (monitoring) delovanja naprav zaradi oddaljenosti lokacije, zunanji vdori preko interneta v intranet HESS (spam, virusi itd.), tehnološka nezdružljivost opreme (iMAC), nedelovanje poslovnih informacijskih sistemov (GRAD, ...) in posledične zaustavitve delovnih procesov	majhna	srednji	nepooblaščenim osebam onemogočen fizični dostop do mesta vgrajenega sistema, redundantni sistem, redni nadzor nad delovanje sistema, redne posodobitve požarnega zidu, redne posodobitve antivirusnih programov, redne posodobitve operacijskega sistema delovnih postaj, redno nameščanje varnostnih popravkov, redno varnostno kopiranje podatkov, izobraževanje in usposabljanje administratorjev ter uporabnikov	HESS
	nedelovanje programske opreme						

2.13.11 TVEGANJA POVEZANA Z EKOLOGIJO

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
11	TVEGANJA POVEZANA Z EKOLOGIJO						
	pojav razširjene in vztrajne evtrofikacije voda v akumulacijskih bazenih HE	Ob določenih hidroloških in meteoroloških pogojih lahko pride do prekomerne evtrofikacije voda in z njo povezanih negativnih učinkov na vodno telo, biotsko raznovrstnost, ekosistemske storitve, človeško zdravje in gospodarstvo.	pogini rib in ostalih vodnih organizmov, sproščanje motečih, zdravju škodljivih in potencialno korozivnih plinov iz sedimentov, sproščanje fosforja iz sedimenta, zmanjšanje biodiverzite, sproščanje toksinov, ki jih tvorijo cianobakterije, onesnaževanje tehnološke vode, težave pri obratovanju NEK, zmanjšana rekreacijska funkcija akumulacij, negativna medijska pozornost	srednja	velik	opravljanje rednega monitoringa evtrofikacijskih parametrov, opravljanje izrednega monitoringa evtrofikacijskih parametrov, nadaljevanje študij evtrofikacije akumulacijskih bazenov s predlogi rešitev, dogovor s pristojnim ministrstvom (MOP) za izvajanje predlaganih rešitev / ukrepov	HESS
	pojav ali prekomerna razširitev invazivnih tujerodnih vrst (ITV) na območju akumulacijskih bazenov HE	Precejšne število tujerodnih vrst lahko postane invazivnih, te vrste tako negativno vplivajo na biotsko raznovrstnot in z njo povezane ekosistemske storitve.	spreminjanje habitatov, medvrstnih odnosov in strukture ekosistema ter izpodrivanje domorodnih vrst, konflikti z lastniki zemljišč ob akumulacijskih bazenih; škodljiv vpliv nekaterih vrst na zdravje ljudi, dodatni ukrepi odstranjevanja ITV, negativna medijska pozornost	srednja	velik	spremljanje trenutne razširjenosti ITV na območju akumulacijskih bazenov, spremljanje vnosa novih in razširitve problematičnih ITV v slovenski prostor, spremljanje dogajanja na ravni EU, poziv MOP za podajanje ustreznih rešitev odstranjevanja ITV in morebitnih olajšav pri sprejetju slovenske zakonodaje o ITV, dosledno odstranjevanje ITV v sklopu letne košnje akumulacijskih bazenov, dogovor s pristojnim ministrstvom (MOP) za izvajanje predlaganih rešitev / ukrepov	
	presežene mejne vrednosti parametrov monitoringa površinskih voda (MPV) akumulacijskih bazenov HE	Predvidena je razširitev MPV v skladu z zakonodajo in projektno dokumentacijo HE; to pomeni, da se bo povečal obseg MPV, s tem pa se poveča možnost, da bodo posamezni analizirani parametri MPV presegli predpisane mejne vrednosti.	Presežene mejne vrednosti parametrov nakazujejo na prekomerno onesnaženost vodnega telesa ter zmanjšujejo oceno ekološkega in kemijskega stanja vodnega telesa; poročanje pristojnim državnim institucijam.	majhna	srednji	izvajanje dodatnih analiz vode in sedimentov v sklopu MPV, izvajanje študij o vzroku preseženih mejnih vrednosti, izvajanje preventivnih ukrepov za izboljšanje stanja površinskih voda, dogovor s pristojnim ministrstvom (MOP) za izvajanje predlaganih rešitev / ukrepov	
	zmanjšanje funkcionalnosti prehoda za vodne organizme (PZVO) na HE Krško	Triletni predpisani ihtiološki monitoring PZVO na HE Krško je pokazal postopno zmanjšanje naseljenosti posameznih odsekov PZVO, izpostavljena je bila tudi nezmožnost prehajanja mlajših osebkov potamodromnih vrst in nezmožnost prehajanja večjih osebkov sulca in soma, odstopanje dejanskega pretoka od ustreznega pretoka.	dodatno osiromašnje izoliranih ribjih populacij, nezadostno prehajanje rib na gorvodna drstišča in prehranjevalna območja	majhna	majhen	nadaljevanje programa ihtiološkega monitoringa PZVO in izvedba dodatnih raziskav, nadaljnja sanacija posameznih delov PZVO	
	nesreča pri začasnem skladiščenju nevarnih odpadkov na HE	Pri vzdrževanju nastajo na HE nevarni odpadki, ki v primeru nepravilnega začasnega skladiščenja zaradi svojih kemijskih lastnosti predstavljajo potencialno nevarnost okolju in človekovemu zdravju.	ogrožena življenja in premoženje, pravni postopki in potencialne odškodnine zaradi onesnaževanja okolja, izpad proizvodnje, negativna medijska pozornost	majhna	srednji	pravilno začasno skladiščenje, pravilno označevanje in redni odvoz nevarnih odpadkov	

2.13.12 TVEGANJA POVEZANA S SONČNO ELEKTRARNO

ZAP. ŠT.	VRSTA TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	POSLEDICA	OCENITEV TVEGANJA		INSTRUMENTI OBVLADOVANJA TVEGANJ	SKRBNIK
				VERJETNOST	VPLIV		
12	TVEGANJA POVEZANA Z MFE						
	predčasna zamenjava opreme (inverterjev ali sončnih panelov) v primeru ugotovljenih okvar in napak opreme	zaradi nepredvidenih okoliščin	povečanje stroškov in negativni vpliv na proizvodnjo, izpad prihodkov ter zmanjšana donosnost investicije	majhna	majhen	V amortizacijski dobi do leta 2026 je predvidena zamenjava vseh razsmernikov, in sicer leta 2020. Ob pojavu indikatorjev o neoptimalnem delovanju se izvede analiza o nujnosti zamenjave inverterjev, pri visokem tveganju za okvaro se nemudoma pristopi k zamenjavi razsmernikov. S spremljanjem proizvodnje in merjenjem s termografsko kamero se odkriva morebitno slabše delovanje sončnih panelov. V primeru zamenjave imamo rezerven modul na zalogi in se zamenjava opravi takoj.	HESS
	manjša letna proizvodnja zaradi neugodnega sončnega obsevanja	Sončna elektrarna ne deluje optimalno, saj sončno obsevanje ni dovolj intenzivno zaradi neugodnih vremenskih razmer.	nižja letna proizvodnja od načrtovane, zmanjšanje letnih prihodkov in slabši donos investicij	srednja	majhen	V času ugodnih vremenskih razmer obratovati z elektrarno na način, da dosega najboljše karakteristike delovanja, čiščenje modulov 1x letno, preventivno vzdrževanje in pregledovanje, sprotno spremljanje proizvodnje.	
	enostranski poseg Borzena v pogodbeno razmerje glede višine obratovalne podpore	Borzen lahko skladno z veljavnimi predpisi, s sklenitvijo aneksa k osnovni pogodbi, spremeni višino obratovalne podpore.	Podpora oziroma odkupna cena se lahko zviša ali zniža; v primeru znižanja to predstavlja nižje letne prihodke in zmanjšanje donosnosti investicije.	majhna	majhen	Enostransko odločitev izpodbijamo z razpoložljivimi pravnimi sredstvi.	

2.14 KOMUNICIRANJE

Komuniciranje v družbi

Komunikacija je tista ključna sestavina medčloveških odnosov, v katero smo vključeni vsakodnevno, tudi takrat, ko se mogoče tega sploh ne zavedamo.

Uspešno komuniciranje med vodstvom podjetja in zaposlenimi vodi do učinkovitega managementa in posledično do bolj uspešnega poslovanja podjetja. Pravočasna in kakovostna informacija ima pomemben vpliv na kakovost odločitev in opravljenega dela, zato je pomembno, da informiranje poteka tako v horizontalni kot vertikalni smeri.

V družbi tedensko potekajo kolegiji direktorja in vodij sektorjev ter sestanki služb, na katerih se izmenjajo pomembne poslovne informacije, sprejmejo sklepi, zadolžitve in odločitve. Za pretok informacij znotraj družbe so zadolženi člani kolegija in vodje služb. V družbi HESS štirikrat letno pripravljamo tudi interne novice zaposlenim o aktualnih dogodkih po posameznih področjih delovanja družbe. Pomembno je, da so zaposleni seznanjeni s poslovnimi cilji družbe, saj lahko le na tak način vsi skupaj pripomoremo k doseganju zastavljenih ciljev.

Znotraj skupine GEN je družba komunicirala s predstavniki na kolegijih direktorja.

Komuniciranje z javnostmi

Komuniciranje z javnostmi je prav tako izjemno pomemben dejavnik poslovanja družbe, še posebej ob tako zahtevni izgradnji hidroelektrarn in obsežnih posegih v prostor, zato želimo lokalno in širšo javnost tekoče obveščati o dogajanju na našem področju, in sicer:

- z rednimi mesečnimi objavami o napredku izgradnje verige HE na spodnji Savi in pomembnih dogodkih med aktualnimi novicami na naši slovenski in angleški spletni strani http://www.he-ss.si,
- z živo sliko HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice na naši spletni strani,
- s članki v časopisu Posavski obzornik lokalne skupnosti v Posavju obveščamo o izgradnji in pomenu projekta izgradnje HE na spodnji Savi, o obratovanju in vzdrževanju zgrajenih HE,
- s prisotnostjo v reviji Naš stik in Energija ter občasno v preostalih medijih,
- s prispevki na konferencah in strokovnih srečanjih,
- z vodenimi ogledi skupin obiskovalcev na delujočih hidroelektrarnah.

Komunikacija, vezana na izgradnjo verige, je potekala tudi preko Odbora za izgradnjo spodnje savske verige in s posameznimi občinskimi komisijami.

2.15 AKTIVNOSTI DRUŽBE NA PODROČJU RAZISKAV IN RAZVOJA

Družba je aktivnosti izvajala skladno z vizijo in strateškimi cilji družbe HESS, skupine GEN in HSE ter energetske politike RS in EU, ki poudarja, da so vlaganja v raziskave in razvoj tehnologij na področju energetike, še zlasti obnovljivih virov energije, bistvenega pomena za doseganje ambicioznih ciljev podnebno-energetskega paketa. Poleg rešitev za boljšo učinkovitost in konkurenčnost energetskega trga prinašajo raziskave in razvoj novih tehnologij na področju energetike tudi priložnost za splošno gospodarsko rast in oživitev gospodarstva.

Družba je in bo v prihodnosti še veliko investirala v znanje, kar ji je poleg uspešnega vodenja omogočalo tudi zagotavljanje kvalitetnega, zanesljivega, varnega ter okolju prijaznega obratovanja in vzdrževanja.

Družba je v svojem delovanju veliko pozornosti usmerjala predvsem v:

- verifikacijo projektnih rešitev in opreme ter naprav že zgrajenih HE za nadaljnjo izgradnjo HE na spodnji Savi,
- verifikacijo projektnih rešitev za izgradnjo prehodov za vodne organizme in preverjanje možnosti izboljšanja tovrstnih projektov v smislu učinkovitejše rabe vode z izgradnjo malih HE,
- preučevanje možnosti nakupov sončnih elektrarn z namenom uresničevanja vizije družbe po izkoriščanju ostalih obnovljivih virov energije,
- vključitev v ustrezne strokovne in raziskovalne inštitucije, aktivno sodelovanje v strokovnih združenjih, Vladi RS in pristojnih ministrstvih za delovanje pri usmeritvah sooblikovanja energetske politike, ki ima za poslanstvo naše družbe pomemben vpliv,

- izvedbo optimizacij in poenotenje merskih mest na akumulacijskih bazenih obstoječih HE,
- izvedbo prenove poslovnega in tehnološkega informacijskega sistema.

2.16 NAČRTI ZA PRIHODNOST

Družba HESS bo z učinkovitim in kvalitetnim ter varnim obratovanjem in vzdrževanjem naprav ter objektov zagotavljala zanesljivo proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije, ki bo konkurenčna ostalim proizvajalcem.

Na področju izgradnje energetskih objektov obnovljivih virov energije bo HESS kot sodobna, tehnološko usmerjena družba tako finančno kot terminsko spremljala in izvajala izgradnjo v smeri optimalnih ter racionalnih rešitev.

Razvoj družbe je opredeljen tudi v Razvojnem načrtu družbe HESS do leta 2027.

Pomembnejši načrti družbe HESS:

- izvajati in dokončati projekt izgradnje HE na spodnji Savi v okviru predvidenih finančnih sredstev in sprejetih investicijskih programov,
- racionalno voditi izgradnjo novih HE,
- zagotavljati varno in racionalno obratovanje ter vzdrževanje že zgrajenih HE,
- vzdrževati dobre odnose z lokalno skupnostjo,
- pridobljena znanja in izkušnje iz dosedanje izgradnje HE na spodnji Savi prenesti tudi na projekt izgradnje HE na srednji Savi,
- postopni nakup in izgradnja objektov obnovljivih virov,
- zagotavljati kakovost dela in storitev na vseh področjih delovanja družbe,
- odgovorno ravnati z okoljem.

2.17 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

- Na 104. redni seji nadzornega sveta, ki je bila 30. januarja 2018, je nadzorni svet za direktorja družbe HESS, d.o.o. ponovno imenoval g. Bogdana Barbiča, in sicer za dobo 5 let od 1. 4. 2018 do 31. 3. 2023.
- Izvajalca gradbenih del pri izgradnji Jezovne zgradbe – LOT A2 HE Brežice, sta vsak v svojem imenu zoper družbo HESS, d.o.o. vložila tožbo, in sicer eden zaradi plačila zneska 1.091.544,40 EUR s pripadki, drugi pa zaradi plačila zneska 3.390.430,95 EUR s pripadki. Družba HESS zahtevkom oporeka kot neutemeljenimi.

2.18 POVEZANE OSEBE

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih pogodb, kjer so bile v medsebojnem prometu povezanih oseb uporabljene tržne in obligacijske zakonitosti. Posamezni posli s povezanimi osebami (strankami) so razkriti v poročilu o poslih s povezanimi osebami, ki je dostopno na sedežu družbe HESS, d.o.o.

Direktor družbe HESS, d.o.o. v skladu s 545. in 546. členom ZGD-1 izjavlja, da v razmerju z obvladujočo družbo GEN energija, d.o.o. in z njo povezanimi družbami iz pogodbenih in poslovnih odnosov družba HESS ni bila prikrajšana in oškodovana.

POROČILO O DRUŽBENI ODGOVORNOSTI

3 POROČILO O DRUŽBENI ODGOVORNOSTI

3.1 ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH

3.1.1 KADROVSKA POLITIKA

V družbi HESS se zavedamo pomembnosti motivacije zaposlenih, zato stremimo k temu, da zaposlenim zagotovimo zdravo in spodbudno delovno okolje, ki jim bo omogočalo, da bodo svoje delo še naprej opravljali strokovno, kvalitetno in z veseljem. Zaposlene želimo spodbuditi k doseganju osebnih ciljev pri njihovem nadaljnjem usposabljanju, saj bodo le tako dovolj motivirani in zadovoljni, kar se bo odražalo na zaupanju in pripadnosti skupnim ciljem družbe kot celote. Zavedamo se, da postavljeni cilji in strategije sami po sebi še ne pomenijo poti do uspeha; uspeh dosežejo ljudje in vrednote, ki jih pri tem usmerjajo.

Strategije upravljanja s človeškimi viri v družbi HESS so bile in ostajajo tudi v prihodnje:

- podpora poslovnim in razvojnim ciljem družbe in skupine GEN,
- zaposlovanje visoko usposobljenih kadrov in izboljševanje izobrazbene strukture,
- zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih,
- vlaganje v nadgradnjo in prenos znanja ter razvoj kompetenc zaposlenih s poudarkom na razvoju lastnega znanja in usposabljanja vodij za delo s sodelavci,
- izgradnja fleksibilnega sistema nagrajevanja in napredovanja,
- vlaganje v kakovostno in zdravo delovno okolje.

3.1.2 ZAPOSLENI

V letu 2017 je bila izvedena ena nova zaposlitev in ena prerazporeditev na drugo delovno mesto znotraj družbe. V tehničnem sektorju se je zaposlil inženir za delo na področju ekologije. V poslovnem sektorju pa se je zaposlena, ki nadomeščala sodelavko na porodniškem dopustu, po vrnitvi le-te na delo, prezaposlila na delovno področje, kjer se je v začetku leta 2017 upokojil sodelavec.

Družba na 31. 12. 2017 zaposluje 44 delavcev, kar je 2 manj kot ob koncu leta 2016, in sicer zaradi odhoda dveh zaposlenih delavcev iz tehničnega sektorja ob koncu poslovnega leta. Njihova nadomestitev je načrtovana v začetku leta 2018.

Povprečno število zaposlenih na prvi dan posameznega meseca v obdobju januar – december 2017 je 45,25.

ZAPOSLENI V DRUŽBI HESS

Raven strokovne izobrazbe	31.12.2017	%	31.12.2016	%
10	0	0	0	0
9	2	4,5	2	4
8	14	32	13	28
7	11	25	13	28
6	2	4,5	2	4
5	14	32	15	33
4	1	2	1	2
3	0	0	0	0
2	0	0	0	0
1	0	0	0	0
SKUPAJ	**44**	**100**	**46**	**100**

ZAPOSLENI V SKUPINI HESS

Družba Partner je v letu 2017 zaposlila dva delavca.

Število zaposlenih	31.12.2017	31.12.2016
HESS, d.o.o.	44	46
Partner d.o.o.	4	2
Skupina HESS	**48**	**48**

3.1.3 IZOBRAŽEVANJE

V letu 2017 so se v družbi izvajala izobraževanja in usposabljanja po posameznih strokovnih področjih, skladno s potrebami zaposlenih in njihovih delovnih mest. Zaposlenim je bila dana možnost obiskovanja različnih strokovnih seminarjev, delavnic, konferenc in posvetovanj ter usposabljanj, vezanih na področja njihovega dela. Tovrstna izobraževanja se v podjetju spodbujajo, saj se zavedamo koristnosti, predvsem spremljanja novosti, sprememb in razvoja posameznih strokovnih področij ter navezovanja stikov z osebami enake stroke v drugih slovenskih in tujih podjetjih, kar je za rastoče in razvijajoče se podjetje, kot je družba HESS, zelo pomembno. Vsa dodatno pridobljena znanja so namreč naložba v prihodnost in dajo dodano vrednost celotnemu podjetju. Tudi spreminjajoča se zakonodaja terja dodatna izobraževanja in posvetovanja. Vseh izobraževanj se je v poslovnem letu 2017 udeležilo 46 zaposlenih.

Poleg individualnih izobraževanj je bil za vse zaposlene izveden varnostni dan, kjer so bile obravnavane teme s področja varnosti in zdravja pri delu, požarne varnosti ter teme s področja promocije zdravja na delovnem mestu. Opravljeno je bilo tudi obdobno usposabljanje iz VZD in PV.

V tehničnem sektorju je bilo izvedeno še skupno obdobno usposabljanje za varno delo z dvigali, vodenimi s tal, viličarjem, verižno motorno žago in težko gradbeno mehanizacijo. Skozi leto so se opravljali tudi zakonsko predpisani obvezni elektroenergetski izpiti.

3.2 ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

Družba HESS je okoljsko ozaveščena družba, ki na področju ekologije ne sledi samo obveznostim, ki jih nalagajo referenčna okoljska zakonodaja, upravna dovoljenja, projektna in tehnična dokumentacija, rezultati izvedenih monitoringov, zakon o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala ter pripadajoča koncesijska pogodba, temveč sledi tudi načelom trajnostnega razvoja s sistemom in delovanjem, ki je vzpostavljen po načelih celovitega oziroma celostnega obvladovanja ob smiselni uporabi standarda ISO 14001.

Pri opravljanju dejavnosti na področju ekologije smo v letu 2017 izvajali monitoring vplivov na okolje, z namenom ugotavljanja velikosti vpliva in pripadajočih trendov ter morebitnega ukrepanja zaradi vplivov izgradnje in obratovanja hidroelektrarn. Tako smo v letu 2017 izvajali monitoring stanja površinskih voda, ihtiološki monitoring, na območju akumulacije HE Brežice pa tudi radiološki monitoring.

Poleg tega smo v letu 2017 zaključili drugo fazo študije procesa evtrofikacije voda z naslovom »Dolgoročni program zaščite akumulacij HE Krško, Brežice in Mokrice z uporabo ekoremediacij«. V študiji je podrobno analiziran vnos hranil v akumulacije, podani pa so tudi preventivni in sanacijski ukrepi za preprečevanje in omilitev negativnih posledic evtrofikacije voda.

Nadalje smo odstranjevali invazivne tujerodne vrste v okviru rednega vzdrževanja brežin akumulacij, izvajali vzdrževanje prehodov za vodne organizme in ustrezno ravnali z vsemi odpadki, vključno s plavjem, ki so nastajali na hidroelektrarnah.

V poletnih mesecih v letu 2017 se je v akumulaciji HE Brežice pojavljalo lokalno prekomerno penjenje vode in lokalna prekomerna razrast alg. Izvedene so bile algološke preiskave in fizikalno – kemijske analize površinske vode s ciljem razumevanja pojava ter določitve vzrokov in ukrepov. Drugi izredni okoljski dogodki v letu 2017 niso bili zabeleženi.

3.3 ODGOVORNOST DO ŠIRŠE DRUŽBENE SKUPNOSTI

V družbi HESS se zelo dobro zavedamo odgovornosti do širše družbene skupnosti, zaposlenih, njihovih družin, lokalnih skupnosti in okolja, v katerem aktivno delujemo in ga hkrati tudi sooblikujemo.

Prevzemamo odgovorno vlogo pri razvoju krajev in mest, saj se tudi s finančno podporo vključujemo v različne projekte, ki omogočajo

napredek in večjo kakovost življenja prebivalcev na področju našega delovanja.

Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti izkazujemo tudi v obliki donacij in sponzorstev do višine sprejete v Poslovnem načrtu družbe. S finančnimi prispevki pomagamo ohranjati kulturno in tehnično dediščino, obogatiti športno, izobraževalno, glasbeno ter kulturno dogajanje v celotnem Posavju. Na ta način dosegamo svojevrstno povezanost z lokalnim okoljem in dosegamo vzajemne koristi.

Te odgovornosti in prispevkov ne jemljemo kot strošek, finančno transakcijo, temveč predstavljajo širše in dolgoročno zastavljene projekte, saj se zavedamo, da pozitivno vplivajo na doseganje dolgoročnih ciljev.

V letu 2017 je družba HESS, d.o.o. za izjemen dosežek na področju obnovljivih virov energije in za družbeno odgovorno delovanje prejela Priznanje Občine Brežice, kar je potrditev pozitivnega doprinosa družbe k razvoju lokalnega okolja. S sodelovanjem s številnimi institucijami znanja in lokalnim okoljem družba pomembno prispeva h kakovosti življenja in razvoju občin.

RAČUNOVODSKO POROČILO

4 RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

4.1 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA DRUŽBO HESS, D.O.O.

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastnikom gospodarske družbe Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o. ("družba"), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2017 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o. na dan 31. decembra 2017 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s *Kodeksom etike za računovodske strokovnjake*, ki ga je izdal *Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake* (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zgledajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstvo potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

EY
Building a better working world

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;

- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;

- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;

- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;

- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 30. marec 2018

Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Simon Podvinski
Pooblaščeni revizor

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA SKUPINO HESS

Building a better working world

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastnikom gospodarske družbe Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze skupine Hidroelektrarne na Spodnji Savi, ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2017 ter konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja skupine Hidroelektrarne na Spodnji Savi na dan 31. decembra 2017 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo (konsolidiranih) računovodskih izkazov.* V skladu s *Kodeksom etike za računovodske strokovnjake*, ki ga je izdal *Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake* (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo (konsolidiranih) računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen konsolidiranih računovodskih izkazov in našega mnenja o teh konsolidiranih računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z konsolidiranimi računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zgledajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v konsolidiranih računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene s konsolidiranimi računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Building a better working world

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;

- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;

- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;

- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;

- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

- pri reviziji skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za ustrezno usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije skupine. Obenem smo izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 30. marec 2018

Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Simon Podvinski
Pooblaščeni revizor

Družba je članica Ernst & Young Global Limited.

4.2 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Poslovodstvo družbe je odgovorno za pripravo računovodskih izkazov družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2017 s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili, ki po njegovem najboljšem mnenju vključujejo resničen in pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja. Letno poročilo vključuje tudi opis bistvenih tveganj in negotovosti, ki so jim družba in druge družbe, vključene v skupinske računovodske izkaze, kot celota izpostavljene.

Poslovodstvo upravičeno pričakuje, da bo družba in skupina v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so računovodski izkazi pripravljeni na osnovi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja družbe.

Odgovornost poslovodstva pri izdelavi računovodskih izkazov zajema naslednje:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene,
- presoje in računovodske ocene so razumne, preudarne in v skladu z načeli previdnosti ter dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo je odgovorno za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj družbe in skupine. Poslovodstvo je prav tako odgovorno za varovanje premoženja, preprečevanje in odkrivanje zlorab ter drugih nepravilnosti.

Poslovodstvo družbe HESS, d.o.o. v skladu s 60. a členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavlja, da so računovodski izkazi družbe in skupine pripravljeni skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) brez pridržkov pri njihovi uporabi in veljavno zakonodajo, kot jih je sprejela Evropska unija, tako da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja družbe HESS, d.o.o. ter skupine HESS.

Poslovodstvo je računovodske izkaze družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS s pripadajočimi usmeritvami ter pojasnili za poslovno leto 2017, ki se je končalo na dan 31. 12. 2017, sprejelo dne 30. 3. 2018.

Brežice, 30. 3. 2018

Bogdan Barbič
Direktor HESS, d.o.o.

4.3 UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Na podlagi sklepa 7. skupščine lastnikov družbe HESS, d.o.o. z dne 7. 9. 2010 družba od 1. 1. 2011 pripravlja računovodske izkaze in pojasnila v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija.

Revizijska družba Ernst & Young d.o.o. je revidirala računovodske izkaze s pojasnili in pripravila poročilo neodvisnega revizorja.

4.4 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

4.4.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

	(v EUR)	Pojasnila 4.5.8.1	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
			31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
	SREDSTVA		**343.830.975**	**354.375.804**	**343.945.461**	**354.433.314**
A.	**DOLGOROČNA SREDSTVA**		**330.309.362**	**326.499.337**	**330.301.455**	**326.510.192**
I.	Neopredmetena sredstva	1	10.897.630	11.152.880	10.900.419	11.155.669
II.	Nepremičnine, naprave in oprema	2	318.194.263	313.805.028	318.244.567	313.874.094
IV.	Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe	3	61.000	61.000	0	0
VII.	Druga dolgoročna sredstva	4	281.609	305.584	281.609	305.584
VIII.	Odložene terjatve za davek	5	874.860	1.174.845	874.860	1.174.845
B.	**KRATKOROČNA SREDSTVA**		**13.521.613**	**27.876.467**	**13.644.006**	**27.923.122**
II.	Zaloge	6	12.414	22.410	12.414	22.410
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	7	3.937.749	2.698.501	3.954.370	2.710.462
VI.	Druga kratkoročna sredstva	8	5.204	5.100	5.204	5.100
VII.	Denar in denarni ustrezniki	9	9.566.246	25.150.456	9.672.018	25.185.150
	KAPITAL IN OBVEZNOSTI		**343.830.975**	**354.375.804**	**343.945.461**	**354.433.314**
A.	**KAPITAL**	10	**279.005.812**	**276.776.831**	**279.139.397**	**276.846.156**
I.	Vpoklicani kapital		60.200.000	60.200.000	60.200.000	60.200.000
II.	Kapitalske rezerve		202.877.548	202.877.548	202.877.548	202.877.548
III.	Rezerve iz dobička		15.395.804	13.237.584	15.400.928	13.239.652
IV.	Rezerva za pošteno vrednost	11	(371.514)	(792.547)	(371.514)	(792.547)
V.	Zadržani poslovni izid		903.974	1.254.246	1.032.435	1.321.503
B.	**DOLGOROČNE OBVEZNOSTI**		**59.376.715**	**63.290.241**	**59.376.716**	**63.290.241**
I.	Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	12	442.003	440.747	442.004	440.747
II.	Druge rezervacije	13	4.656	4.656	4.656	4.656
III.	Druge dolgoročne obveznosti	14	22.156	24.672	22.156	24.672
IV.	Dolgoročne finančne obveznosti	15	57.793.379	61.789.696	57.793.379	61.789.696
V.	Dolgoročne poslovne obveznosti	16	1.114.521	1.030.470	1.114.521	1.030.470
C.	**KRATKOROČNE OBVEZNOSTI**		**5.448.448**	**14.308.732**	**5.429.348**	**14.296.917**
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	17	3.478.261	0	3.478.261	0
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	18	1.735.476	14.066.088	1.699.890	14.051.951
IV.	Obveznosti za odmerjeni davek	29	0	0	13.913	1.165
V.	Druge kratkoročne obveznosti	19	234.711	242.644	237.284	243.801

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.4.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

	(v EUR)	Pojasnila 4.5.8.2	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
			2017	2016	2017	2016
1.	Čisti prihodki od prodaje	20	15.035.823	14.394.658	15.077.304	14.438.328
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	21	0	0	64.701	22.398
4.	Drugi poslovni prihodki	22	219.226	163.450	216.306	161.079
	KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA		**15.255.049**	**14.558.108**	**15.358.311**	**14.621.805**
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	23	1.785.465	1.564.482	1.677.563	1.513.132
6.	Stroški dela	24	2.348.024	2.221.367	2.459.179	2.285.787
7.	Odpisi vrednosti	25	6.548.994	6.058.764	6.568.369	6.069.283
8.	Drugi poslovni odhodki	26	2.265.743	2.270.714	2.267.017	2.270.769
	POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		**2.306.823**	**2.442.781**	**2.386.183**	**2.482.834**
9.	Finančni prihodki	27	966	10.549	973	10.554
10.	Finančni odhodki	28	298.435	0	298.435	0
	FINANČNI IZID		**(297.469)**	**10.549**	**-297.462**	**10.554**
	POSLOVNI IZID PRED DAVKI		**2.009.354**	**2.453.330**	**2.088.721**	**2.493.388**
11.	Obračunani davek		0	0	15.107	1.166
12.	Odloženi davki		201.406	(55.162)	201.407	(55.162)
	DAVEK	29	**201.406**	**(55.162)**	**216.514**	**(53.996)**
13.	**ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA**	30	**1.807.948**	**2.508.492**	**1.872.207**	**2.547.384**

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.4.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

	(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
		2017	2016	2017	2016
13.	**ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA**	**1.807.948**	**2.508.492**	**1.872.207**	**2.547.384**
15.	Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki zaposlencev	1.408	(8.568)	1.408	(8.568)
	Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	**1.408**	**(8.568)**	**1.408**	**(8.568)**
18.	Neto učinkoviti del spremembe v pošteni vrednosti instrumenta za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov	419.626	(741.666)	419.626	(741.666)
	Postavke, ki bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid	**419.626**	**(741.666)**	**419.626**	**(741.666)**
	Skupaj drugi vseobsegajoči donos	***421.034***	***(750.234)***	***421.034***	***(750.234)***
19.	**CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POSLOVNEGA LETA**	**2.228.982**	**1.758.258**	**2.293.241**	**1.797.150**

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.4.4 IZKAZ DENARNEGA TOKA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

Zap. št.	(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
		2017	2016	2017	2016
A.	**Denarni tokovi iz poslovanja**				
a)	**Postavke izkaza poslovnega izida**	**8.849.588**	**8.501.545**	**8.881.259**	**8.529.719**
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	15.248.819	14.558.108	15.287.380	14.599.407
	Poslovni odhodki (razen za prevrednotenje in amortizacijo) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	(6.399.232)	(6.056.563)	(6.403.759)	(6.069.688)
	Davek iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	0	(2.361)	0
b)	**Spremembe poslovnih postavk Izkaza finančnega izida**	**200.038**	**7.147.121**	**175.349**	**7.115.487**
	Začetne manj končne poslovne terjatve	(1.239.569)	4.875.388	(1.323.971)	4.814.115
	Začetna manj končna druga sredstva	23.870	20.808	23.870	20.808
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	299.985	(229.778)	299.985	(229.778)
	Začetne manj končne zaloge	9.997	(2.274)	9.997	(2.274)
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	1.114.946	2.322.478	1.173.243	2.350.960
	Končne manj začetne druge obveznosti in rezervacije	(9.192)	160.500	(7.776)	161.657
c)	**Denarni tok, ustvarjen pri poslovanju**	**9.049.625**	**15.648.666**	**9.056.608**	**15.645.206**
B.	**Denarni tokovi iz investiranja**				
a)	**Prejemki pri investiranju**	**1.087.142**	**2.217.543**	**1.087.150**	**2.217.547**
	Prejemki za obresti	1.286	17.543	1.294	17.547
	Prejemki pri nepremičninah, napravah in opremi (vključno s predujmi)	1.085.856	0	1.085.856	0
	Prejemki pri drugih kratkoročnih naložbah	0	2.200.000	0	2.200.000
b)	**Izdatki pri investiranju**	**(24.506.218)**	**(38.799.306)**	**(24.442.130)**	**(38.856.493)**
	Izdatki pri neopredmetenih sredstvih (vključno s predujmi)	(61.004)	(89.314)	(61.004)	(66.916)
	Izdatki pri nepremičninah, napravah in opremi (vključno s predujmi)	(24.445.214)	(38.709.992)	(24.381.126)	(38.789.577)
c)	**Denarni tok, ustvarjen pri investiranju**	**(23.419.076)**	**(36.581.763)**	**(23.354.980)**	**(36.638.946)**
C.	**Denarni tokovi iz financiranja**				
a)	**Prejemki pri financiranju**	**0**	**40.000.000**	**0**	**40.000.000**
	Prejemki iz prejetih dolgoročnih posojil	0	40.000.000	0	40.000.000
b)	**Izdatki pri financiranju**	**(1.214.759)**	**(676.371)**	**(1.214.759)**	**(676.371)**
	Izdatki za obresti prejetih posojil	(746.705)	(661.371)	(746.705)	(661.371)
	Izdatki iz drugih dolgoročnih finančnih obveznosti	(468.054)	0	(468.054)	0
	Izdatki iz drugih kratkoročnih finančnih obveznosti	0	(15.000)	0	(15.000)
c)	**Denarni tok, ustvarjen pri financiranju**	**(1.214.759)**	**39.323.629**	**(1.214.759)**	**39.323.629**
D.	**Denarna sredstva in denarni ustrezniki na začetku obdobja**	**25.150.456**	**6.759.924**	**25.185.150**	**6.855.260**
	Povečanje/(zmanjšanje) denarnih sredstev in denarnih ustreznikov	(15.584.210)	18.390.532	(15.513.132)	18.329.890
E.	**Denarna sredstva in denarni ustrezniki na koncu obdobja**	**9.566.246**	**25.150.456**	**9.672.018**	**25.185.150**

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.4.5 IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

HESS, d.o.o.									*v EUR*
		Vpoklicani kapital		Rezerve iz dobička			Zadržani poslovni izid		
Zap. št.	Postavka	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
A.1.	Stanje 1.1.2016	60.200.000	202.877.548	0	10.848.377	(42.314)	0	1.134.961	275.018.571
A.2.	Stanje 1.1.2016	60.200.000	202.877.548		10.848.377	(42.314)		1.134.961	275.018.571
B.1.	Transakcije z lastniki								
B.2.	Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa					(750.234)		2.508.492	1.758.258
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta							2.508.492	**2.508.492**
b)	Drugi vseobsegajoči donos					(750.234)			**(750.234)**
B.3.	Spremembe v kapitalu				2.389.206		0	(2.389.206)	0
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.134.961	(1.134.961)	**0**
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora				1.254.245			(1.254.245)	**0**
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine				1.134.961		(1.134.961)		**0**
C.	Stanje 31.12.2016	60.200.000	202.877.548		13.237.582	(792.548)	0	1.254.247	276.776.829
A.1.	Stanje 31.12.2016	60.200.000	202.877.548	0	13.237.582	(792.548)	0	1.254.247	276.776.829
A.2.	Stanje 1.1.2017	60.200.000	202.877.548	0	13.237.582	(792.548)	0	1.254.247	276.776.829
B.1.	Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.	Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	421.034	0	1.807.948	2.228.982
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta							1.807.948	**1.807.948**
b)	Drugi vseobsegajoči donos					421.034			**421.034**
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	2.158.221	0	0	(2.158.221)	0
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.254.247	(1.254.247)	**0**
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora				903.974			(903.974)	**0**
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine				1.254.247		(1.254.247)		**0**
	Stanje 31.12.2017	60.200.000	202.877.548	0	15.395.803	(371.514)	0	903.975	279.005.812
	BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	0	0	903.975	903.975

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

skupina HESS										*v EUR*
		Vpoklicani kapital		Rezerve iz dobička			Zadržani poslovni izid			
Zap. št.	Postavka	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
A.1.	**Stanje 1.1.2016**	**60.200.000**	**202.877.548**	**124**	**10.848.378**	**(42.314)**	**32.149**	**1.133.121**	**275.049.005**
A.2.	**Stanje 1.1.2016**	**60.200.000**	**202.877.548**	**124**	**10.848.378**	**(42.314)**	**32.149**	**1.133.121**	**275.049.005**
B.1.	**Transakcije z lastniki**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.2.	**Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(750.234)**	**0**	**2.547.384**	**1.797.150**
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta							2.547.384	**2.547.384**
b)	Drugi vseobsegajoči donos					(750.234)			**(750.234)**
B.3.	**Spremembe v kapitalu**	**0**	**0**	**1.945**	**2.389.207**	**0**	**(1.840)**	**(2.389.312)**	**0**
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.133.121	(1.133.121)	**0**
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			1.945	1.254.246			(1.256.191)	**0**
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine				1.134.961		(1.134.961)		**0**
C.	**Stanje 31.12.2016**	**60.200.000**	**202.877.548**	**2.069**	**13.237.584**	**(792.548)**	**30.309**	**1.291.193**	**276.846.155**
A.1.	**Stanje 31.12.2016**	**60.200.000**	**202.877.548**	**2.069**	**13.237.584**	**(792.548)**	**30.309**	**1.291.193**	**276.846.155**
A.2.	**Stanje 1.1.2017**	**60.200.000**	**202.877.548**	**2.069**	**13.237.584**	**(792.548)**	**30.309**	**1.291.193**	**276.846.155**
B.1.	**Transakcije z lastniki**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.2.	**Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa**	**0**	**0**	**0**	**0**	**421.034**	**0**	**1.872.207**	**2.293.241**
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta							1.872.207	**1.872.207**
b)	Drugi vseobsegajoči donos					421.034			**421.034**
B.3.	**Spremembe v kapitalu**	**0**	**0**	**3.055**	**2.158.221**	**0**	**36.946**	**(2.198.221)**	**0**
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.291.193	(1.291.193)	**0**
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			3.055	903.974			(907.029)	**0**
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine				1.254.247		(1.254.247)		**0**
	Stanje 31.12.2017	**60.200.000**	**202.877.548**	**5.124**	**15.395.805**	**(371.514)**	**67.255**	**965.179**	**279.139.397**

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.5 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.5.1 POROČAJOČA DRUŽBA

HESS, d.o.o. (v nadaljevanju "družba") je družba registrirana s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Cesta bratov Cerjakov 33a, Brežice.

Poslovno leto je enako koledarskemu letu. V nadaljevanju so predstavljeni ločeni računovodski izkazi družbe HESS, d.o.o. za leto, ki se je končalo 31. decembra 2017 in skupinski računovodski izkazi skupine za leto, ki se je končalo 31. decembra 2017. Skupinski računovodski izkazi vključujejo družbo in njene odvisne družbe.

Letno poročilo družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za poslovno leto 2017 se nahaja na sedežu družbe HESS, d.o.o. (Cesta bratov Cerjakov 33a, Brežice).

Glavna aktivnost družbe je izgradnja verige hidroelektrarn na spodnji Savi in proizvodnja električne energije v HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice.

Skupinske računovodske izkaze za skupino GEN sestavlja družba GEN energija, d.o.o. Skupinsko letno poročilo za skupino GEN je moč dobiti na sedežu družbe GEN energija, d.o.o., Vrbina 17, Krško.

4.5.2 IZJAVA O SKLADNOSTI

Poslovodstvo družbe je računovodske izkaze družbe in skupinske računovodske izkaze skupine odobrilo 30. 3. 2018.

Računovodski izkazi družbe HESS, d.o.o. in skupinski računovodski izkazi skupine HESS so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejela Evropska unija, s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja in jih je prav tako sprejela Evropska unija ter so v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah.

Na dan bilance stanja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji, v računovodskih usmeritvah družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

4.5.3 PODLAGA ZA SESTAVO

Pri pripravi računovodskih izkazov na dan 31. 12. 2017 je družba HESS, d.o.o. in skupina HESS upoštevala:

- MSRP, ki vključujejo Mednarodne računovodske standarde (MRS), Pojasnila Stalnega odbora za pojasnjevanje (SOP), Mednarodne standarde računovodskega poročanja (MSRP) in Pojasnila Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju EU),
- Zakon o gospodarskih družbah,

- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb in njegove podzakonske akte,
- Pravilnik o računovodstvu družbe HESS, d.o.o. in
- Energetski zakon.

a) Standardi in pojasnila, ki veljajo v trenutnem obdobju

Računovodske usmeritve, uporabljene pri pripravi računovodskih izkazov, so enake kot pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto, končano 31. decembra 2016, z izjemo novo sprejetih ali spremenjenih pojasnil, ki so stopili v veljavo s 1. januarjem 2017 in so navedeni v nadaljevanju.

MRS 12: Pripoznavanje odloženih terjatev za davek za nerealizirane izgube (dopolnila)

Namen dopolnil standarda je pojasniti zahteve v zvezi s pripoznanjem odloženih terjatev za davek za nerealizirane izgube ter na ta način nasloviti različno prakso pri uporabi določil MRS 12 Davek iz dobička v praksi. V praksi namreč podjetja uporabljajo različne pristope pri obračunavanju odbitne začasne razlike iz naslova znižanja poštene vrednosti pri izterjavi sredstva nad njegovo neodpisano vrednostjo, v povezavi z verjetno razpoložljivostjo prihodnjega obdavčljivega dobička in pri skupni oziroma ločeni oceni višine odloženih terjatev za davek za nerealizirane izgube. Skupina/družba ocenjuje, da dopolnitve nimajo pomembnega/nikakršnega vpliva na njene (skupinske) računovodske izkaze.

MRS 7: Razkritje spodbud (dopolnila)

Dopolnila MRS 7 od podjetja zahtevajo, da v svoje računovodske izkaze vključi razkritja, ki uporabnikom računovodskih izkazov omogočajo oceno spremembe v višini obveznosti podjetja iz naslova financiranja, vključno s tistimi, ki so posledica sprememb, ki imajo ali pa tudi nimajo vpliva na denarne tokove. Dopolnila določajo, da lahko podjetje pri izpolnjevanju zahtev po razkritju pripravi tudi v tabelarni obliki kot uskladitev med začetnim in končnim stanjem obveznosti iz financiranja v izkazu finančnega položaja, vključno s spremembami denarnih tokov iz financiranja, spremembami, ki so posledica pridobitve ali izgube kontrole nad odvisnimi družbami ali drugimi podjetji, učinek sprememb deviznih tečajev, spremembe poštene vrednosti in druge spremembe. Dopolnila nimajo vpliva na (skupinske) računovodske izkaze družbe/skupine.

b) Standardi, ki so izdani in še niso v veljavi in jih družba/skupina ni predčasno sprejela

V nadaljevanju je predstavitev standardov in pojasnil, ki jih je sprejela EU, vendar do datuma skupinskih/ločenih računovodskih izkazov še niso stopila v veljavo. Skupina/družba namerava te standarde in pojasnila upoštevati pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Skupina/družba ni sprejela nobenega od spodaj navedenih standardov pred začetkom njihove uporabe.

MSRP 9 Finančni instrumenti: Razvrščanje in merjenje

Standard velja za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Končna različica MSRP 9 Finančni instrumenti vključuje vse posamezne faze projekta prenove MSRP 9 in nadomešča standard MRS 39 Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje ter vse predhodne različice MSRP 9. Standard uvaja nove

zahteve pri razvrščanju, merjenju, slabitvi finančnih instrumentov in obračunavanju varovanja pred tveganji. Sprejem prenovljenega standarda MSRP 9 vpliva na razporeditev in merjenje finančnih sredstev skupine/družbe, ne vpliva pa na razvrstitev in merjenje njenih finančnih obveznosti.

MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci

MSRP 15 velja za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali kasneje. MSRP 15 določa petstopenjski model, ki ga bodo morala podjetja upoštevati pri pripoznanju prihodkov iz naslova pogodb s kupci (z omejenimi izjemami), ne glede na vrsto transakcij, ki prinašajo prihodke ali industrijsko panogo. Zahteve standarda veljajo tudi za pripoznanje in merjenje dobičkov in izgub pri prodaji nekaterih nefinančnih sredstev, ki niso posledica običajne dejavnosti podjetja (npr. prodaja nepremičnin, naprav in opreme ali neopredmetenih sredstev). Standard zahteva od podjetja obsežna razkritja, vključno z razčlenitvijo skupnega zneska prihodkov; informacije o obveznostih v zvezi s prodajo; spremembe v višini pogodbenih sredstev in obveznosti med dvema obdobjema ter ključne poslovodske presoje in ocene. Skupina/družba ocenjuje, da sprememba ne bo imela pomembnega/nikakršnega vpliva na njene (skupinske) računovodske izkaze.

MSRP 15: Prihodki iz pogodb s kupci (pojasnila)

Pojasnila standarda veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Namen pojasnil je obrazložiti, kaj je želel IASB doseči pri sprejemanju zahtev MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci, zlasti z vidika računovodske obravnave opredeljenih obveznosti iz pogodb s kupci, ki spreminja besedilo načela "ločene opredelitve", obravnave principala v nasprotju z agentom, vključno z oceno, ali nastopa podjetje kot principal ali kot agent ter uporabo načela kontrole in licenciranja, ki zagotavlja dodatne smernice za računovodsko obravnavo intelektualne lastnine in licenčnine. Pojasnila prav tako uvajajo dodatne praktične koristi za podjetja, ki bodisi uporabljajo MSRP 15 v celoti za predhodna obdobja, ali tista, ki se odločijo za uporabo prilagojenega pristopa. Skupina/družba ocenjuje, da pojasnila ne bodo imela pomembnega/nikakršnega vpliva na njene (skupinske) računovodske izkaze.

MSRP 16: Najemi

MSRP 16 velja za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2019 ali kasneje. MSRP 16 tako določa usmeritve za pripoznavanje, merjenje, predstavitev in razkrivanje najemov obeh pogodbenih strank: najemnika in najemodajalca. Novi standard od najemnika zahteva, da v svojih računovodskih izkazih pripozna večino najemnih pogodb na podlagi enotnega računovodskega modela za vse najemne pogodbe, razen nekaterih izjem. Pri obračunavanju najemov s strani najemodajalca ni bistvenih sprememb. Skupina/družba ocenjuje, da spremembe ne bodo imele pomembnega/nikakršnega vpliva na njene (skupinske) računovodske izkaze.

OPMSRP 23: Negotovost pri obračunavanju davka od dobička

Pojasnila veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2019 ali kasneje. Zgodnja uporaba pojasnil je dovoljena. Pojasnilo obravnava obračunavanje davka od dobička takrat, ko davčna obravnava vključuje negotovost, ki vpliva na uporabo MRS 12 Davek iz dobička. Pojasnilo uvaja smernice za: obračunavanje negotovih davčnih obravnav ločeno ali skupaj; inšpekcijske preglede davčnih organov; uporabo ustrezne metode, ki odraža te negotovosti in obenem upošteva spremembe dejstev in okoliščin. Pojasnil EU še ni odobrila. Skupina/družba ocenjuje, da dopolnitve ne bodo imele pomembnega/nikakršnega vpliva na njene (skupinske) računovodske izkaze.

4.5.4 PODLAGA ZA MERJENJE

Računovodski izkazi družbe in skupine so pripravljeni ob predpostavki delujoče družbe in ob upoštevanju nastanka poslovnega dogodka.

Računovodski izkazi družbe in skupine so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti bilančnih postavk.

4.5.5 VALUTNA POROČANJA

4.5.5.1 Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, ki je hkrati funkcijska in predstavitvena valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

4.5.6 UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava računovodskih izkazov zahteva, da poslovodstvo oblikuje določene ocene in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov ter razkritja pogojnih sredstev in obveznosti v poročevalnem obdobju.

Ocene in predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah štejejo za utemeljene in na podlagi katerih so izražene presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Ker so ocene in predpostavke podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne pri naslednjih presojah:
- oceni dobe koristnosti sredstev, ki se amortizirajo (razkritje 4.5.8.1.1 in 4.5.8.1.2),
- oceni rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi (razkritje 4.5.8.1.12) ter rezervacij za stroške razgradnje in odstranitve opreme (razkritje 4.5.8.1.13).

4.5.7 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE DRUŽBE IN SKUPINE

Računovodski izkazi družbe in skupine so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, prikazanih v nadaljevanju. Navedene računovodske usmeritve so uporabljene za obe predstavljeni leti, razen če ni drugače navedeno.

Kadar je bilo potrebno, smo primerjalne informacije prilagodili, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

4.5.7.1 Osnova za uskupinjevanje

Skupinski računovodski izkazi vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in odvisnih družb. Odvisne družbe so tiste, ki jih obvladuje skupina. To pomeni, da ima skupina možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah družbe za pridobivanje koristi iz njenega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v skupinske računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Računovodski izkazi družb skupine so združeni v skupinske računovodske izkaze na podlagi popolnega uskupinjevanja. Računovodski izkazi so združeni od postavke do postavke, tako da se seštevajo sorodne postavke sredstev, dolgov, kapitala, prihodkov in odhodkov.

Pri sestavi skupinskih računovodskih izkazov so izločena stanja terjatev in obveznosti med družbami v skupini, prihodki in odhodki ter nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine.

4.5.7.2 Družbe vključene v skupino HESS

Naziv družbe	Država sedeža dužbe
Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.	Slovenija
Partner d.o.o.	Slovenija

ODVISNA DRUŽBA	NASLOV	DEJAVNOST	% LASTNIŠTVA	% GLASOVNIH PRAVIC
Partner d.o.o.	Cesta bratov Cerjakov 33a, Brežice	Druga zaključna gradbena dela	100 %	100 %

4.5.7.3 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva sodijo med dolgoročna sredstva in omogočajo izvajanje dejavnosti družbe/skupine, pri tem pa fizično ne obstajajo. Med neopredmetenimi sredstvi družba/skupina izkazuje premoženjske pravice s končno dobo koristnosti.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštejejo tudi uvozne ali nevračljive nakupne terjatve, po odštetju trgovskih in drugih popustov ter vsi stroški, neposredno pripisljivi pripravljanju sredstva za nameravano uporabo.

Kasneje se vrednost znižuje za znesek obračunane amortizacije, evidentirane na kontu popravka vrednosti. V izkazu finančnega položaja je izkazana knjigovodska vrednost, kot razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega

sredstva. Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti skupin neopredmetenih sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva za leto 2017 in 2016 so naslednje:

SKUPINA NEOPREDMETENIH SREDSTEV	AMORTIZACIJSKA STOPNJA v %	ŽIVLJENJSKA DOBA v letih
Računalniški programi	8-33,33	3-12,5
Koncesijske pravice	2-2,2	45,5-50
Dolgoročne premoženjske pravice	2	50

Poznejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi in izhajajo iz sredstva, na katero se stroški nanašajo. Vsi drugi stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Dobro ime se pojavi pri uskupinjevanju in predstavlja presežek nabavne vrednosti nad deležem družbe v pošteni vrednosti pridobljenih razpoznavnih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti odvisne družbe na datum pridobitve. Dobro ime se ne amortizira, ampak se najmanj enkrat letno preveri morebitna znamenja za slabitev. Vsaka oslabitev se takoj pripozna v skupinskem izkazu poslovnega izida in se naknadno ne odpravi. Ob odtujitvi odvisne družbe se ustrezni znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje dobička/izgube pri prodaji in vpliva na poslovni izid skupine.

4.5.7.4 Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema (v nadaljevanju osnovna sredstva) so del dolgoročnih sredstev v lasti družbe/skupine, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti družbe/skupine. Vključujejo zemljišča, zgradbe, proizvajalno opremo, drugo opremo in sredstva v gradnji ter izdelavi.

Osnovno sredstvo je ob začetnem pripoznanju izkazano po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo. Stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji, sredstva v pripravi, to je do aktivacije sredstva, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Nabavno vrednost sestavlja tudi začetna ocena stroškov razgradnje in odstranitve opredmetenih sredstev, kjer je potrebna razgradnja ter odstranitev po prenehanju uporabe.

Nabavna vrednost osnovnih sredstev večjih vrednosti je razdeljena na posamezna osnovna sredstva z različnimi dobami koristnosti.

Družba pri osnovnih sredstvih ne izkazuje preostale vrednosti.
Za poznejše merjenje nepremičnin, naprav in opreme se uporablja model nabavne vrednosti.

Za osnovna sredstva sta v knjigovodskih razvidih izkazani posebej nabavna vrednost in posebej popravek vrednosti, v izkazu finančnega položaja pa so osnovna sredstva izkazana po knjigovodski vrednosti kot razliki med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela osnovnega sredstva. Zemljišča in sredstva v gradnji oziroma izdelavi se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Nadomestni deli večjih vrednosti so evidentirani med osnovnimi sredstvi in se amortizirajo v dobi koristnosti sredstva, za katerega so bili nabavljeni.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne nepremičnine, naprave in opremo za leto 2017 in 2016 so naslednje:

SKUPINA NEPREMIČNIN, NAPRAV IN OPREME	AMORTIZACIJSKA STOPNJA v %	ŽIVLJENJSKA DOBA v letih
Zgradbe	1,5-3	33,33-67
Deli zgradb	3,33-10	10-33
Proizvajalna oprema	2-10	10-50
Deli proizvajalne opreme	5-20	5-20
Računalniška oprema	20-33,3	3-5
Pohištvo	10	10
Drobni inventar	20	5
Osebna vozila	20	5
Druga vozila	14	7

Dobe koristnosti pomembnih osnovnih sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Stroški, ki nastajajo v zvezi z osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Stroški zamenjave nekega dela osnovnega sredstva se pripišejo knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Dobički in izgube, nastali pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega sredstva in se izkažejo med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odpisi vrednosti.

Družba brezplačno pridobljena sredstva amortizira in za znesek obračunane amortizacije znižuje dolgoročno odložene prihodke, izkazane med obveznostmi.

4.5.7.5 Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe

Naložbe v odvisne družbe so tiste, v katerih ima družba prevladujoč vpliv in za to skupino družb praviloma sestavlja tudi skupinske računovodske izkaze.

V računovodskih izkazih so naložbe v odvisne družbe obračunane po nabavni vrednosti.

4.5.7.6 Finančni instrumenti

Finančni instrumenti družbe/skupine so neizpeljana finančna sredstva in neizpeljane finančne obveznosti.

4.5.7.6.1 Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva družbe/skupine vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila.

Pripoznanje finančnega sredstva se odpravi, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko se prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Posojila in terjatve

Posojila in terjatve so neizpeljana finančna sredstva z nespremenljivimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Vključena so med kratkoročna sredstva, razen za zapadlosti, večje od 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja. V tem primeru so razvrščena med dolgoročna sredstva. Posojila in terjatve so v izkazu finančnega položaja izkazana med finančnimi in poslovnimi sredstvi po odplačni vrednosti z upoštevanjem veljavne obrestne mere in zajemajo dana posojila, dane depozite, terjatve do kupcev in terjatve do drugih.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki zajemajo gotovino, denar na transakcijskem računu in bančne depozite do treh mesecev. Izkazani so po izvirni vrednosti.

4.5.7.6.2 Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti zajemajo poslovne in druge obveznosti. Vse finančne obveznosti so na začetku pripoznane na datum poravnave, ko družba postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Družba odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Neizpeljane finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti.

4.5.7.6.3 Izpeljani finančni instrumenti

Izpeljani finančni instrumenti se uporabljajo za varovanje izpostavljenosti družbe pred obrestnimi tveganji. Družba/skupina ima sklenjene obrestne zamenjave. Gre za finančne instrumente, ki ne zahtevajo začetne finančne naložbe, njihova vrednost pa se spreminja zaradi spremembe obrestnih mer.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti, in sicer po neto načelu, kar pomeni da sama vrednost sklenjenega posla ni izkazana v računovodskih izkazih.

Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju:

- Ko se izpeljani finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešni del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu ali razkrije v rezervi za pošteno vrednost. Neuspešni del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu. Družba predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če instrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodilom za obračunavanje varovanja pred tveganjem, če se instrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi.

4.5.7.7 Zaloge

Zaloge so vrednotene po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Izvirna vrednost zajema nabavno vrednost, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste.

Če se cene v obračunskem obdobju novo nabavljenih količinskih enot razlikujejo od cen količinskih enot iste vrste v zalogi, se med letom za zmanjšanje teh količin uporablja metoda zaporednih cen (fifo).

4.5.7.8 Oslabitev sredstev

4.5.7.8.1 Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Oblikovanje popravkov terjatev je individualno.

4.5.7.8.2 Nefinančna sredstva

Družba/skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).
Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova/njena knjigovodska vrednost presega njegovo/njeno nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida.

Družba/skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba/skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

4.5.7.9 Kapital

Celotni kapital družbe/skupine je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja. Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vložke družbenikov.

Druge rezerve iz dobička so oblikovane na podlagi sklepov nadzornega sveta in skupščine ter predstavljajo razporejene dobičke preteklih let.

Rezerva za pošteno vrednost predstavlja zneske nabranih aktuarskih dobičkov in izgub preteklih ter tekočega leta pri odpravninah ob upokojitvi, na podlagi aktuarskega izračuna. V rezervi za pošteno vrednost se razkriva tudi uspešni del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta.

Zadržani poslovni izid predstavlja nerazporejen del čistega poslovnega izida družbe/skupine.

4.5.7.10 Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ter druge rezervacije

Družba/skupina je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun pripravi aktuar. Plačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

4.5.7.11 Druge rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Vrednost rezervacije mora biti enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki bodo po pričakovanju potrebni za poravnavo obveze. Ker so rezervacije namenjene pokrivanju verjetnih, ne pa gotovih obveznosti, je znesek, pripoznan kot rezervacija, najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze, obstoječe na dan izkaza finančnega položaja. Pri doseganju najboljše ocene rezervacije se upoštevajo tveganja in negotovosti, ki neizogibno spremljajo dogodke in okoliščine.

Rezervacije za ocenjene stroške razgradnje in odstranitev opreme predstavljajo del nabavne vrednosti opreme in se amortizirajo skupaj s celotno nabavno vrednostjo opreme.

4.5.7.12 Druga sredstva in obveznosti

Med drugimi sredstvi so izkazane kratkoročne aktivne časovne razmejitve (odloženi stroški). Odloženi stroški oziroma odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida.

Med drugimi obveznostmi so izkazane dolgoročne in kratkoročne pasivne časovne razmejitve (vnaprej vračunani stroški in odloženi prihodki). Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki se še niso pojavili, ampak se bodo v prihodnje, in že trenutno vplivajo na poslovni izid.
Odloženi prihodki so odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. Mednje uvrščamo tudi vrednost brezplačno pridobljenih sredstev.

4.5.7.13 Pogojne obveznosti in pogojna sredstva

Pogojna obveznost je:

- možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katere obstoj potrdi samo pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih družba ne obvladuje v celoti; ali
- sedanja obveza, ki izhaja iz preteklih dogodkov, vendar se ne pripozna, ker ni verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi, ali zneska obveze ni mogoče izmeriti dovolj zanesljivo.

Pogojno sredstvo je možno sredstvo, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih družba ne obvladuje v celoti.

Družba/skupina pogojnih obveznosti in sredstev še ne pripozna v Izkazu finančnega položaja.

4.5.7.14 Prihodki

Prihodki iz prodaje se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila, popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so prihodki od odprave in črpanja drugih obveznosti, prejete odškodnine, pogodbene kazni in podobni prihodki.

Finančni prihodki predstavljajo prihodke obresti od obresti danih posojil, depozitov in denarnih sredstev.

4.5.7.15 Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega materiala, in sicer: stroški pomožnega materiala za vzdrževanje nepremičnin, naprav in opreme, drobnega inventarja, katerega doba koristnosti ne presega leta dni, pisarniškega materiala, strokovne literature in drugega.

Stroški storitev so izvirni stroški kupljenih storitev, in sicer: storitev za vzdrževanje, reprezentance, zavarovalnih premij, plačilnega prometa in drugih bančnih storitev (razen obresti), najemnin, svetovalnih storitev, službenih potovanj in podobnih storitev.

Med odpisi vrednosti so izkazani stroški amortizacije, ki so povezani z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih nepremičnin, naprav in opreme, amortizirljivih

neopredmetenih sredstev. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazane izgube pri odpisu osnovnih sredstev.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in ostala izplačila zaposlenim v bruto zneskih ter tudi na dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov. Med stroški dela so tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Drugi poslovni odhodki vključujejo koncesijski prispevek, izdatke za varstvo okolja in druge dajatve. Med drugimi poslovnimi odhodki so izkazane tudi donacije.

4.5.7.16 Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za odmerjeni davek in odloženi davek, kar se izkazuje v izkazu poslovnega izida.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivem dobičku za leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovnem izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe/skupine za odmerjeni davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

V primeru, da je obveznost za odmerjeni davek nižja od plačanih akontacij, se izkaže terjatev za odmerjeni davek. V nasprotnem primeru pa se izkaže obveznost za odmerjeni davek.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih. Odloženi davek iz dobička se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bili veljavni na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljeni, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravna.

Terjatev za odloženi davek se pripozna, če obstaja verjetnost, da bo v prihodnosti na razpolago obdavčljiv dobiček, iz katerega bo mogoče koristiti začasne razlike. Terjatev za odloženi davek predstavlja višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik.

4.5.7.17 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Med postavkami drugega vseobsegajočega donosa je izkazana aktuarska izguba oziroma dobiček pri odpravninah ob upokojitvi, na podlagi aktuarskega izračuna. Družba nima finančnih naložb, ki bi jih izkazovala po poštenih vrednostih, nefinančna sredstva pa ne vrednoti po pošteni vrednosti. Prav tako so v drugem vseobsegajočem donosu pripoznani učinki uspešnega dela varovanja denarnega toka pred tveganji, zmanjšani za oblikovane odložene davke.

4.5.7.18 Izkaz denarnega toka

V izkazu denarnega toka prikazujemo spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je za del, ki se nanaša na poslovanje, sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja in izkaza poslovnega izida, za del, ki se nanaša na investiranje in financiranje, pa je sestavljen po neposredni metodi.

4.5.7.19 Poročanje po odsekih

Družba/skupina v letnem poročilu ne razkriva poslovanja po odsekih. Poročanje po odsekih morajo v letnih poročilih razkriti družbe, s katerih lastniškimi ali dolžniškimi vrednostnicami se javno trguje in družbe, ki šele izdajajo lastniške ali dolžniške vrednostnice na javnih trgih vrednostnic.

4.5.7.20 Določanje poštene vrednosti

Finančni instrumenti so izkazani po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Družba/skupina za finančne naložbe in ostale finančne inštrumente ocenjuje, da so poštene vrednosti enake knjigovodskim vrednostim.

Poštena vrednost obrestne zamenjave na dan poročanja se oceni z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz naslova spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz naslova nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).

4.5.7.21 Obvladovanje finančnih tveganj

Zaznavanje tveganj in njihovo obvladovanje je podrobneje opredeljeno v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 2.13 Upravljanje s tveganji in v računovodskem delu letnega poročila v poglavju 4.5.8.8 Finančni instrumenti in tveganja.

Družba v letu 2017 ni bila izpostavljena valutnemu tveganju, ker posluje samo z evri.

Za obvladovanje obrestnega tveganja je družba/skupina sklenila pogodbo o ščitenju variabilne obrestne mere. Družba spremlja in načrtuje denarne tokove na dnevni, mesečni, letni in medletni ravni.

4.5.8 RAZKRITJA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.5.8.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

1) Neopredmetena sredstva

Med neopredmetenimi sredstvi družba/skupina izkazuje naslednje **dolgoročne premoženjske pravice** v višini 10.897.630 EUR (v 2016 11.152.880 EUR):

- odplačni prenos koncesijske pravice za HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice v višini 4.451.335 EUR,
- sofinanciranje brvi Breg – Šmarčna, sofinanciranje povezovalnega vodovoda Rore – Sotelsko in sofinanciranje ceste Videm – Sotelsko v višini 606.698 EUR,
- vlaganja povezana s koncesijsko pravico v višini 5.640.797 EUR in
- programsko opremo v uporabi v višini 198.800 EUR.

Odplačni prenos koncesijske pravice za HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice predstavlja obveznost do družbe Savskih elektrarn Ljubljana po določilih Koncesijske pogodbe za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save. Prav tako iz Koncesijske pogodbe izhaja obveznost za sofinanciranje brvi Breg – Šmarčna, povezovalnega vodovoda Rore – Sotelsko, ceste Videm – Sotelsko in vlaganj v akumulacijski bazen HE Boštanj, ki je bil neodplačno prenesen na MOP.

Med programsko opremo v uporabi so izkazani računalniški programi za izvajanje monitoringa na spodnji Savi, tehnološki informacijski sistem TIS in računalniški program za vodenje poslovnih knjig ter investicije v teku.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Dolgoročne premoženjske pravice	10.897.630	11.152.880	10.897.630	11.152.880
Dobro ime			2.789	2.789
Neopredmetena sredstva	**10.897.630**	**11.152.880**	**10.900.419**	**11.155.669**

(v EUR)	HESS, d.o.o.	skupina HESS		
	DOLGOROČNE PREMOŽENJSKE PRAVICE	DOLGOROČNE PREMOŽENJSKE PRAVICE	DOBRO IME	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2016	**12.781.083**	**12.781.083**	**2.789**	**12.783.872**
Pridobitve	133.852	133.852		133.852
Odtujitve	(6.483)	(6.483)		(6.483)
Nabavna vrednost 31.12.2016	**12.908.452**	**12.908.452**	**2.789**	**12.911.241**
Odpisana vrednost 1.1.2016	**1.534.867**	**1.534.867**	**0**	**1.534.867**
Amortizacija	227.187	227.187		227.187
Odtujitve	(6.482)	(6.482)		-6.482
Odpisana vrednost 31.12.2016	**1.755.572**	**1.755.572**	**0**	**1.755.572**
Knjigovodska vrednost 1.1.2016	**11.246.216**	**11.246.216**	**2.789**	**11.249.005**
Knjigovodska vrednost 31.12.2016	**11.152.880**	**11.152.880**	**2.789**	**11.155.669**

(v EUR)	HESS, d.o.o.	skupina HESS		
	DOLGOROČNE PREMOŽENJSKE PRAVICE	DOLGOROČNE PREMOŽENJSKE PRAVICE	DOBRO IME	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2017	**12.908.452**	**12.908.452**	**2.789**	**12.911.241**
Pridobitve	16.467	16.467		16.467
Odtujitve	(13.693)	(13.693)		(13.693)
Nabavna vrednost 31.12.2017	**12.911.226**	**12.911.226**	**2.789**	**12.914.015**
Odpisana vrednost 1.1.2017	**1.755.572**	**1.755.572**	**0**	**1.755.572**
Amortizacija	271.357	271.357		271.357
Odtujitve	(13.333)	(13.333)		(13.333)
Odpisana vrednost 31.12.2017	**2.013.596**	**2.013.596**	**0**	**2.013.596**
Knjigovodska vrednost 1.1.2017	**11.152.880**	**11.152.880**	**2.789**	**11.155.669**
Knjigovodska vrednost 31.12.2017	**10.897.630**	**10.897.630**	**2.789**	**10.900.419**

Po pogodbi o plačilu za prenos koncesijske pravice za izkoriščanje vodnega energetskega potenciala na območju spodnje Save bomo imeli obveznost za odplačni prenos koncesijske pravice do družbe Savskih elektrarn Ljubljana, d.o.o. za HE Mokrice v višini 1.013.413 EUR (vrednost ne upošteva inflacije od 1. 1. 2007 do datuma izdaje računa). Obveznost bo nastala po izdaji gradbenega dovoljenja za HE Mokrice, kar bo predvidoma v letu 2018.

Dobro ime v višini 2.789 EUR (v 2016 enak znesek) je bilo oblikovano zaradi presežka nabavne vrednosti dolgoročne finančne naložbe nad knjigovodsko vrednostjo kapitala odvisne družbe.

2) Nepremičnine, naprave in oprema

Vrednost nepremičnin sestavljajo zgradbe in zemljišča. Vrednost **zgradb** predstavljajo energetski objekti HE Boštanj, Arto – Blanca, Krško in HE Brežice ter poslovna zgradba v Brežicah.

Proizvajalna oprema predstavlja energetsko opremo HE Boštanj, Arto – Blanca, Krško in Brežice.

Med **ostalo opremo** družba/skupina izkazuje opremo za monitoring, računalniško opremo, pohištvo, avtomobile, drugo opremo ter drobni inventar, ki ne presega vrednosti 500 EUR in se uporablja več kot leto dni.

Med **investicijami v teku** so izkazane naložbe v gradbene objekte HE na spodnji Savi v višini 19.670.502 EUR in opremo HE na spodnji Savi v višini 25.668 EUR.

Družba (Skupina) je v letu 2017 aktivirala HE Brežice v skupni vrednosti 95.907.452 EUR, in sicer:

- gradbene objekte višini 42.095.647 EUR,
- proizvajalno opremo in nadomestne dele HE v višini 53.557.945 EUR ter
- drugo opremo HE 253.860 EUR.

Aktiviral se je tudi del investicij v gradbeni del in opremo HE ter opremo za delovanje zaposlenih v družbi (skupini) v skupni vrednosti 378.944 EUR (379.557 EUR).

Stroški izposojanja, ki so se v letu 2017 pripisali investiciji v teku HE Brežice, znašajo 929.104 EUR in predstavljajo stroške obresti po kreditnih pogodbah, v višini pogodbenih obrestnih mer.

Nabavno vrednost zmanjšujejo prihodki od testiranja opreme HE Brežice v višini 1.884.432 EUR.

Odtujitve nepremičnin, naprav in opreme predstavljajo odpise poškodovane in uničene opreme HE, kar je delno povrnila zavarovalnica.

Na nepremičninah družba nima vpisanih hipotek, niti nima osnovnih sredstev v finančnem najemu.

Družba znakov slabitve pri nepremičninah, napravah in opremi ni ugotovila. Gre pa za vlaganja v velike energetske objekte in opremo z dobo koristnosti od 20 let naprej.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Zemljišča	67.000	67.000	67.000	67.000
Zgradbe	155.656.234	115.726.615	155.656.234	115.726.615
Proizvajalna oprema	141.406.042	91.438.623	141.454.621	91.505.439
Druga oprema	1.368.817	1.277.729	1.370.542	1.279.979
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	19.696.170	105.295.061	19.696.170	105.295.061
Nepremičnine, naprave in oprema	**318.194.263**	**313.805.028**	**318.244.567**	**313.874.094**

HESS, d.o.o.						
(v EUR)	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE	PROIZVAJALNA OPREMA	DRUGA OPREMA	NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA V PRIDOBIVANJU	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2016	**67.000**	**129.097.492**	**118.770.548**	**2.171.908**	**62.126.742**	**312.233.690**
Pridobitve					44.682.315	**44.682.315**
Odtujitve		(5.536)	(126.457)	(61.773)		**(193.766)**
Prenosi iz investicij v teku		242.234	660.560	611.202	(1.513.996)	**0**
Nabavna vrednost 31.12.2016	**67.000**	**129.334.190**	**119.304.651**	**2.721.337**	**105.295.061**	**356.722.239**
Odpisana vrednost 1.1.2016	**0**	**11.570.032**	**24.408.643**	**1.300.725**	**0**	**37.279.400**
Amortizacija		2.041.215	3.480.218	204.485		**5.725.918**
Odtujitve		(3.672)	(22.833)	(61.602)		**(88.107)**
Odpisana vrednost 31.12.2016	**0**	**13.607.575**	**27.866.028**	**1.443.608**	**0**	**42.917.211**
Knjigovodska vrednost 1.1.2016	**67.000**	**117.527.460**	**94.361.905**	**871.183**	**62.126.742**	**274.954.290**
Knjigovodska vrednost 31.12.2016	**67.000**	**115.726.615**	**91.438.623**	**1.277.729**	**105.295.061**	**313.805.028**

(v EUR)	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE	PROIZVAJALNA OPREMA	DRUGA OPREMA	NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA V PRIDOBIVANJU	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2017	**67.000**	**129.334.190**	**119.304.651**	**2.721.337**	**105.295.061**	**356.722.239**
Pridobitve					11.593.175	**11.593.175**
Odtujitve		(3.377)	(47.061)	(75.402)	(905.670)	**(1.031.510)**
Prenosi iz investicij v teku		42.153.596	53.740.750	392.050	(96.286.396)	**0**
Nabavna vrednost 31.12.2017	**67.000**	**171.484.409**	**172.998.340**	**3.037.985**	**19.696.170**	**367.283.904**
Odpisana vrednost 1.1.2017	**0**	**13.607.575**	**27.866.028**	**1.443.608**	**0**	**42.917.211**
Amortizacija		2.222.203	3.748.360	277.931		**6.248.494**
Odtujitve		(1.603)	(20.610)	(53.851)		**(76.064)**
Ostali prenosi			(1.480)	1.480		**0**
Odpisana vrednost 31.12.2017	**0**	**15.828.175**	**31.592.298**	**1.669.168**	**0**	**49.089.641**
Knjigovodska vrednost 1.1.2017	**67.000**	**115.726.615**	**91.438.623**	**1.277.729**	**105.295.061**	**313.805.028**
Knjigovodska vrednost 31.12.2017	**67.000**	**155.656.234**	**141.406.042**	**1.368.817**	**19.696.170**	**318.194.263**

skupina HESS

(v EUR)	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE	PROIZVAJALNA OPREMA	DRUGA OPREMA	NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA V PRIDOBIVANJU	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2016	**67.000**	**129.097.492**	**118.770.548**	**2.171.908**	**62.126.742**	**312.233.690**
Pridobitve					44.761.900	**44.761.900**
Odtujitve		(5.536)	(126.457)	(61.773)		**(193.766)**
Prenosi iz investicij v teku		242.234	737.519	613.828	(1.593.581)	**0**
Nabavna vrednost 31.12.2016	**67.000**	**129.334.190**	**119.381.610**	**2.723.963**	**105.295.061**	**356.801.824**
Odpisana vrednost 1.1.2016	**0**	**11.570.032**	**24.408.643**	**1.300.725**	**0**	**37.279.400**
Amortizacija		2.041.215	3.490.361	204.861		**5.736.437**
Odtujitve		(3.672)	(22.833)	(61.602)		**(88.107)**
Odpisana vrednost 31.12.2016	**0**	**13.607.575**	**27.876.171**	**1.443.984**	**0**	**42.927.730**
Knjigovodska vrednost 1.1.2016	**67.000**	**117.527.460**	**94.361.905**	**871.183**	**62.126.742**	**274.954.290**
Knjigovodska vrednost 31.12.2016	**67.000**	**115.726.615**	**91.505.439**	**1.279.979**	**105.295.061**	**313.874.093**

(v EUR)	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE	PROIZVAJALNA OPREMA	DRUGA OPREMA	NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA V PRIDOBIVANJU	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2017	**67.000**	**129.334.190**	**119.381.610**	**2.723.963**	**105.295.061**	**356.801.824**
Pridobitve					11.593.788	**11.593.788**
Odtujitve		(3.377)	(47.061)	(75.402)	(905.670)	**(1.031.510)**
Prenosi iz investicij v teku		42.153.596	53.741.363	392.050	(96.287.009)	**0**
Nabavna vrednost 31.12.2017	**67.000**	**171.484.409**	**173.075.912**	**3.040.611**	**19.696.170**	**367.364.102**
Odpisana vrednost 1.1.2017	**0**	**13.607.575**	**27.876.171**	**1.443.984**	**0**	**42.927.730**
Amortizacija		2.222.203	3.767.210	278.456		**6.267.869**
Odtujitve		(1.603)	(20.610)	(53.851)		**(76.064)**
Ostali prenosi		0	(1.480)	1.480		**0**
Odpisana vrednost 31.12.2017	**0**	**15.828.175**	**31.621.291**	**1.670.069**	**0**	**49.119.535**
Knjigovodska vrednost 1.1.2017	**67.000**	**115.726.615**	**91.505.439**	**1.279.979**	**105.295.061**	**313.874.093**
Knjigovodska vrednost 31.12.2017	**67.000**	**155.656.234**	**141.454.621**	**1.370.542**	**19.696.170**	**318.244.566**

Za investicije v teku, in sicer za nakup osnovnih sredstev ima družba še nezaračunane pogodbene obveze v višini 2.272.137 EUR, ki se v glavnini nanašajo na investicije povezane z modifikacijami v NEK (posledica izgradnje HE Brežice).

3) Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe

V letu 2013 je družba postala 100 % lastnica družbe Partner d.o.o. Ker je družba HESS, d.o.o. obvladujoča družba, za skupino HESS sestavlja skupinske računovodske izkaze.

(v EUR)	31. december 2017	31. december 2016
Odvisna družba Partner d.o.o.	61.000	61.000
SKUPAJ	**61.000**	**61.000**

(v EUR)	SREDSTVA	OBVEZNOSTI (brez kapitala)	PRIHODKI	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	VIŠINA CELOTNEGA KAPITALA
Partner d.o.o.	273.287	81.491	401.335	64.259	191.796

4) Druga dolgoročna sredstva

Med **drugimi dolgoročnimi sredstvi** v višini 281.609 EUR (v 2016 305.584 EUR) družba/skupina izkazuje stroške odobritve in vodenja kredita za investicijo HE Brežice, ki se nanašajo na celotno dobo trajanja kredita. Stroški se bodo prenašali na investicijo v teku HE Brežice do konca izgradnje HE. Od začetka obratovanja HE Brežice pa do zadnjega vračila obroka kredita in obresti pa se bodo stroški odobritve prenašali na stroške.

5) Odložene terjatve za davek

Odložene terjatve za davek je družba/skupina oblikovala iz naslova amortizacije opreme, za katere obračunava za poslovne namene višjo amortizacijo, kot je davčno priznana, iz naslova oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in za odpravnine ob upokojitvi, ki so 50 % davčno nepriznane, iz naslova neizkoriščene olajšave za investicije v opremo ter od finančnih instrumentov za varovanje denarnega toka, katerih uspešni del varovanja pred tveganji je bil pripoznan neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Terjatve za odloženi davek so pripoznane v izkazu poslovnega izida in delno v izkazu drugega vseobsegajočega donosa.

Družba/skupina je v letu 2017 oblikovala za 3.939 EUR terjatev za odloženi davek za oblikovane rezervacije, črpala pa je terjatve v višini 3.820 EUR. V višini 1.693 EUR je na novo oblikovala terjatve za odloženi davek za začasne razlike pri amortizaciji, črpala pa jih je v višini 143 EUR. Zmanjšane so bile terjatve za odložene davke iz naslova neizkoriščenih davčnih olajšav v višini 203.224 EUR, ki jih bo družba izkoristila v naslednjih letih (končno stanje terjatev predstavlja oceno bodočih obdavčljivih dobičkov in s tem možnosti koriščenja teh olajšav v naslednjih 3 letih). Zmanjšane so bile tudi terjatve za odložene davke od finančnih instrumentov za varovanje denarnega toka v višini 98.430 EUR.

Konec leta 2017 družba/skupina izkazuje terjatve za odloženi davek v višini 874.860 EUR (v 2016 1.174.845 EUR).

Obveznosti za odloženi davek družba/skupina v letu 2017 ni obračunala.

HESS, d.o.o.				
(v EUR)	REZERVACIJE	AMORTIZACIJA	DRUGO	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2016	**33.008**	**16.156**	**895.902**	**945.066**
V breme/(dobro) poslovnega izida	8.659	3.962	42.541	55.162
V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa	646	0	173.971	174.617
Stanje na dan 31.12.2016	**42.313**	**20.118**	**1.112.414**	**1.174.845**
Stanje na dan 1.1.2017	**42.313**	**20.118**	**1.112.414**	**1.174.845**
V breme/(dobro) poslovnega izida	268	1.550	(203.224)	(201.406)
V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa	(149)	0	(98.430)	(98.579)
Stanje na dan 31.12.2017	**42.432**	**21.668**	**810.760**	**874.860**

skupina HESS				
(v EUR)	REZERVACIJE	AMORTIZACIJA	DRUGO	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2016	**33.008**	**16.156**	**895.902**	**945.066**
V breme/(dobro) poslovnega izida	8.659	3.962	42.541	55.162
V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa	646		173.971	174.617
Stanje na dan 31.12.2016	**42.313**	**20.118**	**1.112.414**	**1.174.845**
Stanje na dan 1.1.2017	**42.313**	**20.118**	**1.112.414**	**1.174.845**
V breme/(dobro) poslovnega izida	268	1.550	(203.224)	(201.406)
V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa	(149)		(98.430)	(98.579)
Stanje na dan 31.12.2017	**42.432**	**21.668**	**810.760**	**874.860**

6) Zaloge

Med **zalogami** so v družbi/skupini izkazani rezervni deli za HE Boštanj in HE Arto - Blanca v višini 12.414 EUR (v 2016 22.410 EUR). Drobni inventar, dan v uporabo, družba takoj prenese med stroške.

Z inventuro se je uskladilo stanje zalog rezervnih delov za HE.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Zaloga rezervnih delov in materiala	12.414	22.410	12.414	22.410
SKUPAJ	**12.414**	**22.410**	**12.414**	**22.410**

7) Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini predstavljajo terjatve za prodano električno energijo obvladujoči družbi GEN energija, d.o.o. in terjatve za opravljene računovodske, finančne in druge storitve odvisni družbi.

Kratkoročne terjatve do kupcev so terjatve iz naslova prodaje električne energije, terjatve za vzdrževanje naprav in opreme ter terjatve za najemnine.

Med **danimi predujmi** družba konec leta 2017 izkazuje terjatve za plačane, a še ne opravljene storitve izobraževanja zaposlenih.

Med **kratkoročnimi poslovnimi terjatvami do državnih in drugih institucij** so izkazane terjatve do države za vstopni davek na dodano vrednost, terjatve do države za preveč plačane akontacije vodnih povračil za leto 2017, terjatve za preveč plačane dajatve koncesnin in trošarin ter terjatve do državnih in drugih institucij za refundacije boleznin.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih sestavljajo terjatve do bank za obresti depozitov.

Družba/skupina konec leta 2017 nima terjatev do poslovodstva in članov nadzornega sveta.

Kupci svoje terjatve poravnajo v roku. V primeru zamude plačila se kupcem zaračunajo zamudne obresti, dogovorjene s pogodbo.

Vse izkazane terjatve na 31.12.2017 so nezapadle in bodo poravnane v prvi polovici 2018, preveč plačane akontacije vodnih povračil pa bodo vrnjene do konca leta 2018.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Do družb v skupini	1.918.789	1.116.735	1.917.093	1.115.055
Do kupcev	1.797.069	1.079.948	1.813.296	1.091.644
Dani predujmi	17.762	0	17.762	0
Do državnih in drugih inštitucij	204.099	501.481	206.189	503.426
Do drugih	30	337	30	337
SKUPAJ	**3.937.749**	**2.698.501**	**3.954.370**	**2.710.462**

(v EUR)	HESS, d.o.o.		Skupina HESS	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
GEN energija d.o.o.	1.917.093	1.115.055	1.917.093	1.115.055
PARTNER d.o.o.	1.696	1.680	0	0
Skupaj družbe v skupini	**1.918.789**	**1.116.735**	**1.917.093**	**1.115.055**
SKUPAJ	**1.918.789**	**1.116.735**	**1.917.093**	**1.115.055**

V postopkih uskupinjevanja je bilo izločenih 100.591 EUR kratkoročnih poslovnih terjatev.

8) Druga kratkoročna sredstva

Med **drugimi kratkoročnimi sredstvi** družba/skupina izkazuje kratkoročno odložene stroške, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida družbe. Druga kratkoročna sredstva v višini 5.204 EUR (v 2016 5.100 EUR) se nanašajo na stroške strokovne literature in vnaprej zaračunane licence za računalniške programe.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Odloženi stroški	5.204	5.100	5.204	5.100
SKUPAJ	**5.204**	**5.100**	**5.204**	**5.100**

9) Denar in denarni ustrezniki

Družbe v skupini so imele **denarna sredstva** na transakcijskem računu in kot depozit na odpoklic.

Dogovorjenih samodejnih zadolžitev v obliki limitov na transakcijskem računu družba/skupina konec leta 2017 ni imela.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Denarna sredstva na računih	466.246	650.456	572.018	685.150
Depoziti na odpoklic	9.100.000	24.500.000	9.100.000	24.500.000
SKUPAJ	**9.566.246**	**25.150.456**	**9.672.018**	**25.185.150**

10) Kapital

Družba/skupina ima 60.200.000 EUR **osnovnega kapitala**, ki se v letu 2017 ni spreminjal.

Kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vložke lastnikov, ki se v letu 2017 prav tako niso spremenili.

Druge rezerve iz dobička predstavljajo čiste dobičke družbe preteklih let in polovico čistega dobička tekočega leta (v skupinskih izkazih so izkazane tudi zakonske rezerve). V letu 2017 je družba prenesla med druge rezerve iz dobička preostanek poslovnega izida iz leta 2016 v višini 1.254.247 EUR in polovico čistega dobička leta 2017 v višini 903.974 EUR (v skupini so bile še dodatno oblikovane zakonske rezerve odvisne družbe v višini 3.055 EUR).

Zadržani poslovni izid družbe predstavlja polovico čistega poslovnega izida tekočega leta v višini 903.974 EUR.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Vpoklicani kapital	60.200.000	60.200.000	60.200.000	60.200.000
Kapitalske rezerve	202.877.548	202.877.548	202.877.548	202.877.548
Rezerve iz dobička	15.395.804	13.237.584	15.400.928	13.239.652
Rezerva za pošteno vrednost	(371.514)	(792.547)	(371.514)	(792.547)
Zadržani poslovni izid	903.974	1.254.246	1.032.435	1.321.503
Skupaj kapital	**279.005.812**	**276.776.831**	**279.139.397**	**276.846.156**

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Vplačani presežek kapitala	58.931.016	58.931.016	58.931.016	58.931.016
Naknadna vplačila družbenikov	143.946.532	143.946.532	143.946.532	143.946.532
Skupaj kapitalske rezerve	**202.877.548**	**202.877.548**	**202.877.548**	**202.877.548**

11) Rezerva za pošteno vrednost

Rezerva za pošteno vrednost predstavlja zneske nabranih aktuarskih dobičkov in izgub preteklih ter tekočega leta pri odpravninah ob upokojitvi na podlagi aktuarskega izračuna ter pošteno vrednost iz naslova varovanja denarnih tokov pred spremembo obrestne mere v skupni višini -449.090 EUR, zmanjšano za odložene davke v višini 77.576 EUR.

HESS, d.o.o.			
(v EUR)	OBRESTNE ZAMENJAVE	DRUGO	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2016	**0**	**(42.314)**	**(42.314)**
Oblikovanje, povečanje	(741.666)	(8.568)	(750.234)
Stanje na dan 31.12.2016	**(741.666)**	**(50.882)**	**(792.548)**
Stanje na dan 1.1.2017	**(741.666)**	**(50.882)**	**(792.548)**
Oblikovanje, povečanje	419.626	1.408	421.034
Stanje na dan 31.12.2017	**(322.040)**	**(49.474)**	**(371.514)**

skupina HESS			
(v EUR)	OBRESTNE ZAMENJAVE	DRUGO	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2016	**0**	**(42.314)**	**(42.314)**
Oblikovanje, povečanje	(741.666)	(8.568)	(750.234)
Stanje na dan 31.12.2016	**(741.666)**	**(50.882)**	**(792.548)**
Stanje na dan 1.1.2017	**(741.666)**	**(50.882)**	**(792.548)**
Oblikovanje, povečanje	419.626	1.408	421.034
Stanje na dan 31.12.2017	**(322.040)**	**(49.474)**	**(371.514)**

Kapital odvisnih družb je v postopku uskupinjevanja izločen v višini 58.211 EUR.

12) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Konec leta 2017 družba izkazuje **rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade**, ki so oblikovane na podlagi aktuarskega izračuna na dan 31. 12. 2017. Odvisna družba ne oblikuje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, zato so zneski rezervacij za družbo in skupino enaki.

Pri aktuarskem izračunu se je upoštevalo:

- število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2017 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača za obdobje julij - september 2017),
- način izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad v družbi,
- letna rast povprečne plače v Republiki Sloveniji za leta 2017 in dalje 2,0 %,
- diskontna obrestna mera 1,87 %,
- fluktuacija zaposlenih glede na starostne razrede.

Družba je v letu 2017 oblikovala rezervacije v višini 39.910 EUR, od tega 41.466 EUR povečuje stroške dela in poslovne odhodke, aktuarski dobiček pri odpravninah v višini 1.556 EUR pa zmanjšuje rezervo za pošteno vrednost. Črpanje rezervacij predstavljajo izplačane jubilejne nagrade in odpravnino ob upokojitvi v višini 38.654 EUR.

HESS, d.o.o.			
(v EUR)	REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE	REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2016	**188.079**	**195.427**	**383.506**
Oblikovanje, povečanje	24.692	41.398	66.090
Zmanjšanje - črpanje	0	(8.849)	(8.849)
Stanje na dan 31.12.2016	**212.771**	**227.976**	**440.747**
Stanje na dan 1.1.2017	**212.771**	**227.976**	**440.747**
Oblikovanje, povečanje	12.173	27.737	39.910
Zmanjšanje - črpanje	(17.256)	(21.398)	(38.654)
Stanje na dan 31.12.2017	**207.688**	**234.315**	**442.003**

skupina HESS			
(v EUR)	REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE	REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2016	**188.079**	**195.427**	**383.506**
Oblikovanje, povečanje	24.692	41.398	66.090
Zmanjšanje - črpanje	0	(8.849)	(8.849)
Stanje na dan 31.12.2016	**212.771**	**227.976**	**440.747**
Stanje na dan 1.1.2017	**212.771**	**227.976**	**440.747**
Oblikovanje, povečanje	12.173	27.737	39.910
Zmanjšanje - črpanje	(17.256)	(21.398)	(38.654)
Stanje na dan 31.12.2017	**207.688**	**234.315**	**442.003**

V spodnji tabeli je prikazana analiza občutljivosti za pomembne aktuarske predpostavke.

PREDPOSTAVKE	REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE	REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE	SKUPAJ
Sprememba diskontne obrestne mere			*(v EUR)*
Znižanje diskontne obrestne mere za 0,5 %	16.995	12.623	29.618
Povečanje diskontne obrestne mere za 0,5 %	(15.255)	(11.571)	(26.826)
Sprememba rasti plač			
Povečanje rasti plač za 0,5 % / letno	16.884	12.542	29.426
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % / letno	(15.307)	(11.611)	(26.918)

13) Druge rezervacije

Med drugimi rezervacijami ima družba/skupina pripoznane ocenjene stroške razgradnje in odstranitve opreme v višini 4.656 EUR.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Druge rezervacije	4.656	4.656	4.656	4.656
SKUPAJ	**4.656**	**4.656**	**4.656**	**4.656**

14) Druge dolgoročne obveznosti

Med **drugimi dolgoročnimi obveznostmi** je prikazana vrednost brezplačno dobavljene opreme za HE Arto - Blanca in subvencija za nakup opreme. Oprema je usposobljena za uporabo in se amortizira, za višino obračunane amortizacije pa se znižujejo obveznosti in se izkažejo drugi prihodki.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		Skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Druge dolgoročne obveznosti	22.156	24.672	22.156	24.672
SKUPAJ	**22.156**	**24.672**	**22.156**	**24.672**

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	DRUGE	SKUPAJ	DRUGE	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2016	**22.313**	**22.313**	**22.313**	**22.313**
Oblikovanje, povečanje	4.500	4.500	4.500	4.500
Zmanjšanje - črpanje	(2.141)	(2.141)	(2.141)	(2.141)
Stanje na dan 31.12.2016	**24.672**	**24.672**	**24.672**	**24.672**
Stanje na dan 1.1.2017	**24.672**	**24.672**	**24.672**	**24.672**
Zmanjšanje - črpanje	(2.516)	(2.516)	(2.516)	(2.516)
Stanje na dan 31.12.2017	**22.156**	**22.156**	**22.156**	**22.156**

15) Dolgoročne finančne obveznosti

Družba ima posojilo po dveh kreditnih pogodbah v višini 60 mio EUR. Obrestna mera je EURIBOR 6m s pribitkom. V letu 2017 je bila obveznost za odplačilo glavnice v naslednjem letu prenesena na kratkoročne finančne obveznosti v višini 3.478.261 EUR.

Med ostalimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je izkazana poštena vrednost izvedenega finančnega instrumenta obrestne zamenjave, ki se je med letom znižala za 518.056 EUR in konec leta znaša 1.271.640 EUR.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Do bank	56.521.739	60.000.000	56.521.739	60.000.000
Drugo	1.271.640	1.789.696	1.271.640	1.789.696
SKUPAJ	**57.793.379**	**61.789.696**	**57.793.379**	**61.789.696**

HESS, d.o.o.			
(v EUR)	PREJETA POSOJILA	OSTALO	SKUPAJ
Stanje 1. januarja	60.000.000	1.789.696	61.789.696
Prenos na kratkoročni del	(3.478.261)		(3.478.261)
Drugo		(518.056)	(518.056)
Stanje 31. decembra	**56.521.739**	**1.271.640**	**57.793.379**

skupina HESS			
(v EUR)	PREJETA POSOJILA	OSTALO	SKUPAJ
Stanje 1. januarja	60.000.000	1.789.696	20.874.060
Prenos na kratkoročni del	(3.478.261)		(3.478.261)
Drugo		(518.056)	(518.056)
Stanje 31. decembra	**56.521.739**	**1.271.640**	**57.793.379**

16) Dolgoročne poslovne obveznosti

Med **dolgoročnimi poslovnimi obveznostmi** družba/skupina v glavnini izkazuje zadržane dolgoročne obveznosti do dobaviteljev za gradnjo HE Brežice, ki bodo predvidoma zapadle v plačilo v prihodnjih letih.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Do dobaviteljev	1.104.389	1.020.363	1.104.389	1.020.363
Drugo	10.132	10.107	10.132	10.107
SKUPAJ	**1.114.521**	**1.030.470**	**1.114.521**	**1.030.470**

17) Kratkoročne finančne obveznosti

V letu 2017 je bila obveznost za odplačilo glavnice v naslednjem letu iz dolgoročnih finančnih obveznosti prenesena na kratkoročne finančne obveznosti v višini 3.478.261 EUR.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Do bank	3.478.261	0	3.478.261	0
SKUPAJ	**3.478.261**	**0**	**3.478.261**	**0**

18) Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne obveznosti do družb v skupini in **obveznosti do dobaviteljev** predstavljajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev za opravljena dela pri izgradnji HE na spodnji Savi, nabavo opreme in rezervnih delov ter opravljene storitve, potrebne za učinkovito in varno delovanje HE ter poslovanje družbe HESS.

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme predstavlja unovčena prejeta bančna garancija od dobavitelja opreme Montavar metalna nova d.o.o. – v stečaju za dobro izvedbo del. Garancijska doba je potekla, zato bodo sredstva vrnjena dobavitelju oziroma banki na poziv banke, ki je izdala bančno garancijo.

Kratkoročne obveznosti do zaposlencev sestavljajo obveznosti za čiste plače in nadomestila, povračila stroškov v zvezi z delom ter prispevki in dohodnine iz plač, ki bremenijo zaposlene, za december 2017.

Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij so sestavljene iz prispevkov delodajalca na plače in dohodnine, prispevkov in dohodnine iz sejnin nadzornega sveta in obveznost za obračunani DDV ter obveznosti za plačilo prispevka zaradi neizpolnitve kvot zaposlenih invalidov.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti predstavljajo obveznosti iz naslova prejemkov članov nadzornega sveta za december in obveznosti za odtegljaje iz plač za december 2017.

Vse obveznosti družba/skupina poravnava v dogovorjenih rokih.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Do družb v skupini	115.210	77.311	16.316	32.253
Do dobaviteljev	1.013.437	13.744.134	1.034.947	13.748.026
Predujmi	53.122	53.122	53.122	53.122
Do zaposlencev	147.932	156.460	154.379	159.529
Do državnih in drugih institucij	401.766	30.667	428.047	51.442
Drugo	4.009	4.394	13.079	7.579
SKUPAJ	**1.735.476**	**14.066.088**	**1.699.890**	**14.051.951**

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
GEN energija d.o.o.	322	251	322	251
TEB d.o.o.	0	6.320	0	6.320
PARTNER d.o.o.	98.894	45.058	0	0
GEN-I d.o.o.	1.580	6.061	1.580	6.061
NEK d.o.o.	14.414	19.621	14.414	19.621
Skupaj družbe v skupini	**115.210**	**77.311**	**16.316**	**32.253**
SKUPAJ	**115.210**	**77.311**	**16.316**	**32.253**

V postopkih uskupinjevanja je bilo izločenih 100.591 EUR kratkoročnih poslovnih obveznosti.

19) Druge kratkoročne obveznosti

Med drugimi kratkoročnimi obveznostmi družba/skupina izkazuje obveznosti za neizkoriščene dopuste s prispevki za leto 2017, popravek odbitka DDV, ki bo povečeval obveznost za plačilo DDV v naslednjih letih, in vnaprej vračunane stroške obresti po kreditni pogodbi, ki se plačujejo polletno.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2017	31. december 2016	31. december 2017	31. december 2016
Vnaprej vračunani stroški	234.711	242.644	237.284	243.801
SKUPAJ	**234.711**	**242.644**	**237.284**	**243.801**

4.5.8.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

20) Čisti prihodki od prodaje

Družba je ustvarila čiste prihodke s prodajo električne energije v HE Boštanj, HE Arto - Blanca, HE Krško in HE Brežice (v obdobju oktober - december 2017), čiste prihodke s prodajo električne energije iz MFE ter prodajo računovodskih, finančnih in drugih storitev. Ostale družbe v skupini so ustvarile čiste prihodke s prodajo storitev tehničnega opazovanja akumulacijskih bazenov.

Prihodki od testiranja opreme HE Brežice v višini 1.884.432 EUR zmanjšujejo nabavno vrednost osnovnih sredstev HE Brežice.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
a) na domačem trgu	**15.035.823**	**14.394.658**	**15.077.304**	**14.438.328**
Električne energije	15.030.728	14.389.510	15.030.728	14.389.510
Ostalih storitev	5.095	5.148	46.576	48.818
Skupaj čisti prihodki od prodaje	**15.035.823**	**14.394.658**	**15.077.304**	**14.438.328**

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 359.846 EUR čistih prihodkov od prodaje storitev odvisne in obvladujoče družbe, ki so bili medsebojno zaračunani.

21) Usredstveni lastni proizvodi

Usredstveni lastni proizvodi in storitve v skupini v višini 64.701 EUR (v 2016 22.398 EUR) se nanašajo na izgradnjo HE (izvajanje hidrogeološkega in hidrološkega monitoringa ter tehnično in okoljsko opazovanje na območju akumulacijskih bazenov HE v času izgradnje HE).

22) Drugi poslovni prihodki

Med **drugimi poslovnimi prihodki** družba/skupina izkazuje amortizacijo brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev, prihodke od prodaje računalniške in druge opreme, odškodnine zavarovalnic in pogodbenih izvajalcev del, prihodke od najemnin in povračilo pravdnih stroškov.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Črpanje odloženih prihodkov	2.516	2.141	2.516	2.141
Dobički pri prodaji stalnih sredstev in odprava slabitve terjatev	6.230	16.765	6.230	16.765
Prihodki od odškodnin in pogodbenih kazni	198.207	24.456	198.209	24.455
Drugi poslovni prihodki	12.273	120.088	9.351	117.718
Skupaj drugi poslovni prihodki	**219.226**	**163.450**	**216.306**	**161.079**

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 2.921 EUR drugih poslovnih prihodkov od najemnin, ki so bili medsebojno zaračunani.

23) Stroški blaga, materiala in storitev

Med **stroški materiala in storitev** so v glavnini izkazani stroški rezervnih delov za vzdrževanje, stroški storitev vzdrževanja in stroški povezani z obratovanjem HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Stroški energije	37.888	37.443	37.887	37.443
Stroški nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje	153.295	112.655	153.452	112.958
Stroški drobnega inventarja	23.847	18.072	24.840	24.217
Ostali stroški materiala	33.284	27.588	33.319	27.732
Skupaj stroški materiala	**248.314**	**195.758**	**249.498**	**202.350**
Stroški transportnih storitev	65.115	36.719	65.116	36.749
Storitve vzdrževanja	660.677	593.765	369.240	424.584
Stroški najemnin	8.143	2.769	8.143	2.769
Stroški povračil zaposlencev v zvezi z delom	17.821	25.337	17.837	25.412
Stroški zavarovanja in bančnih storitev	376.500	340.708	378.272	342.555
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	134.543	146.023	175.035	168.576
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	95.549	103.509	95.784	103.890
Stroški storitev fizičnih oseb	46.287	38.593	186.091	124.914
Ostali stroški storitev	132.516	81.301	132.547	81.333
Skupaj stroški storitev	**1.537.151**	**1.368.724**	**1.428.065**	**1.310.782**
Skupaj stroški blaga, materiala in storitev	**1.785.465**	**1.564.482**	**1.677.563**	**1.513.132**

Za **revidiranje računovodskih izkazov** za leto 2017 je bilo porabljeno 7.125 EUR (v 2016 7.125 EUR), za revidiranje poročila o odnosih do povezanih družb (poročilo o razmerjih s povezanimi družbami pa 1.425 EUR (v 2016 1.425 EUR).

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 298.066 EUR stroškov storitev vzdrževanja in intelektualnih storitev.

Med stroški intelektualnih in osebnih storitev so tudi stroški delovanja nadzornega sveta (bruto sejnine in potni stroški) za izvedene seje v letu 2017 v višini 22.314 EUR in stroški strokovnih mnenj ter izobraževanj članov NS v višini 1.525 EUR.

24) Stroški dela

Stroški dela so obračunani v skladu z Zakonom o delovnih razmerjih, kolektivno pogodbo elektrogospodarstva oziroma individualnimi pogodbami o zaposlitvi.

Med stroški plač so prikazane plače in nadomestila zaposlencem, med drugimi stroški dela pa regres, drugi prejemki zaposlenih, bonitete in druga nadomestila zaposlenim ter prehrana in prevoz. Stroške zavarovanja sestavljajo prispevki delodajalca v višini 16,1 % in stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja.

Med drugimi stroški dela so prikazane tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter stroški poslovodstva, obračunani na drugih podlagah kot je delovno razmerje.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Plače	1.780.644	1.668.004	1.842.482	1.699.634
Stroški pokojninskih zavarovanj	228.874	215.093	234.346	217.892
Stroški drugih zavarovanj	130.960	122.718	135.481	125.085
Drugi stroški dela	207.546	215.552	246.870	243.176
Skupaj stroški dela	**2.348.024**	**2.221.367**	**2.459.179**	**2.285.787**

Struktura zaposlenih po stopnjah strokovne izobrazbe je predstavljena v poslovnem delu letnega poročila.

25) Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so sestavljeni iz amortizacije neopredmetenih sredstev, amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev in neodpisane vrednosti uničenih ter odpisanih osnovnih sredstev.

Večji del odpisov osnovnih sredstev predstavlja zamenjava elektro opreme na HE Boštanj in razsmernika sončne elektrarne. Odpisi zmanjšujejo vrednost nepremičnin, naprav in opreme.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Amortizacija neopredmetenih sredstev	271.357	227.186	271.357	227.186
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	6.248.494	5.725.918	6.267.869	5.736.438
Prodaja in odpisi NNO in NS	29.143	105.659	29.143	105.659
Skupaj odpisi	**6.548.994**	**6.058.764**	**6.568.369**	**6.069.283**

26) Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke družbe HESS sestavljajo koncesijske dajatve za HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice (za obdobje oktober - december 2017), dajatve za vodna povračila in drugi izdatki za varstvo okolja, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča, donacije, dajatev za trošarine in drugi stroški.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	2.174	2.172	2.174	2.172
Koncesije	1.509.801	1.434.059	1.509.801	1.434.059
Izdatki za varstvo okolja	661.109	648.811	661.109	648.811
Donacije	54.750	61.800	55.750	61.800
Drugi stroški oz. odhodki	37.909	123.872	38.183	123.928
Skupaj drugi stroški	**2.265.743**	**2.270.714**	**2.267.017**	**2.270.770**

27) Finančni prihodki

Med **finančnimi prihodki** so izkazane obračunane obresti depozitov pri bankah.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Obresti iz danih posojil in depozitov	966	10.549	973	10.554
Skupaj finančni prihodki	**966**	**10.549**	**973**	**10.554**

28) Finančni odhodki

Med **finančnimi odhodki** so izkazane obračunane obresti po kreditnih pogodbah in obresti po pogodbi o ščitenju (zavarovanje obrestnega tveganja z izvedenim finančnim instrumentom obrestne zamenjave IRS).

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Iz prejetih posojil	179.478	0	179.478	0
Drugo	118.957	0	118.957	0
Skupaj finančni odhodki	**298.435**	**0**	**298.435**	**0**

29) Davki

Skladno z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb se davek za leto 2017 plačuje po stopnji 19 % od ugotovljene davčne osnove v davčnem obračunu družbe.

V davčnem obračunu družbe za leto 2017 so bile koriščene davčne olajšave za investiranje v opremo in za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje ter olajšave za donacije, ki so zniževale davčno osnovo.

Družba v letu 2017 ni plačala akontacij davka od dohodkov in ni imela odlivov iz naslova davka od dohodka pravnih oseb, zato davčna obveznost po davčnem obračunu znaša 0 EUR. Družba konec leta ne izkazuje niti terjatev niti obveznosti za plačilo davka od dohodka pravnih oseb.

Družbe v skupini so plačale akontacije v višini 1.194 EUR in obveznost za doplačilo po obračunu davka od dohodkov pravnih oseb za leto 2016 v višini 1.166, tako znašajo odlivi za davek od dohodka pravnih oseb 2.361 EUR. Davčna obveznost skupine po davčnem obračunu znaša 15.107 EUR, po upoštevanju plačanih akontacij skupina konec leta izkazuje obveznost za plačilo davka od dohodka pravnih oseb v višini 13.913 EUR.

Med odloženimi davki družba/skupina izkazuje odložene terjatve za davek. Vrednostno je oblikovanje in črpanje prikazano v razkritju pri terjatvah za odložene davke v poglavju 4.5.8.1 točka 5).

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Poslovni izid pred davki	2.009.354	2.453.330	2.088.721	2.493.388
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	381.777	417.066	396.858	423.876
Davek od davčnih olajšav	(412.339)	(451.340)	(412.576)	(456.752)
Davek od odhodkov, ki znižujejo davčno osnovo	(3.815)	(926)	(3.815)	(1.200)
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	34.378	35.200	34.640	35.242
Davek	**0**	**0**	**15.107**	**1.166**
Efektivna davčna stopnja	**0,00%**	**0,00%**	**0,72%**	**0,05%**

30) Čisti poslovni izid družbe

Družba je leto 2017 zaključila z dobičkom pred obdavčitvijo v višini 2.009.354 EUR. Po obračunu obveznosti za davek od dohodkov pravnih oseb in terjatev za odloženi davek znaša čisti dobiček družbe 1.807.948 EUR (v 2016 2.508.492 EUR).

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Poslovn izid iz poslovanja	2.306.823	2.442.781	2.386.183	2.482.834
Finančni izid	(297.469)	10.549	(297.462)	10.554
Poslovni izid pred davki	2.009.354	2.453.330	2.088.721	2.493.388
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**1.807.948**	**2.508.492**	**1.872.207**	**2.547.384**

Čisti poslovni izid skupine v višini 1.872.207 EUR predstavlja seštevek poslovnih izidov obvladujoče družbe in odvisne družbe.

4.5.8.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

V izkazu drugega vseobsegajočega donosa družba/skupina izkazuje aktuarski dobiček pri odpravninah ob upokojitvi na podlagi aktuarskega izračuna v višini 1.408 EUR in pošteno vrednost izvedenega finančnega instrumenta obrestne zamenjave zmanjšano za odložene davke v višini 419.626 EUR.

4.5.8.4 IZKAZ DENARNEGA TOKA

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev za poslovno leto.

Podatki v izkazu denarnega toka so dobljeni iz izkaza finančnega položaja poročevalskega in preteklega leta ter iz izkaza poslovnega izida poročevalskega leta.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2017	2016	2017	2016
Denarni tokovi iz poslovanja	9.049.625	15.648.666	9.056.608	15.645.206
Denarni tokovi iz investiranja	(23.419.076)	(36.581.763)	(23.354.980)	(36.638.946)
Denarni tokovi iz financiranja	(1.214.759)	39.323.629	(1.214.759)	39.323.629
Denarni izid v obdobju	**(15.584.210)**	**18.390.532**	**(15.513.132)**	**18.329.890**

4.5.8.5 IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

V izkazu sprememb lastniškega kapitala so predstavljene spremembe sestavin kapitala za poslovno leto.

Kapital družbe (skupine) se je v letu 2017 povečal za čisti dobiček tekočega leta 1.807.948 EUR (1.872.207 EUR v skupini) in aktuarski dobiček 1.408 EUR ter neto pošteno vrednost izvedenega finančnega instrumenta obrestne zamenjave v višini 419.626 EUR.

Bilančni dobiček družbe leta 2017 predstavlja polovico čistega poslovnega izida tekočega leta in znaša 903.974 EUR (v 2016 1.254.245 EUR).

(v EUR)	HESS, d.o.o.	
	2017	2016
Čisti poslovni izid tekočega leta	1.807.948	2.508.492
Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave (zakonskih rezerv, rezerv za lastne deleže in statutarnih rezerv)	(903.974)	(1.254.247)
Bilančni dobiček	**903.974**	**1.254.245**

4.5.8.6 TRANSAKCIJE S POVEZANIMI OSEBAMI

Družba HESS, d.o.o. je povezana v skupino GEN. Družba GEN energija, d.o.o., s sedežem v Krškem, Vrbina 17, je na dan 31. 12. 2017 njena obvladujoča družba, ki je sestavila skupinsko letno poročilo za leto 2017 za skupino družb, za katere je obvladujoča družba.

Družba HESS je 8. 4. 2013 postala lastnica 100 % deleža družbe Partner d.o.o. Kot obvladujoča družba je za skupino HESS sestavila skupinsko letno poročilo za leto 2017.

V tabeli so prikazane transakcije s povezanimi družbami znotraj skupine GEN v letu 2017, in sicer v neto zneskih brez DDV. Prihodki od prodaje električne energije proizvedene v HE Brežice do poskusnega obratovanja (1.1.-30.9.2017) v višini 961.060 EUR niso prikazani v spodnji tabeli, ker smo jih evidentirali kot zmanjšanje nabavne vrednosti investicije in ne kot prihodke od prodaje.

(v EUR)	PRODAJE	NAKUPI	TERJATVE na 31.12.2017	OBVEZNOSTI na 31.12.2017
GEN energija d.o.o.	7.629.836	503	1.917.093	322
TEB d.o.o.	0	6.240	0	0
PARTNER d.o.o.	6.629	356.138	1.696	98.894
GEN-I d.o.o.	0	22.275	0	1.580
NEK d.o.o.	0	225.403	0	14.414
Skupaj družbe v skupini	**7.636.465**	**610.559**	**1.918.789**	**115.210**
SKUPAJ	**7.636.465**	**610.559**	**1.918.789**	**115.210**

4.5.8.7 PREJEMKI

Prejemki poslovodstva vključujejo prejemke direktorja, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine in bonitete, prejete v letu 2017.

Ime in priimek	Funkcija	Fiksni prejemki (bruto) (1)	Variabilni prejemki (bruto)			Odloženi prejemki (3)	Odpravnine (4)	Bonitete (5)	Vračilo izplačane nagrade 'clawback' (6)	Skupaj bruto (1+2+3+4+5-6)	Skupaj neto*
			na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj (2)						
Bogdan Barbič	Direktor	116.359	6.545	2.182	8.727	8.423	0	3.202	0	136.711	64.209

Prejemki poslovodstva, obračunani na drugih podlagah kot je delovno razmerje odvisne družbe PARTNER d.o.o. znašajo 14.496 EUR.

Prejemki članov nadzornega sveta predstavljajo sejnine članov s potnimi stroški za opravljanje funkcije v nadzornem svetu, prejete v letu 2017.

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član)	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnine NS - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Skupaj neto*	Potni stroški - neto*
mag. Janez Keržan	predsednik	0	4.976	4.976	3.587	0
Andrej Kovač	namestnik predsednika	0	2.838	2.838	2.064	0
mag. Stojan Nikolić	član	0	1.320	1.320	960	0
Roman Modic	član	0	3.498	3.498	2.544	235
Marjan Pintar	član	0	3.168	3.168	2.304	0
Marjan Jelenko	član	0	3.828	3.828	2.784	133
Gorazd Skubin	član	0	1.254	1.254	912	0

*Znesek, ki ga je družba nakazala na račun posameznika kot plačilo po akontaciji dohodnine, ki pa ne upošteva morebitnih naknadnih doplačil dohodnine posameznika.

Prejemki zaposlenih po individualnih pogodbah predstavljajo bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine, premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, bonitete in povračila stroškov, prejeta v letu 2017.

v EUR

Prejemki zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe (bruto zneski)	PLAČA	DRUGI PREJEMKI	BONITETE	POVRAČILA STROŠKOV	SKUPAJ
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	239.485	9.963	13.362	2.648	**265.458**
Skupaj prejemki	**239.485**	**9.963**	**13.362**	**2.648**	**265.458**

Odvisna družba PARTNER nima nadzornega sveta in zaposlenih po individualnih pogodbah, zato podatki niso prikazani.

Družba v letu 2017 ni odobrila predujmov, posojil in poroštev tem skupinam oseb.

4.5.8.8 FINANČNI INŠTRUMENTI IN TVEGANJA

To poglavje je povezano s poglavjem 4.5.7.21 računovodskega poročila in tudi s poglavjem o finančnih tveganjih v poslovnem delu.

4.5.8.8.1 Zaupanjsko (kreditno) tveganje

Kreditna tveganja vplivajo na zmanjšanje gospodarske koristi družbe/skupine zaradi plačilne nesposobnosti kupcev. Kupci svoje terjatve poravnajo v roku. Konec leta 2017 družba ni imela zapadlih terjatev.

Terjatve do kupcev za električno energijo na osnovi letnih pogodb so zavarovane z bianco menicami, dani predujmi pa so zavarovani z bančnimi garancijami za zavarovanje vračila avansov. Pri ostalih terjatvah zaradi njihove specifičnosti zavarovanje ni potrebno.

HESS, d.o.o.							
TERJATVE PO ZAPADLOSTI	TERJATVE ZAPADEJO V PLAČILO						
	DO 3 MESECE	OD 3 DO 6 MESECEV	OD 6 DO 12 MESECEV	DO KONCA 3 LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Kratkoročne poslovne terjatve	2.698.501	0	0	0	0	0	**2.698.501**
Stanje na dan 31.12.2016	**2.698.501**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.698.501**
Kratkoročne poslovne terjatve	3.937.749						**3.937.749**
Stanje na dan 31.12.2017	**3.937.749**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.937.749**

skupina HESS							
TERJATVE PO ZAPADLOSTI	TERJATVE ZAPADEJO V PLAČILO						
	DO 3 MESECE	OD 3 DO 6 MESECEV	OD 6 DO 12 MESECEV	DO KONCA 3 LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Kratkoročne poslovne terjatve	2.710.462	0	0	0	0	0	**2.710.462**
Stanje na dan 31.12.2016	**2.710.462**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.710.462**
Kratkoročne poslovne terjatve	3.954.370						**3.954.370**
Stanje na dan 31.12.2017	**3.954.370**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.954.370**

4.5.8.8.2 Likvidnostno tveganje

Likvidnost je odvisna od učinkovitega upravljanja z denarjem in dinamike investiranja. Družba/skupina upravlja likvidnostno tveganje s spremljanjem likvidnosti sredstev in obveznosti do virov sredstev ter z dnevnim spremljanjem denarnih tokov.

Vse obveznosti družba/skupina poravnava v dogovorjenih rokih. Konec leta 2017 družba nima zapadlih obveznosti.

Družba/skupina ima izdane bančne garancije v višini 395.000 EUR in bianco menice za zavarovanje plačila koncesijske dajatve ter odplačila kredita.

HESS, d.o.o.							
OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI	OBVEZNOSTI ZAPADEJO V PLAČILO						
	DO 3 MESECE	OD 3 DO 6 MESECEV	OD 6 DO 12 MESECEV	DO KONCA 3 LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Kratkoročne poslovne obveznosti	11.578.563		2.487.526				**14.066.088**
Dolgoročne poslovne obveznosti				1.030.470			**1.030.470**
Dolgoročne finančne obveznosti				3.478.261	10.434.783	47.876.652	**61.789.696**
Stanje na dan 31.12.2016	**11.578.563**	**0**	**2.487.526**	**4.508.731**	**10.434.783**	**47.876.652**	**76.886.254**
Kratkoročne poslovne obveznosti	1.507.840		227.636				**1.735.476**
Kratkoročne finančne obveznosti		869.565	2.608.696				**3.478.261**
Dolgoročne poslovne obveznosti				1.114.521			**1.114.521**
Dolgoročne finančne obveznosti				10.434.783	10.434.782	36.923.814	**57.793.379**
Stanje na dan 31.12.2017	**1.507.840**	**869.565**	**2.836.332**	**11.549.304**	**10.434.782**	**36.923.814**	**64.121.637**

skupina HESS							
OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI	OBVEZNOSTI ZAPADEJO V PLAČILO						
	DO 3 MESECE	OD 3 DO 6 MESECEV	OD 6 DO 12 MESECEV	DO KONCA 3 LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Kratkoročne poslovne obveznosti	0	11.564.426	0	2.487.526	0	0	**14.051.951**
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	0	1.030.470	0	**1.030.470**
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0	3.478.261	10.434.783	47.876.652	**61.789.696**
Stanje na dan 31.12.	**0**	**11.564.426**	**0**	**5.965.787**	**11.465.253**	**47.876.652**	**76.872.117**
Kratkoročne poslovne obveznosti	1.472.254		227.636				**1.699.890**
Kratkoročne finančne obveznosti		869.565	2.608.696				**3.478.261**
Dolgoročne poslovne obveznosti				1.114.521			**1.114.521**
Dolgoročne finančne obveznosti				10.434.783	10.434.782	36.923.814	**57.793.379**
Stanje na dan 31.12.	**1.472.254**	**869.565**	**2.836.332**	**11.549.304**	**10.434.782**	**36.923.814**	**64.086.051**

Družba ima prejete bančne garancije za resnost ponudbe, za dobro izvedbo pogodbenih del in za odpravo napak v garancijskem roku, ki so predložene s strani izvajalcev za investicije v teku v višini 7.486.788 EUR.

Z bianco menicami so s strani izvajalcev v največji meri zavarovana plačila do podizvajalcev, v manjši meri pa tudi dobra izvedba pogodbenih del.

4.5.8.8.3 Obrestno tveganje

Družba/skupina je izpostavljena obrestnemu tveganju pri finančnih obveznostih, saj ima sklenjene dolgoročne kreditne pogodbe po variabilni obrestni meri, vezani na Euribor. Zato ima družba 50 % kreditnega portfelja zaščitenega pred obrestnim tveganjem z izvedenim finančnim instrumentom obrestne zamenjave IRS, kjer variabilno obrestno mero zamenja s fiksno obrestno mero.

4.5.8.8.4 Cenovno tveganje

Skladno z Družbeno pogodbo družba HESS proda vso električno energijo lastnikom v razmerju lastniških deležev, zato večino tržnih tveganj prevzemajo lastniki.

Odvisna družba svoje storitve prodaja nadrejeni družbi, zato cenovno tveganje prevzema obvladujoča družba.

4.5.8.8.5 Upravljanje s kapitalom

Glavni namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost in dolgoročno plačilno sposobnost za potrebe financiranja investicij.

Poslovodstvo družbe se je odločilo za ohranjanje velikega kapitalskega obsega, da bi tako zagotovilo financiranje investicije izgradnje HE na spodnji Savi. Poslovni načrt za leto 2017 predvideva, da bo kapital v družbi/skupini predstavljal 81 % vseh obveznosti do virov sredstev.

4.5.8.8.6 Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

(v EUR)	HESS, d.o.o.			
	31. december 2017		31. december 2016	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Neizpeljana finančna sredstva po pošteni vrednosti				
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	0	0	0	0
Neizpeljana finančna sredstva po odplačni vrednosti				
Poslovne terjatve (brez terj. do države)	3.715.888	3.715.888	2.197.020	2.197.020
Denar in denarni ustrezniki	9.566.246	9.566.246	25.150.456	25.150.456
Skupaj neizpeljana finančna sredstva	**13.282.134**	**13.282.134**	**27.347.476**	**27.347.476**
Neizpeljane finančne obveznosti po odplačni vrednosti				
Bančna posojila	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000
Poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlenih)	2.247.176	2.247.176	14.856.310	14.856.310
Skupaj neizpeljana finančne obveznosti	**62.247.176**	**62.247.176**	**74.856.310**	**74.856.310**
Izpeljani finančni instrumenti po pošteni vrednosti				
Izpeljani finančni instrumenti (sredstva)	0	0	0	0
Izpeljani finančni instrumenti (obveznosti)	1.271.640	1.271.640	1.789.696	1.789.696
Skupaj izpeljani finančni instrumenti	**1.271.640**	**1.271.640**	**1.789.696**	**1.789.696**

(v EUR)	skupina HESS			
	31. december 2017		31. december 2016	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Neizpeljana finančna sredstva po pošteni vrednosti				
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	0	0	0	0
Neizpeljana finančna sredstva po odplačni vrednosti				
Poslovne terjatve (brez terj. do države)	3.730.419	3.730.419	2.207.037	2.207.037
Denar in denarni ustrezniki	9.672.018	9.672.018	25.185.151	25.185.151
Skupaj neizpeljana finančna sredstva	**13.402.437**	**13.402.437**	**27.392.187**	**27.392.187**
Neizpeljane finančne obveznosti po odplačni vrednosti				
Bančna posojila	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000
Poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlenih)	2.178.863	2.178.863	14.818.327	14.818.327
Skupaj neizpeljana finančne obveznosti	**62.178.863**	**62.178.863**	**74.818.327**	**74.818.327**
Izpeljani finančni instrumenti po pošteni vrednosti				
Izpeljani finančni instrumenti (obveznosti)	1.271.640	1.271.640	1.789.696	1.789.696
Skupaj izpeljani finančni instrumenti	**1.271.640**	**1.271.640**	**1.789.696**	**1.789.696**

Prikaz finančnih sredstev in obveznosti, razkritih po pošteni vrednosti, glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti

Finančne naložbe glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštena vrednost sredstev

(v EUR)	HESS, d.o.o.							
	31. december 2017				31. december 2016			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida				**0**				**0**
Skupaj sredstva, merjena po pošteni vrednosti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terj. do države)			3.715.888	**3.715.888**			2.197.020	**2.197.020**
Denarna sredstva in denarni ustrezniki			9.566.246	**9.566.246**			25.150.456	**25.150.456**
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita	**0**	**0**	**13.282.134**	**13.282.134**	**0**	**0**	**27.347.476**	**27.347.476**
Skupaj sredstva	**0**	**0**	**13.282.134**	**13.282.134**	**0**	**0**	**27.347.476**	**27.347.476**

Poštena vrednost obveznosti

(v EUR)	HESS, d.o.o.							
	31. december 2017				31. december 2016			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti								
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti preko poslovnega izida				**0**				**0**
Skupaj obveznosti, merjene po pošteni vrednosti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Dolgoročne finančne obveznosti			57.793.379	**57.793.379**			61.789.696	**61.789.696**
Kratkoročne finančne obveznosti			3.478.261	**3.478.261**			0	**0**
Dolgoročne poslovne obveznosti			1.114.521	**1.114.521**			1.030.470	**1.030.470**
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlenih)			1.132.655	**1.132.655**			13.825.840	**13.825.840**
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita	**0**	**0**	**63.518.817**	**63.518.817**	**0**	**0**	**76.646.006**	**76.646.006**
Skupaj obveznosti	**0**	**0**	**63.518.817**	**63.518.817**	**0**	**0**	**76.646.006**	**76.646.006**

Poštena vrednost sredstev

(v EUR)	skupina HESS							
	31. december 2017				31. december 2016			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida				**0**				**0**
Skupaj sredstva, merjena po pošteni vrednosti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terj. do države)			3.730.419	**3.730.419**			2.207.037	**2.207.037**
Denarna sredstva in denarni ustrezniki			9.672.018	**9.672.018**			25.185.151	**25.185.151**
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita	**0**	**0**	**13.402.437**	**13.402.437**	**0**	**0**	**27.392.187**	**27.392.187**
Skupaj sredstva	**0**	**0**	**13.402.437**	**13.402.437**	**0**	**0**	**27.392.187**	**27.392.187**

Poštena vrednost obveznosti

(v EUR)	skupina HESS							
	31. december 2017				31. december 2016			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti								
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti preko poslovnega izida				**0**				**0**
Skupaj obveznosti, merjene po pošteni vrednosti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Dolgoročne finančne obveznosti			57.793.379	**57.793.379**			61.789.696	**61.789.696**
Kratkoročne finančne obveznosti			3.478.261	**3.478.261**				**0**
Dolgoročne poslovne obveznosti			1.114.521	**1.114.521**			1.030.470	**1.030.470**
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlenih)			1.064.342	**1.064.342**			13.787.857	**13.787.857**
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita	**0**	**0**	**63.450.503**	**63.450.503**	**0**	**0**	**76.608.024**	**76.608.024**
Skupaj obveznosti	**0**	**0**	**63.450.503**	**63.450.503**	**0**	**0**	**76.608.024**	**76.608.024**

4.5.8.9 DOGODKI PO DATUMU IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA

Izvajalca gradbenih del pri izgradnji Jezovne zgradbe – LOT A2 HE Brežice, sta vsak v svojem imenu zoper družbo HESS, d.o.o. vložila tožbo, in sicer eden zaradi plačila zneska 1.091.544,40 EUR s pripadki, drugi pa zaradi plačila zneska 3.390.430,95 EUR s pripadki. Družba HESS zahtevkom oporeka kot neutemeljenimi.

Drugih dogodkov, ki bi lahko vplivali na (skupinske) računovodske izkaze leta 2017 in razkritja v zvezi z njimi, po datumu (skupinskega) Izkaza finančnega položaja v družbi in skupini ni bilo.

KONTAKTNI PODATKI

5 KONTAKTNI PODATKI

Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

Naslov	Cesta bratov Cerjakov 33 A 8250 BREŽICE Slovenija
Telefon	+386 7 49 92 860
Fax	+386 7 49 92 880
Elektronska pošta	info@he-ss.si
Spletna stran družbe HESS, d.o.o.	http://www.he-ss.si/

POMEN KRATIC

A1, A2, A3	Agregat 1, agregat 2, agregat 3
ARSO	Agencija RS za okolje
CV	Center vodenja
CZ	Civilna zaščita
DDV	Davek na dodano vrednost
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja skupaj z amortizacijo
ELES	Elektro – Slovenija d.o.o.
EU	Evropska unija
EUR, €	Evro
FIFO	Metoda zaporednih cen
GEN	GEN energija d.o.o.
GW, GWh	Gigavat, gigavatna ura
HE	Hidroelektrarna
HEAB	Hidroelektrarna Arto - Blanca
HEBO	Hidroelektrarna Boštanj
HEBR	Hidroelektrarna Brežice
HEKK	Hidroelektrarna Krško
HEMO	Hidroelektrarna Mokrice
HESS	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
HSE–Invest	Holding Slovenske elektrarne – Invest Družba za inženiring in izgradnjo energetskih objektov d.o.o.
INFRA	INFRA izvajanje investicijske dejavnosti d.o.o.
IS	Informacijski sistem
ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo
IT	Informacijska tehnologija
kV	Kilovolt
KW, KWh	Kilovat, kilovatna ura
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja
MW, MWh	Megavat, megavatna ura
NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
NS	Nadzorni svet
OHSAS	Sistem vodenja poklicnega zdravja in varstva pri delu
OP	Okoljsko poročilo
OPMSRP	Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja
OVE	Obnovljivi viri energije
OVS	Okoljevarstveno soglasje
PV	Požarna varnost
PVO	Poročilo o vplivih na okolje
RH	Republika Hrvaška
RS	Republika Slovenija
R&I	Razvoj in investicije
SDH	Slovenski državni holding, d.d.
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
SENG	Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.
SOP	Stalni odbor za pojasnjevanje
TEB	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
VZD	Varnost in zdravje pri delu
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah

ZPKEPS-1	Zakon o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save
ZRSVN	Zavod RS za varstvo narave
ZZRS	Zavod za ribištvo