GEN SKUPINA

LETNO POROČILO DRUŽBE HESS, d.o.o. IN SKUPINE HESS za leto 2025

Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

LETNO POROČILO DRUŽBE HESS, d.o.o. IN SKUPINE HESS ZA LETO 2025

Bogdan Barbič
direktor HESS, d.o.o.

Letno poročilo družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2025 je bilo potrjeno na 174. redni seji nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o., dne 16. aprila 2026. V skladu z Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o. so se družbeniki družbe HESS, d.o.o. na 31. skupščini, dne 15. junija 2026, seznanili z revidiranim Letnim poročilom družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2025.

KAZALO

1 UVOD 7

1.1 PISMO DIREKTORJA DRUŽBE 7
1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA 9
1.3 POUDARKI POSLOVANJA V LETU 2025 16
1.4 PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV ZA DRUŽBO HESS V LETU 2025 17
1.5 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 18

2 POSLOVNO POROČILO 20

2.1 PREDSTAVITEV DRUŽBE 20
2.1.1 SPLOŠNI PODATKI 20
2.1.2 LASTNIŠKA STRUKTURA 20
2.1.3 DEJAVNOSTI DRUŽBE 20
2.1.4 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE 21
2.2 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI 28
2.2.1 POVEZAVA Z DRUŽBO PARTNER D.O.O. 28
2.2.2 POVEZAVA Z DRUŽBO HSE INVEST D.O.O. 28
2.3 VIZIJA, POSLANSTVO, VREDNOTE 28
2.4 PROIZVODNJA, OBRATOVANJE IN VZDRŽEVANJE 30
2.5 INVESTICIJE 33
2.5.1 PREGLED VLAGANJ 33
2.5.2 OPISI INVESTICIJSKIH DEL 33
2.6 INFORMATIKA 37
2.7 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA 39
2.8 AKTIVNOSTI DRUŽBE NA PODROČJU RAZISKAV, MODIFIKACIJ IN RAZVOJA TEHNOLOGIJ 43
2.9 NAČRTI ZA PRIHODNOST 43
2.10 POVEZANE OSEBE 46

3 TRAJNOSTNO POSLOVANJE DRUŽBE HESS 48

3.1 OPREDELITEV VPLIVOV NA GOSPODARSTVO, NARAVO IN ŠIRŠO DRUŽBO 48
3.2 DELEŽNIKI DRUŽBE HESS 52
3.3 ESG VIDIK POSLOVANJA 52
3.3.1 OKOLJSKI VIDIK (E) 52
3.3.2 DRUŽBENI VIDIK (S) 54
3.3.3 UPRAVLJAVSKI VIDIK (G) 64

4 RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 69

4.1 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA DRUŽBO HESS, D.O.O. IN SKUPINO HESS 69
4.2 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA 72
4.3 UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV 73
4.4 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 73
4.4.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 73
4.4.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 74
4.4.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 74
4.4.4 IZKAZ DENARNEGA TOKA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 75
4.4.5 IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS 76
4.5 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM 78
4.5.1 POROČAJOČA DRUŽBA 78
4.5.2 IZJAVA O SKLADNOSTI 78
4.5.3 PODLAGA ZA SESTAVO 78
4.5.4 PODLAGA ZA MERJENJE 80
4.5.5 VALUTNA POROČANJA 81
4.5.6 UPORABA OCEN IN PRESOJ 81
4.5.7 BISTVENE RAČUNOVODSKE USMERITVE DRUŽBE IN SKUPINE 82
4.5.8 RAZKRITJA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM 93

5 KONTAKTNI PODATKI 120

6 POMEN KRATIC 122

U V O D

1 UVOD

1.1 PISMO DIREKTORJA DRUŽBE

Leto 2025 je bilo za družbo uspešno leto z rezultati, ki so presegli pričakovanja. Kar se tiče proizvodnje električne energije, je bilo leto povprečno in temu primerna tudi proizvodnja, vključno s prelivanji vode zaradi negativnih cen. Mnogo boljši rezultati pa so posledica izrednih prihodkov iz odškodnin, ki smo jih dobili izplačane v lanskem letu.

Proizvodnja iz hidroenergije je bila v prvih mesecih prejšnjega leta dobra vse do meseca decembra, ki je bil nenavadno sušen, zato je bila tudi letna proizvodnja hidroenergije na nivoju 95 % oziroma 548,2 GWh. Na drugi strani pa je bila proizvodnja iz fotonapetostnih elektrarn 8 % nad planirano in je znašala 8,4 GWh.

Na področju vzdrževanja so aktivnosti v prvem delu leta potekale izjemno intenzivno, tako revizije kot remonti, med ključnimi pa moram omeniti uspešno zamenjavo digitalnega turbinskega regulatorja na tretjem agregatu HE Boštanj. Turbinski regulator je eden ključnih delov turbine, zaradi starosti več kot 20 let je bilo nujno zamenjati tako opremo kot tudi programsko opremo, kar je naredila mlada ekipa iz naše povezane družbe. To je ključno zato, ker je potrebno po poskusnem obratovanju v naslednjih mesecih zamenjati tovrstno opremo še na 8 agregatih.

Na gradbeno-okoljskem vzdrževanju je bila razpoložljivost lastnih kadrov omejena, zato so bile izvedene le aktivnosti, nujne za tekoče delovanje elektrarn, še vedno so se odpravljale tudi posledice poplavnega vala iz leta 2023, kjer je to dopuščala hidrologija.

Realizacija planiranih investicij v lanskem letu pa iz objektivnih razlogov žal ni bila tako uspešna, kot bi si želeli. Pogodba za izgradnjo fotonapetostnih elektrarnah na lokacijah deponij D1 in D2 je bila podpisana kasneje od planiranega, pomembno pa je, da je projekt stekel in da se dela izvajajo s polno intenziteto. Drug projekt, ki ravno tako teče s polno intenziteto, je Multimedijsko stičišče okolja in energije. Podpisana je bila upravljavska pogodba z Občino Brežice v okviru čezmejnega projekta Interreg ENVIRO, nabavljena je bila računalniška oprema, sklenjena pogodba za izdelavo vsebin, pred novim letom pa je bil tudi objekt zgrajen do faze, ki je omogočila pričetek ogrevanja in izvedbo zaključnih del ter montaže. Slednja poteka tudi v letošnjem letu. Tretji večji investicijski projekt je bil vezan na dobavo opreme s strani dobavitelja turbin, kjer se je javno naročilo zavleklo dlje od predvidenega, tako da so prve dobave stekle šele proti koncu leta. Ključne zamenjave turbinske opreme pa bodo potekale letos.

Projekt izdaje gradbenega dovoljenja za HE Mokrice, ki ga vodita Ministrstvo za naravne vire in prostor ter Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo še vedno poteka. Z naše strani smo bili zelo odzivni do zahtev in dodatnih podatkov, ki jih je na nas naslavljalo ministrstvo, vendar odločbe ali gradbenega dovoljenja v tem trenutku še ni. Optimizem z naše strani ostaja.

V lanskem letu smo se uspeli z zavarovalnico dokončno uskladiti glede višine odškodnine, vezane na poplavni dogodek iz leta 2023, in dobili izplačana tudi finančna sredstva s strani zavarovalnice. Drug večji izredni prihodek je bil vezan na našo tožbo proti gradbenim

izvajalcem na HE Brežice, kjer je višje sodišče odločilo v naš prid. Tretji dodatni finančni vir so bile obresti od depozitov, ki so bile večje od planiranih zaradi ustreznega plasiranja sredstev.

Čedalje zahtevnejše postaja področje kibernetske varnosti, kjer smo v lanskem letu uspeli naše operativne postopke v celoti uskladiti z novo zakonodajo, nabaviti tudi ustrezno opremo in jo vključiti v informacijski sistem. Projekt je bil zahteven, saj posega na vsa področja družbe HESS, implementacija se je že začela izvajati.

Družba HESS je poslovno leto 2025 zaključila s čistim dobičkom v višini 3,6 mio EUR, pri realizaciji poslovnih prihodkov v višini 26,5 mio EUR. Glede na to, da je pogodba za prodajo električne energije z obema skupinama zasnovana tako, da oba stebra prevzemata večino tveganj neenakomernih pretokov in posledično proizvodnje, prodajo viškov in pokrivanje manjka v proizvodnji, so tudi poslovni rezultati temu primerno uravnoteženi po letih, kar omogoča stabilno planiranje in izvajanje investicij ter vzdrževanja.

Poslovni rezultati kakor tudi izvedene aktivnosti kažejo, da družba še vedno deluje zanesljivo in stabilno ter izvaja svoje poslanstvo – zanesljivo proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov vode in sonca po konkurenčnih cenah.

Vsi dosežki družbe HESS temeljijo na prizadevanju, sodelovanju in timskemu delu vseh zaposlenih. Kadrovska struktura družbe se pomlajuje, v zadnjih 5 letih je v družbo prišlo kar 22 novih sodelavcev, kar je tretjina družbe, nekaj jih je tudi odšlo bodisi v pokoj bodisi drugam. Novi sodelavci se vključujejo v procese, zaradi zahtevnosti opreme in procesov pa bo potreben čas, da bodo vsi novi sodelavci delovali optimalno.

Poleg zaposlenih je za uspešno poslovanje družbe HESS izrednega pomena tudi podpora in zaupanje lastnikov, kar nam omogoča zanesljivo izvajanje naših razvojnih projektov in doseganje skupnih ciljev družbe. Nadzorni svet, ki so ga imenovali lastniki, igra pri tem pomembno vlogo, saj skrbi za ustrezen nadzor aktivnosti poslovodstva in družbe. Prepričan sem, da bo družba HESS z lastniki tudi v prihodnje dobro sodelovala in s svojimi rezultati zadovoljila tako njihova pričakovanja kot pričakovanja zaposlenih, lokalnih skupnosti in ostalih deležnikov na področju našega delovanja.

Brežice, 31. marec 2026

Bogdan Barbič
direktor HESS, d.o.o.

1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA

POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE HESS, D.O.O.

Nadzorni svet družbe Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o. (v nadaljevanju HESS, d.o.o.) skladno z določili 282. člena in 546a. člena Zakona o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/2009 s spremembami – v nadaljevanju ZGD-1) s tem poročilom obvešča skupščino družbe o:

- sestavi nadzornega sveta;
- učinkovitosti delovanja, organizaciji in postopkih nadzornega sveta;
- načinu in obsegu preverjanja vodenja družbe med poslovnim letom 2025;
- delovanju revizijske komisije;
- stališču nadzornega sveta do revizorjevih poročil;
- preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe;
- stališču nadzornega sveta glede izjave poslovodstva v poročilu o razmerjih s povezanimi družbami ter
- preveritvi predloga za uporabo bilančnega dobička.

1. Sestava nadzornega sveta

V letu 2025 smo v nadzornem svetu družbe HESS, d.o.o. kot predstavniki družbenikov sodelovali mag. Nada Drobne Popović (predsednica nadzornega sveta) od 19. 6. 2025 dalje, ki je na tem mestu zamenjala prejšnjega člana, mag. Kruna Abramoviča, kateremu je mandat potekel 18. 6. 2025, mag. Damjan Seme (namestnik predsednice nadzornega sveta), g. Uroš Podobnik, g. Roman Modic, g. Marjan Jelenko in mag. Radovan Jereb.

2. Ocena lastnega delovanja

Nadzorni svet je pri svojem delu upošteval vrednote, vizijo in poslanstvo družbe ter preverjal, ali je vodenje in posledično poslovanje družbe skladno s strateškimi cilji, in obenem zasledoval cilj maksimiranja vrednosti družbe.

Člani nadzornega sveta smo opravili vrednotenje učinkovitosti svojega dela v letu 2025, v okviru katerega smo ocenili svojo sestavo, poslovanje, potencialna in dejanska nasprotja interesov posameznih članov ter delovanje posameznih članov in nadzornega sveta kot celote kot tudi sodelovanje s poslovodstvom družbe. Tekom ocenjevanja svojega dela smo ocenili tudi delo revizijske komisije nadzornega sveta. Vrednotenje učinkovitosti nadzornega sveta je potekalo v skladu z Matriko za samoocenjevanje nadzornega sveta, ki jo je sprejelo Združenje nadzornikov Slovenije.

Člani nadzornega sveta vrednotenje učinkovitosti opravljamo že vrsto let zapored. Primerjava rezultatov vrednotenja učinkovitosti s preteklimi poslovnimi leti je pokazala, da se vsako leto izvedejo izboljšave na posameznih segmentih našega delovanja. Povprečne ocene posameznih sklopov vrednotenja učinkovitosti so ostale na visokem nivoju. Tudi na podlagi rezultatov vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta za leto 2025 bomo člani nadzornega sveta funkcijo opravljali v smeri, da še izboljšamo svoje delovanje.

Nadzorni svet meni, da je njegova sestava ustrezna, tako glede velikosti, dejavnosti in zastavljenih ciljev družbe, kot tudi neodvisnosti članov v smislu priporočil SDH.

Člani razpolagamo z ustreznim strokovnim znanjem, izkušnjami in veščinami, potrebnimi za opravljanje funkcije člana, kar je nadzornemu svetu omogočalo sprejemanje kvalitetnih odločitev. Svoje delo smo opravljali vestno, odgovorno in učinkovito. Predsednica nadzornega sveta je svojo nalogo opravljala korektno. Seje je vodila na način, da je bila vsem članom nadzornega sveta nudena možnost razprave in da so bile možne poglobljene obravnave točk dnevnega reda, kar je zagotovilo, da so bile odločitve nadzornega sveta sprejete premišljeno in odgovorno. Nadzorni svet je redno spremljal uresničevanje lastnih sklepov.

Organizacija dela nadzornega sveta je bila dobra, delo pa je potekalo v skladu s Poslovnikom o delu nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o. Gradiva smo člani prejemali pravočasno, kakovost le-teh pa je omogočala učinkovito informiranje o zadevah, o katerih smo odločali. Člani nadzornega sveta smo se na sejah izločali iz razprave in glasovanja, kadar je obstajala možnost obstoja nasprotja interesov.

Glede na navedeno nadzorni svet ocenjuje, da je bilo njegovo delo uspešno.

3. Spremljanje in nadzor poslovanja družbe

Nadzorni svet se je v letu 2025 sestal na desetih sejah, od tega je bilo devet rednih in ena korespondenčna seja. Sklepčnost nadzornega sveta je bila zagotovljena na vseh sejah v letu 2025, pri čemer smo bili vsi člani, ki smo imeli v času sej veljavni mandat, prisotni na vseh sejah. V delovanje nadzornega sveta smo vključeni vsi člani, ki s prisotnostjo na sejah in aktivno udeležbo v razpravah ter pri sprejemanju odločitev prispevamo k učinkovitemu uresničevanju nalog v pristojnosti nadzornega sveta. Nadzorni svet se je na sejah v letu 2025 poleg rednega seznanjanja s samim poslovanjem družbe, realizacijo sklepov nadzornega sveta in obravnavanjem pravnih poslov, kjer je potrebno predhodno soglasje nadzornega sveta, seznanjal tudi z vsemi področji, ki pomembno vplivajo na dolgoročne interese družbe in uresničevanje sprejete razvojne strategije. Nadzorni svet je skupaj s poslovodstvom in revizijsko komisijo nadzornega sveta posvečal veliko pozornost obvladovanju vseh vrst tveganj, s katerimi se družba srečuje zlasti na področju svoje investicijske dejavnosti.

Poslovodstvo redno seznanja nadzorni svet z aktivnostmi glede realizacije ključnega projekta družbe, tj. izgradnja HE Mokrice, pri čemer člani nadzornega sveta podpirajo prizadevanja poslovodstva, da se zagotovijo pogoji za čimprejšnjo izgradnjo HE Mokrice. Prav tako je bil nadzorni svet redno seznanjen z aktivnostmi, povezanimi z investicijskimi projekti izgradnje fotonapetostnih elektrarn ter Multimedijskega stičišča okolja in energetike (MSOE). Nadzorni svet je v poslovnem letu 2025 obravnaval še naslednja pomembnejša področja in vprašanja:

- seznanil se je s Poročilom neodvisnega revizorja k Letnemu poročilu družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2024 ter Poročilom neodvisnega revizorja o omejenem zagotovilu in nanju ni imel pripomb;
- potrdil je Letno poročilo družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2024;
- soglašal je s predlogom direktorja družbe HESS, d.o.o. o uporabi polovice čistega dobička HESS, d.o.o. za leto 2024;
- sprejel je Poslovni načrt družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2026 z indikativnim načrtom za leti 2027 in 2028;

- skladno z določili Družbene pogodbe družbe HESS, d.o.o. se je redno seznanjal s sklenjenimi posli in podajal predhodna soglasja direktorju družbe za sklenitev pravnih poslov, za katere Družbena pogodba družbe HESS, d.o.o. tako zahteva;
- redno se je seznanjal s kvartalnimi poslovnimi poročili družbe HESS, d.o.o.;
- redno se je seznanjal s potekom in zaključki sej revizijske komisije nadzornega sveta;
- skupaj s poslovodstvom družbe HESS, d.o.o. je sprejel Politiko notranjega nasledstva družbe HESS, d.o.o.;
- soglašal je s predlogom načrta notranjerevizijskih pregledov za leto 2025;
- nadzorni svet je obravnaval gradivo za skupščino družbe HESS, d.o.o. in se strinjal s predlaganimi sklepi poslovodstva družbenikom.

Nadzorni svet družbe HESS, d.o.o. ocenjuje, da je dobil dober vpogled v vsa ključna področja poslovanja in da je deloval v korist družbe, in sicer na osnovi informacij in poročil, ki mu jih je predložilo poslovodstvo, v okviru svojih pooblastil in pristojnosti, kot so opredeljene z veljavno zakonodajo, Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o. ter Poslovnikom o delu nadzornega sveta. Nadzorni svet meni, da je poslovodstvo uspešno opravljalo svoje delo in pripravljalo ustrezna in korektna poročila, informacije in analize, ki jih je poslovodstvo na pobudo članov nadzornega sveta sproti pojasnjevalo.

Nadzorni svet se prav tako zaveda vse večje pomembnosti trajnostnega poslovanja in posledično poročanja, zato je posebno pozornost namenil tudi temu področju. Družba preko poročanja o svojem trajnostnem delovanju podaja informacije o okoljskem, družbeno odgovornem in upravljavskem ravnanju (ESG vidik), prav tako pa na podlagi merljivih učinkov spremlja svoje delovanje ter z ustreznimi ukrepi prispeva k trajnostnemu razvoju družbe. Pri ključnih aktivnostih in presojah informacij o ekonomskih, okoljskih in družbenih učinkih delovanja družbe je pomembno proaktivno delovanje tako poslovodstva kot nadzornega sveta. Nadzorni svet je seznanjen, da družba HESS, d.o.o. ni zavezanec za pripravo poročila o trajnostnosti skladno z direktivo CSRD. Skladno s tem družba HESS, d.o.o., ki je del Skupine GEN, samo zagotavlja obvladujoči družbi GEN energija, d.o.o. relevantne podatke za pripravo konsolidiranega poročila o trajnostnosti Skupine GEN. Skladno z navedenim družba sodeluje tudi pri posameznih delovnih skupinah iniciativ Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024-2030.

4. Sestava in delovanje revizijske komisije nadzornega sveta HESS, d.o.o.

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o. (v nadaljevanju RK) je pripravila poročilo o svojem delu v preteklem letu, ki je bilo predano nadzornemu svetu. V letu 2025 so RK sestavljali predsednik mag. Radovan Jereb (9. raven po SOK), od 10. 7. 2025 dalje članica mag. Nada Drobne Popović (9. raven po SOK), ki je na tem mestu zamenjal prejšnjega člana, mag. Kruna Abramoviča (9. raven po SOK), ter zunanja članica ga. Sonja Novakovič Jelen (8. raven po SOK).

RK se je sestala na devetih sejah, od tega je bilo osem rednih sej in ena korespondenčna, na katerih so bili prisotni vsi člani RK, ki so imeli v času sej veljavni mandat, razen na eni seji, zaradi odsotnosti zunanje članice. Na določenih sejah so bili prisotni tudi predstavniki zunanjega revizorja, saj se je kot dobra praksa izkazalo njihovo sodelovanje pri obravnavi kvartalnih poročil o poslovanju družbe. Prav tako so bili na določenih sejah prisotni predstavniki zunanjega izvajalca notranje revizije pri obravnavi notranje revizijskih

pregledov. V skladu s Priporočili za delo revizijskih komisij (ZNS) so se člani RK na eni seji RK sestali tudi brez navzočnosti poslovodstva. Članom nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o. in članom RK so bili redno posredovani zapisniki sej nadzornega sveta in RK, poleg tega pa je predsednik RK o delu in ugotovitvah RK redno poročal na sejah nadzornega sveta. RK je obravnavala zgolj tista vprašanja, ki skladno z ZGD-1, Priporočili za delo revizijskih komisij (ZNS), Poslovnikom o delu revizijske komisije nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o. in okvirnim načrtom sej za leto 2025, spadajo v njeno pristojnost in pri svojem delovanju ni posegala v pristojnosti nadzornega sveta.

Obvezno revizijo računovodskih izkazov za poslovno leto 2025 je izvajala revizijska družba DELOITTE REVIZIJA d.o.o., ki je opravila že revizijo za dve predhodni poslovni leti. RK se je seznanila z informacijo, da družba HESS, d.o.o. z zunanjim revizorjem računovodskih izkazov nima sklenjenih pravnih poslov za opravljanje nerevizijskih storitev in ni zaposlila osebja zunanjega revizorja računovodskih izkazov. Prav tako je RK skupaj z revizijsko družbo preverila nevarnosti za neodvisnost zunanjega revizorja ter vzpostavljene zaščitne ukrepe za ublažitev teh nevarnosti z namenom zagotovitve neodvisnosti zunanjega revizorja. Ugotovljeno je bilo, da so zaščitni ukrepi ustrezni in zadostni ter da je revizijska družba neodvisna.

RK je v letu 2025 izvedla sledeče pomembnejše aktivnosti:

- seznanila se je z osnutkom poročila neodvisnega revizorja ter ugotovila, da je Poročilo revizijski komisiji revizijske družbe DELOITTE REVIZIJA d.o.o. o reviziji za leto 2024 skladno z osnutkom poročila neodvisnega revizorja;
- seznanila se je z osnutkom Poslovodske predstavitve in ugotovila, da je ta skladna s poznavanjem družbe HESS, d.o.o., s strani revizijske komisije;
- pregledala je Poročilo neodvisnega revizorja k Letnemu poročilu družbe HESS, d.o.o., in skupine HESS za leto 2024 ter Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovilu in nanju ni imela pripomb, o čemer je obvestila nadzorni svet družbe HESS, d.o.o.;
- pregledala je Letno poročilo družbe HESS, d.o.o., in skupine HESS za leto 2024 ter Poročilo poslovodstva družbe HESS, d.o.o., o razmerjih s povezanimi družbami za poslovno leto 2024 in nanju ni imela pripomb, zato je nadzornemu svetu družbe HESS, d.o.o., predlagala, da letno poročilo v celoti potrdi;
- pregledala in analizirala je kazalnike za spremljanje kakovosti zunanje revizije za poslovno leto 2024, ki jih je izpolnila revizijska družba DELOITTE REVIZIJA d.o.o., ter ocenila, da je bila obvezna revizija uspešna;
- redno se je seznanjala s kvartalnimi poročili o poslovanju družbe in ugotavljala, da je družba likvidna, solventna in kapitalsko ustrezna;
- sestavila je poročilo o delu revizijske komisije v letu 2024 in ga predala nadzornemu svetu skupaj s predlogom, da ga vključi v Poročilo nadzornega sveta;
- seznanila se je s terminskim planom izvedbe predrevizije in revizije družbe HESS, d.o.o., in skupine HESS za poslovno leto 2025, pregledala načrt revizije za poslovno leto 2025 in določila pomembnejša področja revidiranja;
- seznanila se je s poročilom revizijske družbe DELOITTE REVIZIJA d.o.o. o poteku predrevizije za poslovno leto 2025;
- seznanila se je z ugotovitvami pregleda kakovosti revidiranja ter morebitnimi izrečenimi pravnomočnimi ukrepi Agencije za javni nadzor nad revidiranjem, ki se nanašajo na zunanjega revizorja;

- seznanila se je s Poročilom o prejetih prijavah nepravilnosti v družbi HESS, d.o.o., za leto 2024, iz katerega izhaja, da v družbi HESS, d.o.o., v letu 2024 ni bilo prejetih prijav o nepravilnostih;
- seznanila se je z ukrepi družbe za omejevanje pritiskov na prevarantsko računovodsko poročanje oziroma za preprečevanje in odkrivanje prevar;
- seznanila se je s Poročilom o obvladovanju informacijskih tveganj.

Poleg tega je RK na prvi korespondenčni seji v letu 2025 obravnavala predlog načrta notranjerevizijskih pregledov za leto 2025, ki ga je pripravilo poslovodstvo družbe, in nanj ni imela pripomb, zato je nadzornemu svetu družbe HESS, d.o.o. predlagala, da poda soglasje k predlogu načrta. Prav tako se je seznanila z informacijo o realizaciji priporočil, podanih v okviru izvedenih notranjerevizijskih pregledov s strani zunanjega izvajalca v letu 2024. Na zadnji seji v letu 2025 se je seznanila tudi s poročilom o izvedenem notranjerevizijskem pregledu v letu 2025 s strani zunanjega izvajalca.

Na zadnji seji v letu 2025, ko je ponovno presojala potrebo po vzpostavitvi notranje revizije v družbi HESS, d.o.o., se je RK seznanila z informacijo, da bo nadrejena družba GEN energija d.o.o. vzpostavila notranjo revizijo za celotno Skupino GEN, ter da družba GEN energija d.o.o. načrtuje, da bodo družbe Skupine GEN, vključno z družbo HESS d.o.o. s planom notranjerevizijskih pregledov seznanjene do konca marca 2026.

RK se je kvartalno seznanjala z aktivnostmi na področju trajnostnega poročanja ter obravnavala upravljanje tveganj družbe HESS, d.o.o., ki ga je ocenjevala kot uspešno in učinkovito. Prav tako je obravnavala Poslovni načrt družbe HESS, d.o.o. in Skupine HESS za leto 2026 z indikativnim načrtom za leti 2027 in 2028. Nanj ni imela pripomb, zato je nadzornemu svetu podala pozitivno mnenje za sprejem predmetnega poslovnega načrta. Poleg tega se je RK seznanila z dokumentom Upravljanje s tveganji družbe HESS, d.o.o. – register tveganj. RK je potrdila okvirni načrt sej v letu 2026, ki je usklajen z okvirnim načrtom sej nadzornega sveta in skupščine družbe HESS, d.o.o., v letu 2026. V začetku leta 2026 je RK izvedla samoocenjevanje svojega dela v letu 2025. Na podlagi analize je bilo ugotovljeno, da so bili člani RK pri ocenjevanju večinoma enotni in so podali podobne ocene, ki potrjujejo delovanje v skladu s Priporočili za delo revizijske komisije (ZNS) in Okvirnim načrtom sej RK.

Tudi člani nadzornega sveta smo v okviru vrednotenja učinkovitosti ocenili delo RK. Delo RK je bilo zelo uporabno za nadzorni svet, saj je RK delovala v dobro družbe in varovala interese njenih deležnikov. Nadzornemu svetu je bila v pomoč pri izvajanju nadzora nad računovodskim poročanjem, notranjimi kontrolami in upravljanjem tveganj, pri sodelovanju z zunanjim revizorjem ter skladnosti poslovanja z zakonodajo.

5. Preveritev letnega poročila družbe in skupine HESS ter stališče do revizorjevih poročil

Revidiranje računovodskih izkazov družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2025 je opravila družba DELOITTE REVIZIJA d.o.o., ki jo je v skladu z določili Družbene pogodbe družbe HESS, d.o.o. imenovala skupščina družbe.

RK je na svoji 43. redni seji dne 13. aprila 2026 obravnavala revidirano Letno poročilo družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2025 (v nadaljevanju Letno poročilo) in nanj

ni imela pripomb, zato je predlagala nadzornemu svetu, da le-ta v skladu z 282. členom ZGD-1 sprejme odločitev o potrditvi Letnega poročila.

Iz Poročila neodvisnega revizorja lastnikom družbe Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o. o reviziji ločenih računovodskih izkazov družbe HESS, d.o.o. (družba) in konsolidiranih računovodskih izkazov družbe HESS, d.o.o. in njenih odvisnih družb (skupina) za leto 2025 izhaja, da ločeni in konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo ločeni in konsolidirani finančni položaj družbe in skupine na dan 31. 12. 2025 ter njuno ločeno in konsolidirano finančno uspešnost in ločene in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Na osnovi pregleda revizorjevega poročila in na osnovi pojasnil, ki so bila podana na sami seji nadzornega sveta s strani poslovodstva, nadzorni svet družbe HESS, d.o.o. k revizorjevemu poročilu nima pripomb.

V okviru pregleda Letnega poročila je nadzorni svet preveril tudi Poročilo poslovodstva o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2025. Nadzorni svet nima pripomb na izjavo poslovodstva v Poročilu o razmerjih do povezanih družb za leto 2025, da družba v poročevalnem obdobju kot odvisna in povezana družba ni bila prikrajšana.

V skladu s 546a. členom ZGD-1 je nadzorni svet preveril tudi Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovilu glede Poročila poslovodstva o razmerjih do povezanih družb za leto 2025. Revizor je v predmetnem poročilu izdal sklep, v katerem potrjuje, da niso opazili ničesar, zaradi česar ne bi verjeli, da:

- so v poročilu o odnosih do povezanih družb za leto, ki se je končalo 31. 12. 2025, navedbe v vseh pomembnih pogledih točne;
- ni bila pri pravnih poslih, navedenih v poročilu, glede na okoliščine, ki so bile znane ob sklenitvi teh poslov, vrednost izpolnitve družbe v pomembnem pogledu nesorazmerno visoka;
- ne obstajajo okoliščine, ki bi glede drugih dejanj, navedenih v poročilu, kazale bistveno drugačno oceno prikrajšanosti od tiste, ki jo je dalo poslovodstvo, vse ob upoštevanju sodil, opredeljenih v Poročilu neodvisnega revizorja o omejenem zagotovilu.

Nadzorni svet na izid revidiranja poročila o razmerjih s povezanimi družbami nima pripomb.

Na podlagi skrbnega pregleda Letnega poročila, na podlagi predloga RK ter na podlagi dodatnih pojasnil, ki so bila podana s strani poslovodstva na sami seji nadzornega sveta, je nadzorni svet ocenil, da se zastavljeni cilji uresničujejo in da je poslovodstvo dobro in uravnoteženo opravljalo svoje delo tako pri poslovanju družbe, kot pri obvladovanju stroškov poslovanja.

Nadzorni svet tako na osnovi rednega spremljanja poslovanja družbe HESS, d.o.o., mnenja revizorjev, predloga revizijske komisije, poslovnega izida družbe, doseženih zastavljenih ciljev iz poslovnega načrta za leto 2025 ter v skladu s svojimi pristojnostmi po končni preveritvi nima pripomb k Letnemu poročilu družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2025 in ga potrjuje.

6. Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička

Nadzorni svet družbe je na svoji 172. redni seji, ki je potekala 9. februarja 2026, soglašal in podprl predlog poslovodstva, da se polovica čistega dobička družbe HESS, d.o.o. za leto 2025 ob sestavi letnega poročila za leto 2025 uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

Nadzorni svet družbe HESS, d.o.o. je po preveritvi sestave Letnega poročila in predloga za uporabo bilančnega dobička ter v skladu s strateškimi cilji in naložbeno politiko soglašal s predlogom poslovodstva družbe skupščini, da se bilančni dobiček v višini 1.719.398,42 EUR v celoti uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička. Poleg navedenega nadzorni svet predlaga skupščini, da podeli poslovodstvu razrešnico za poslovanje v letu 2025.

Nadzorni svet družbe je poročilo pripravil v skladu z 282. in 546a. členom ZGD-1 in ga sprejel v zastavljenem roku, t.j. pred iztekom enega meseca od dneva, ko je poslovodstvo družbe predložilo Letno poročilo nadzornemu svetu. Pri pripravi poročila je nadzorni svet smiselno upošteval tudi določila Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (december 2023) ter Priporočila in pričakovanja SDH (december 2024). Poročilo nadzornega sveta je namenjeno skupščini družbe.

V imenu nadzornega sveta

mag. Nada Drobne Popović
predsednica nadzornega sveta
Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

Datum: 16. 4. 2026

1.3 POUDARKI POSLOVANJA V LETU 2025

Rezultati poslovanja

REZULTATI POSLOVANJA	DRUŽBA HESS		SKUPINA HESS	
	2025	2024	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje v EUR	24.168.741	24.822.031	24.171.971	25.022.336
Čisti poslovni izid v EUR	3.600.359	2.911.083	3.627.221	2.925.917
Prihodki skupaj v EUR	27.412.233	26.634.418	27.426.305	26.841.381
Odhodki v EUR	22.990.040	22.996.757	22.969.249	23.184.543
EBIT = poslovni izid iz poslovanja v EUR	4.351.428	3.839.621	4.386.290	3.858.798
EBITDA = EBIT + AM z odpisi vrednosti v EUR	13.970.569	13.248.539	14.020.066	13.304.209
Sredstva v EUR	327.616.565	327.871.812	328.061.838	328.320.852
Kapital v EUR	301.114.592	297.584.105	301.583.099	298.025.749
Dolg (finanč. obv. in dolgoroč. posl.obv) v EUR	19.923.022	25.116.880	19.923.022	25.116.880
Investicije v EUR	4.442.612	2.109.170	4.446.632	2.109.170
Število zaposlenih konec obdobja	58	57	64	63
Proizvedena električna energija iz HE in FE (v GWh)	556,6	642,3	556,6	642,3
Stopnja čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE) v %	1,203	0,991	1,210	0,995
Stopnja čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA) v %	1,099	0,877	1,105	0,881
Dodana vrednost v EUR	18.391.313	17.299.612	18.687.760	17.579.139
Dodana vrednost na zaposlenega v EUR	319.849	320.363	294.295	292.986

1.4 PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV ZA DRUŽBO HESS V LETU 2025

Januar

Podpisana kupoprodajna pogodba za zakup moči ter nakup in prodajo električne energije, proizvedene v energetskih objektih družbe HESS v letu 2025.

Marec

Pridobljeni gradbeni dovoljenji za fotonapetostni elektrarni FEBR-D1 in FEBR-D2 na levem bregu pretočne akumulacije HE Brežice.

Podpisana poravnava z zavarovalnico za škodo, nastalo kot posledica visokovodnega dogodka avgusta 2023.

April

Na nadzornem svetu družbe HESS je potrjen investicijski program za izvedbo projekta Zamenjava digitalnih turbinskih regulatorjev na objektih HE.

Maj

Podpisana pogodba z Občino Brežice in Zavodom za podjetništvo, turizem in mladino (ZPTM) o ureditvi medsebojnih razmerij pri upravljanju turističnega produkta v okviru projekta MSOE.

Zagotovitev ključnih rezervnih delov in opreme za turbine za dolgoročno zanesljivost HE s podpisano pogodbo z Litostroj Power d.o.o. za izdelavo, obnovo in dobavo delov in opreme za turbine ter izvedbo specialnih storitev za vzdrževanje turbin za obdobje 2025 – 2027.

Junij

Odstop mag. Kruna Abramoviča iz nadzornega sveta družbe HESS ter imenovanje mag. Nade Drobne Popović za novo članico nadzornega sveta družbe.

Pridobljeno soglasje Občine Brežice za OPPN za FE Brezje.

Zagotovitev zamenjave ključnih delov turbine s podpisano pogodbo s HSE Invest d.o.o. za zamenjavo digitalnih turbinskih regulatorjev na objektih HE.

Junij

Izvedena skupščina družbe HESS, na kateri so se družbeniki med drugim seznanili z revidiranim Letnim poročilom družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2024 in pripadajočimi dokumenti. Na skupščini je bilo odločano o uporabi bilančnega dobička za leto 2024 ter podeljena razrešnica direktorju družbe in članom nadzornega sveta.

Julij

Dosežen pomemben mejnik pri izgradnji novih proizvodnih enot s podpisom pogodbe s KONČAR d.d. za projektiranje, dobavo in montažo fotonapetostnih elektrarn FEBR-D1 in FEBR-D2.

November

Pričetek testnega obratovanja digitalnega turbinskega regulatorja na agregatu 3 HE Boštanj.

November

Pričetek gradnje FEBR-D1 in FEBR-D2.

Nadzorni svet družbe HESS je sprejel Poslovni načrt družbe HESS, d.o.o. za leto 2026 z indikativnim načrtom za leti 2027 in 2028.

December

Podpisana kupoprodajna pogodba za zakup moči ter nakup in prodajo električne energije, proizvedene v energetskih objektih družbe HESS v letu 2026.

1.5 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

Vojna na Bližnjem vzhodu

Trenutna vojna na Bližnjem vzhodu lahko vpliva na evropska gospodarstva in globalno. Negativnega vpliva na delovanje družbe HESS nismo zaznali, saj družba nima neposredne izpostavljenosti do držav na Bližnjem vzhodu.

Napovedana upokojitev direktorja in začetek postopkov za izbor njegovega naslednika

Direktor družbe HESS je napovedal svojo upokojitev z dnem 1. 6. 2026. V tem okviru so bili pravočasno uvedeni postopki za izbor novega direktorja, s čimer se zagotavlja nemoteno in kontinuirano poslovanje družbe.

Ostalih pomembnejših dogodkov, ki bi vplivali na poslovanje družbe HESS, d.o.o. ni bilo.

POSLOVNO POROČILO

2 POSLOVNO POROČILO

2.1 PREDSTAVITEV DRUŽBE

2.1.1 SPLOŠNI PODATKI

SPLOŠNI PODATKI		
Polno ime družbe	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.	
Skrajšano ime	HESS, d.o.o.	
Oblika organiziranosti	Družba z omejeno odgovornostjo	
Naslov	Cesta bratov Cerjakov 33a, 8250 Brežice	
Telefon	+386 7 49 92 860	
Št. registrskega vložka iz sodnega registra	2008/16001	
Osnovni kapital v EUR	60.200.000	
Velikost	srednja družba	
Leto ustanovitve	2008	
Transakcijski račun	**Banka:**	**TRR:**
	OTP banka d.d.	SI56 0430 2000 1445 478
	NLB d.d.	SI56 0292 2026 1463 689
	Sparkasse d.d.	SI56 3400 0102 0610 502
Davčna številka	20274173	
Identifikacijska številka za DDV	SI20274173	
Matična številka	3306763000	
Spletni naslov	www.he-ss.si	
E - pošta	info@he-ss.si	
Šifra dejavnosti	35.120 Proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov	

Družba HESS nima podružnic.

2.1.2 LASTNIŠKA STRUKTURA

Delovanje družbe HESS temelji na določilih Družbene pogodbe kot pravnem aktu o ustanovitvi družbe.

Na dan 31. 12. 2025 imajo družbe v Skupini GEN (GEN energija, Savske elektrarne Ljubljana in Termoelektrarna Brestanica) 51 % in družbe v Skupini HSE (Dravske elektrarne Maribor, Holding Slovenske elektrarne in Soške elektrarne Nova Gorica) 49 % lastniški delež družbe HESS. Družba GEN energija d.o.o. je zavezana k sestavi konsolidiranega letnega poročila za družbe v Skupini GEN, katerim je obvladujoča družba. Konsolidirano letno poročilo Skupine GEN se nahaja na sedežu družbe GEN energija d.o.o., Vrbina 17, Krško.

2.1.3 DEJAVNOSTI DRUŽBE

Kot glavne dejavnosti družbe lahko izpostavimo:

- 35.120 proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov,
- 42.910 gradnja vodnih objektov,
- 43.210 elektroinštalacije.

2.1.4 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

Družba HESS, d.o.o. je v poslovnem letu 2025 delovala skladno z veljavno zakonodajo in Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o. ter ob hkratnem upoštevanju dejavnosti družbe ter drugih posebnosti, ki izhajajo predvsem iz Družbene pogodbe družbe HESS, d.o.o., v največji možni meri in smiselno spoštovala ter upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga (december 2024, v nadaljevanju Priporočila) ter Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (december 2023, v nadaljevanju Kodeks), ki sta objavljena na spletni strani Slovenskega državnega holdinga.

Izjava o upravljanju je del Letnega poročila družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2025. Letno poročilo je dostopno na spletni strani družbe http://www.he-ss.si/.

1. Izjava o skladnosti s Kodeksom ter Priporočili in pričakovanji SDH

Družba HESS, d.o.o. dosledno spoštuje ključna načela Kodeksa in Priporočil. Odstopanja, ki so navedena v nadaljevanju, so večinoma posledica dejavnikov, na katere družba nima vpliva. Družba bodisi upošteva veljavno zakonodajo bodisi sledi navodilom obvladujoče družbe, oz. upošteva akte, ki so za družbo obvezujoči.

1.1. Odstopanja od Kodeksa SDH-ja

Priporočila 6.10: Priprava kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta
Imenovanje članov nadzornega sveta se izvaja skladno z družbeno pogodbo. Imenovani so na skupščini družbe na predlog posameznih družbenikov, zato nadzorni svet ne pripravlja kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta.

Priporočila od 6.19 do 6.20.9: Postopek izbire članov nadzornega sveta
Nadzorni svet se glede kandidatov za člane nadzornega sveta ne opredeljuje in nima nominacijske komisije, saj se imenovanje članov nadzornega sveta izvaja skladno z družbeno pogodbo, ki pa v postopek izbire ne vključuje članov nadzornega sveta. Kljub temu pa nadzorni svet daje soglasje k skupščinskemu gradivu, katerega predmet je imenovanje članov nadzornega sveta. Ker družba nima nominacijske komisije, uporaba priporočil od 6.20 do 6.20.9 ni relevantna.

Priporočilo 6.21.5: Plačila neizvršnih članov upravnega odbora
Družba nima upravnega odbora, zato uporaba tega priporočila ni relevantna.

Priporočilo 8.7: Finančni koledar
Družba izdela finančni koledar v skladu s priporočilom, in sicer v okviru načrta sej nadzornega sveta in skupščine, vendar ga ne objavi na spletni strani, saj gre za družbo z omejeno odgovornostjo z majhnim številom družbenikov.

Priporočilo 11.4: Krepitev skladnosti poslovanja in integritete
Priporočilo delno uporabljamo. Družba v okviru obstoječe organizacijske strukture po posameznih področjih identificira in obvladuje tveganja, zato ocenjujemo, da ni potrebe po uvrščanju novega delovnega mesta (pooblaščenec za skladnost poslovanja in integriteto). Družba redno izvaja revizijo vseh tveganj in v okviru teh aktivnosti izvaja tudi ponovno identifikacijo tveganj in ukrepov na področjih korupcijskih tveganj, protipravnih in neetičnih ravnanj ter na podlagi ugotovitev po potrebi revidira sistem notranjega opozarjanja na sume nepravilnosti in nezakonitosti v družbi. Ocenjujemo, da ni potrebe po pripravi načrta integritete oziroma protikorupcijskega programa, saj ima družba sistem upravljanja s tveganji opredeljen tako v poslovnem načrtu kot tudi v četrtletnih poročilih in letnem poročilu družbe. O indikaciji tveganja in odzivnih ukrepih se tedensko poroča na kolegijih posameznih služb, sektorjev in kolegiju direktorja, kjer so sprejeti nadaljnji instrumenti obvladovanja tveganj. Z namenom pravočasnega obvladovanja morebitnih tveganj so zaposleni dolžni v področje kontrolinga sporočiti vsako spremembo, ki jo zaznajo glede tveganj na področjih svojega delovanja. Evidenca poslovne politike tveganj oz. ažuriranje registra tveganj poteka najmanj pri vsakem poročilu o poslovanju družbe HESS (četrtletno, letno) kot tudi pri pripravi poslovnega načrta družbe HESS.

1.2. Odstopanja od Priporočil SDH-ja

Priporočilo 5.3.: Redni pregledi upravljanja korporativne kulture s strani notranje revizije
Družba nima vzpostavljene lastne službe notranje revizije, ampak je pri tem odvisna od usmeritev obvladujoče družbe, ki ima namen vzpostaviti notranjo revizijo za celotno Skupino GEN. Družba izvaja redno pregledovanje upravljanja korporativne kulture v okviru rednih poslovnih procesov, nadzornih mehanizmov in poročanja poslovodstvu. Nadzorni svet in revizijska komisija se v okviru svojih pristojnosti seznanjata z vsebinami, povezanimi s korporativno kulturo, obvladovanjem tveganj in skladnostjo poslovanja.

Priporočilo 6.6.: Nasprotni predlogi
Nasprotnega predloga ne objavljamo na spletni strani, saj je skupščinsko gradivo poslovna skrivnost družbe.

Priporočilo 6.7.: Razrešnica
Skupščina odloča o podelitvi razrešnice vsem članom nadzornega sveta, ki so v tistem letu opravljali funkcijo člana nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o.

Priporočilo 8.2.: Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju
Družba HESS, d.o.o. v celoti spoštuje človekove pravice pri poslovanju kljub temu, da tega administrativno ni potrdila s podpisom zaveze z Ministrstvom za zunanje zadeve RS. Glede na to tudi ni pripravila akcijskega načrta za implementacijo ter opredelila rokov za izvedbo zavez.

Priporočilo 8.6.: Uresničevanje pravice zaposlenih do sodelovanja delavcev pri upravljanju družbe
Ne glede na to, da v nadzornem svetu družbe HESS, d.o.o. ni predstavnika delavcev, si družba aktivno prizadeva za zaščito in uveljavljanje interesov delavcev, seznanjenost delavcev z dogajanjem v družbi ter njihovo sodelovanje pri upravljanju družbe in vključevanje v sprejemanje pomembnih ekonomskih, kadrovskih in socialnih odločitev. Sodelovanje poteka preko zbora delavcev, ki ga skličejo zaposleni ali direktor družbe

najmanj enkrat letno oziroma po potrebi tudi večkrat. Poleg zbora delavcev imajo zaposleni možnost posredovanja mnenj, predlogov oziroma pobud tudi preko kadrovske službe, katera le-te nadalje posreduje na kolegiju poslovnega sektorja, vodja poslovnega sektorja pa na kolegiju družbe, ki sprejme stališče do podanih mnenj, predlogov oz. pobud, s čimer se zagotovi dialog vodstva z zaposlenimi.

2. Opis sistema korporativne integritete v družbi

Sistem korporativne integritete v družbi HESS, d.o.o. ni opredeljen v enotnem dokumentu, temveč je vpet v več splošnih aktov družbe HESS, d.o.o., vse z namenom zagotavljanja skladnosti poslovanja družbe in ravnanja zaposlenih v skladu z zakonodajo, smernicami in priporočili ter internimi pravili družbe. Družba ima z namenom uveljavljanja korporativne integritete sprejet Kodeks poslovne etike, ki je objavljen na spletni strani družbe, prav tako je v družbi natančno določen postopek nabave, s katerim se zagotavlja pravočasno ugotavljanje nasprotja interesov, omogoča transparentna in učinkovita poraba sredstev ter preprečuje pridobivanje nedopustnih ponudb in možnost korupcijskih dejanj. Družba ima na različnih ravneh vzpostavljene mehanizme za učinkovito prepoznavanje in obvladovanje tveganj. Za pravočasno in kakovostno opravljeno delo je pomembna pravilna in pravočasna komunikacija, ki poteka tako v horizontalni kot vertikalni smeri. V družbi tedensko potekajo kolegiji vodstva družbe in kolegiji sektorjev ter služb, na katerih se izmenjujejo pomembne poslovne informacije, sprejemajo sklepi, zadolžitve in odločitve. Z namenom izogibanja nasprotju interesov, se člani nadzornega sveta v primerih, kjer bi lahko prišlo do nasprotja interesov, izločijo iz glasovanja.

3. Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v zvezi s postopkom računovodskega poročanja

Upravljanje tveganj je pomemben del sistema poslovodenja in upravljanja družbe, ki se nanaša na identifikacijo tveganja, oceno vpliva tveganja na poslovanje družbe, določitev instrumentov njihovega obvladovanja in določitev odgovornosti za njihovo obvladovanje. Sistem notranjih kontrol je vpet v poslovne procese in sisteme družbe. Sistem upravljanja s tveganji je opredeljen tako v poslovnem načrtu kot tudi v četrtletnih poročilih in letnem poročilu družbe.

S sistemom notranjih kontrol v družbi načrtno in sistematično uporabljamo postopke in metode, ki s svojim delovanjem zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov, preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavljajo spoštovanje zakonov in drugih predpisov ter sistemskih predpisov družbe. Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ločenosti evidence od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Sistem notranjih kontrol se redno pregleduje in po potrebi revidira. Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

Pri postavitvi sistema notranjih kontrol se zasleduje tri glavne cilje:
- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- usklajenost z zakonodajo in drugo regulativo,
- učinkovitost in uspešnost poslovanja.

Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov in pregledu notranjih kontrol ni zaznal nobenih indicev nepravilnosti ali tveganj, povezanih s postavitvijo in delovanjem sistema notranjih kontrol.

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe HESS d.o.o. spremlja postopek računovodskega poročanja, pripravlja priporočila in predloge za zagotovitev njegove celovitosti, spremlja učinkovitost in uspešnost notranjih kontrol v družbi in sistemov za obvladovanje tveganj. S tem pomembno prispeva k preglednosti poslovanja in uspešnosti notranjih kontrol.

Revizijska komisija se je v letu 2025 seznanila z ukrepi družbe za omejevanje pritiskov na prevarantsko računovodsko poročanje oziroma preprečevanje in odkrivanje prevar ter s poročilom o obvladovanju informacijskih tveganj, kar predstavlja redni del njenega spremljanja tveganj in ne izhaja iz zaznanega povečanja tveganja v družbi. Komisija na predstavljene ukrepe ni imela pripomb.

4. Podatki o delovanju skupščine družbe ter sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij

Organi družbe HESS, d.o.o., ki so določeni z Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o., so:
- skupščina,
- nadzorni svet in
- direktor.

a) Skupščina

Skupščino družbe sestavlja šest družbenikov po svojem zakonitem zastopniku ali po pooblaščencih. Skupščina med drugim odloča o:
- spremembah in dopolnitvah družbene pogodbe,
- sprejemu temeljev poslovne politike in razvojnem načrtu družbe,
- sprejemu letnega poročila, če nadzorni svet letnega poročila ni potrdil ali če direktor in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila skupščini,
- uporabi bilančnega dobička ali pokrivanju izgube,
- podelitvi razrešnice direktorju in nadzornemu svetu,
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- naknadnih vplačilih,
- spremembah osnovnega kapitala družbe,
- statusnih spremembah in prenehanju družbe,
- izvolitvi in razrešitvi članov nadzornega sveta družbe,
- določitvi sejnin članom nadzornega sveta,
- imenovanju revizorja družbe,
- drugih zadevah, za katere tako določa zakon ali družbena pogodba.

Skupščina se sestane najmanj enkrat letno, po potrebi tudi večkrat. V letu 2025 je bila v skladu s pristojnostmi, določenimi z Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o., sklicana ena redna skupščina.

Družbeniki družbe HESS in njihovi poslovni deleži na dan 31. 12. 2025 so prikazani v spodnji tabeli:

Družbenik	Naslov	Osnovni kapital	Delež v %
GEN energija d.o.o.	Vrbina 17, 8270 Krško	20.167.000	33,50
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	Obrežna ulica 170, 2000 Maribor	18.541.600	30,80
Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	Koprska ulica 92, 1000 Ljubljana	9.270.800	15,40
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode	8.849.400	14,70
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	Erjavčeva ulica 20, 5000 Nova Gorica	1.685.600	2,80
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica	1.685.600	2,80
		60.200.000	**100,00**

b) Nadzorni svet in revizijska komisija

Skladno z dvotirnim sistemom upravljanja družbo HESS vodi poslovodstvo družbe. Njegovo delovanje nadzira nadzorni svet, ki ga sestavlja 6 članov. Člane nadzornega sveta imenuje in odpokliče skupščina na predlog družbenikov. Vsak družbenik predlaga enega člana nadzornega sveta.

Nadzorni svet ima predvsem naslednje pristojnosti:
- nadzoruje vodenje poslov družbe,
- potrjuje letno poročilo,
- daje mnenja k temeljem poslovne politike in programu razvoja družbe,
- sprejme poslovni načrt družbe,
- predlaga skupščini sprejem sklepov iz njegove pristojnosti oziroma daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov skupščine, danih s strani direktorja,
- imenuje in odpokliče direktorja družbe,
- sklepa pogodbe o zaposlitvi z direktorjem,
- predlaga skupščini imenovanje revizorja,
- daje soglasje za najemanje dolgoročnih kreditov,
- daje soglasja pri poslovnih odločitvah, za katere je tako predvideno v Družbeni pogodbi družbe HESS, d.o.o. ali ustreznih drugih aktih.

Seje nadzornega sveta sklicuje praviloma predsednik nadzornega sveta. Praviloma so redne, lahko pa se skliče tudi izredno ali korespondenčno sejo. V letu 2025 je bilo izvedenih skupaj deset sej, od tega devet rednih in ena korespondenčna. Vse so bile izvedene v skladu s pristojnostmi, določenimi v ZGD-1, Družbeni pogodbi družbe HESS, d.o.o., Poslovniku o delu nadzornega sveta HESS, d.o.o. in Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države kot referenčnem kodeksu (po načelu spoštuj ali pojasni).

Nadzorni svet ima tričlansko revizijsko komisijo, ki se je v letu 2025 sestala na devetih sejah, od tega osmih rednih in eni korespondenčni. Sestava in delovanje nadzornega sveta

ter revizijske komisije nadzornega sveta sta prav tako predstavljeni v poročilu nadzornega sveta.

Podatki o članih nadzornega sveta in revizijske komisije na dan 31. 12. 2025 so prikazani v spodnji tabeli:

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije / mandata	Predstavnik kapitala / zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno stevilo sej NS	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa SDH (da / ne)	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu	Članstvo v revizijski komisiji (RK)	Predsednik RK/ član RK (mandat)	Udeležba na sejah RK
mag. Nada Drobne Popović	predsednica	19/6/2025	19/6/2029	predstavnik kapitala	6/6	ženska	slovensko	1975	magister znanosti	ekonomija/finance	da	ne	da	članica (10.7.2025- 19.6.2029)	5/9
mag. Damjan Seme	namestnik predsednika	17.6.2022	16.6.2026	predstavnik kapitala	10/10	moški	slovensko	1980	mag. el. teh. znanosti	tehnični profil	da	ne	ne	/	/
Uroš Podobnik	član	10.11.2020	10.11.2028	predstavnik kapitala	10/10	moški	slovensko	1980	univ.dipl.prav.	pravnik	da	ne	ne	/	/
Roman Modic	član	22.10.2014	21.10.2026	predstavnik kapitala	10/10	moški	slovensko	1970	univ. dipl. inž.el.	tehnični profil	da	ne	ne	/	/
mag. Radovan Jereb	član	19.1.2019	18.1.2027	predstavnik kapitala	10/10	moški	slovensko	1962	magister poslovne politike in organiziranja	ekonomist	da	ne	da	predsednik (27.1.2023 - 18.1.2027)	9/9
Marjan Jelenko	član	26.8.2016	26.8.2028	predstavnik kapitala	10/10	moški	slovensko	1968	univ. dipl.inž. str.	strojnik	da	ne	ne	/	/

Podatki o zunanjem članu revizijske komisije na dan 31. 12. 2025 so prikazani v spodnji tabeli:

Ime in priimek	Mandat	Udeležba na sejah RK glede na skupno stevilo sej RK	Spol	Državljanstvo	Izobrazba	Letnica rojstva	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Sonja Novakovič Jelen	29.8.2024-29.8.2028	8/9	ženska	slovensko	univ. dipl. ekonimist	1973	ekonomist	/

Razkritje članstva v drugih organih upravljanja ali nadzora:

V letu 2025 so štirje člani nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o., poleg nadzorne funkcije v družbi HESS, d.o.o., opravljali tudi funkcijo direktorja oziroma člana nadzornega sveta v povezani oziroma nepovezani družbi, in sicer je mag. Drobne Popović, ki je funkcijo predsednice nadzornega sveta HESS, d.o.o. prevzela 19. 6. 2025, opravljala funkcijo predsednice organa nadzora v družbi GEN-EL naložbe d.o.o., funkcijo članice v organu nadzora v družbi NUKLEARNA ELEKTRARNA KRŠKO d.o.o. in funkcijo generalne direktorice v družbi GEN energija d.o.o. G. Podobnik je opravljal funkcijo poslovnega direktorja družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. in funkcijo člana organa nadzora v družbi Energija plus d.o.o. Mag. Seme je opravljal funkcijo generalnega direktorja v družbi Dravske elektrarne Maribor d.o.o., mag. Abramovič, ki je 18. 6. 2025 odstopil kot član nadzornega sveta HESS, d.o.o., pa funkcijo člana organa nadzora v družbi Srednjesavske elektrarne d.o.o. in funkcijo namestnika predsednika organa nadzora v družbi SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d.o.o.

c) Direktor

Direktorja imenuje nadzorni svet, za mandatno dobo petih let. Po poteku mandatne dobe je lahko direktor ponovno imenovan. Nadzorni svet lahko odpokliče direktorja družbe pred iztekom mandata v skladu z zakonom.

Pristojnosti direktorja družbe so predvsem, da:
- organizira in vodi delovni proces,
- predlaga temelje razvojne in poslovne politike, letni poslovni načrt in program razvoja ter določa notranjo organizacijo družbe,
- sprejema ukrepe za izvajanje letnega poslovnega načrta in programa razvoja,
- izvršuje sklepe skupščine in nadzornega sveta,

- sestavi letno poročilo in ga predloži nadzornemu svetu v potrditev,
- pripravi predlog za uporabo dobička oziroma pokrivanje izgube,
- daje poročilo o rezultatih poslovanja po letnem in periodičnem obračunu,
- vodi investicije v nove proizvodne objekte in o le-teh poroča nadzornemu svetu,
- odloča o vprašanjih iz naslova delovnih razmerij,
- odgovarja za zakonitost dela družbe,
- sprejema splošne akte družbe, ki jih ne sprejema nadzorni svet ali skupščina,
- sprejema sklepe o spremembi poslovnega naslova družbe,
- opravlja druge naloge v skladu z zakonom, akti družbe in sklepi skupščine.

V letu 2025 je družbo kot direktor zastopal g. Bogdan Barbič, v skladu s pristojnostmi, določenimi v ZGD-1 in Družbeno pogodbo družbe HESS, d.o.o.

Ime in priimek	Funkcija	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Bogdan Barbič	direktor	direktor	1.4.2008	31.3.2028	moški	slovensko	1958	univ. dipl. inž. el.	tehnični profil	ne

Podrobnejši podatki o pristojnostih, delovanju in oblikovanju organov družbe HESS, d.o.o. so navedeni v Družbeni pogodbi družbe HESS, d.o.o., ki je javno dostopna na spletni strani AJPES-a.

5. Politika raznolikosti družbe

Nadzorni svet in direktor družbe so skupaj oblikovali in sprejeli Politiko raznolikosti nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o. Cilj politike je doseči večjo raznolikost nadzornega sveta družbe, kar bo prispevalo k večji učinkovitosti delovanja tega organa kot celote, raznolikosti mnenj in dobremu razumevanju trenutnih dogajanj ter dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe. V organu nadzora v družbi HESS, d.o.o. se izvaja politika raznolikosti. Pri sestavi nadzornega sveta so upoštevani naslednji vidiki raznolikosti: starost, izobrazba, spol in poklicne izkušnje. Z upoštevanjem raznolikosti v sestavi nadzornega sveta družbe HESS, d.o.o. se zagotavlja, da ima organ kot celota ustrezna strokovna znanja in izkušnje za učinkovito opravljanje nalog iz svoje pristojnosti. V obdobju poročanja je bila v nadzorni svet imenovana nova članica ženskega spola, s čimer se je dosegel vidik raznolikosti po spolu in okrepila uravnoteženost sestave organa. Ta sprememba predstavlja napredek pri uresničevanju ciljev politike raznolikosti ter prispeva k učinkovitejšem delovanju nadzornega sveta kot celote.

Pri organu vodenja se politika raznolikosti lahko upošteva samo pri več članski upravi, zato v primeru družbe HESS, d.o.o., ki jo vodi in zastopa direktor, ni relevantna.

Datum: 16.4. 2026

Predsednica nadzornega sveta
družbe HESS, d.o.o.:
mag. Nada Drobne Popović

Direktor družbe HESS, d.o.o.:
Bogdan Barbič

2.2 KAPITALSKE POVEZAVE Z DRUGIMI DRUŽBAMI

2.2.1 POVEZAVA Z DRUŽBO PARTNER D.O.O.

Družba PARTNER d.o.o. (v nadaljevanju družba PARTNER) je v 100 % lasti družbe HESS in je odvisna družba družbe HESS z vlogo zagotavljanja podpore v času izrednih obratovalnih razmer na HE in izvajanja vzdrževalnih del ter monitoringov na jezovnih zgradbah in napravah HE ter pretočnih akumulacijah HE. Hkrati specializiran in prilagodljiv kolektiv na področju izvajanja vzdrževalnih del, batimetrije, hidroloških monitoringov in tehničnega opazovanja povečuje njeno konkurenčnost ter omogoča lažjo pridobitev del na trgu. Z vitko organizacijo in obvladovanjem delovnih procesov povečuje konkurenčnost, zagotavlja obvladovanje stroškov dela in storitev ter posledično znižuje stroške delovanja družbe HESS.

Na dan 31. 12. 2025 je imela družba PARTNER zaposlenih šest delavcev. Družba po potrebi sodeluje tudi s pogodbenimi izvajalci, ki so bili s strani matične družbe ustrezno strokovno usposobljeni.

Podatki o poslovanju družbe PARTNER so vključeni v poglavje *4 Računovodsko poročilo, v izkazih skupine HESS.*

2.2.2 POVEZAVA Z DRUŽBO HSE INVEST D.O.O.

Družba HESS je lastnik 13,158 % deleža v družbi HSE Invest d.o.o. (v nadaljevanju HSE Invest). S sinergijo med družbama se uresničujejo skupni cilji ter zagotavlja dolgoročni razvoj obeh družb. HSE Invest je skupno podjetje v skladu z določili ZJN-3, ki je ustanovljeno za opravljanje dejavnosti, določenih v 13. do 19. členu ZJN-3 (infrastrukturno področje). Družba HESS lahko odda naročila družbi HSE Invest brez uporabe določil ZJN-3, saj gre za t. i. »in house« naročila, pri čemer so še vedno spoštovana načela vestnega in skrbnega ravnanja ter zagotavljanja konkurenčnih cen.

Družba HSE Invest je v letu 2025 za družbo HESS pripravljala projektno, investicijsko in razpisno dokumentacijo ter zagotavljala strokovno podporo pri izvajanju različnih projektov. Ob tem je nudila tehnično podporo in nadzor ter izvajala nadgradnje nekaterih ključnih sistemov v okviru projektnih aktivnosti.

2.3 VIZIJA, POSLANSTVO, VREDNOTE

VIZIJA

Družba HESS je v okviru realizacije večnamenskega strateškega projekta na spodnji Savi zgradila prvo hibridno sončno elektrarno v državi, ki je vključena v HE Brežice kot njen četrti agregat in hkrati predstavlja prvo sončno elektrarno v Sloveniji, priključeno na prenosno 110 kV omrežje. S tem je postala vodilna družba v Sloveniji pri izgradnji objektov za proizvodnjo električne energije iz OVE – hidroenergije in sonca – ter prispevku k nizkoogljični družbi. Svoje poslanstvo po zagotavljanju proizvodnje električne energije ter svojo nadaljnjo rast bo tudi v prihodnje gradila z razvojem trajnostnih rešitev.

Kot okoljsko odgovorna družba, ki se zaveda pomembnosti čim hitrejšega energetskega prehoda Slovenije k obnovljivim virom energije, zniževanja emisij toplogrednih plinov in prilagajanja podnebnim spremembam ter vseh izzivov in hkrati priložnosti na področju okolja in energetike v naslednjih desetletjih, bomo stremeli k vzpostavitvi zelenih sistemov, ki bodo celovito povezovali tako pridobivanje električne energije iz OVE kot tudi njeno učinkovito med sezonsko shranjevanje. Z izgradnjo novih hidro in fotonapetostnih elektrarn v kombinaciji z vodikovimi in drugimi tehnologijami za hranjenje energije ter povezovanjem z različnimi institucijami znanja in sodelovanjem v raziskovalnih projektih, razvojnih aktivnostih in investicijah na področju razvoja zelenih energetskih rešitev, bo družba HESS pomembno prispevala k doseganju zastavljenih ciljev Slovenije glede čiste, zanesljive, konkurenčne in neodvisne energetske prihodnosti, s tem pa nenazadnje tudi k udejanjenju trajnostnega razvoja in zagotavljanju kakovostnega okolja za naše zanamce.

Družba bo svoj položaj na področju proizvodnje električne energije iz OVE utrdila z realizacijo strateških državnih projektov na Savi, in sicer z dokončanjem verige HE na spodnji Savi in pomembno vlogo pri projektu izgradnje verige HE na srednji Savi. Z načrtovanimi vlaganji v izgradnjo velikih fotonapetostnih elektrarn bo družba HESS prevzela položaj enega največjih proizvajalcev sončne električne energije v državi.

POSLANSTVO

Družba HESS s svojim strokovnim kadrom tako svojim lastnikom kot uporabnikom zagotavlja racionalno izgradnjo novih proizvodnih energetskih objektov ter zanesljivo, konkurenčno, varno in okolju prijazno proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije vode in sonca, prispeva k zniževanju emisij toplogrednih plinov in prilaganju podnebnim spremembam.

VREDNOTE

OBNOVLJIVOST

Delujemo v skladu z vrednotami trajnostnega razvoja in krožnega gospodarstva.

ODGOVORNOST

Odgovorno in spoštljivo ravnamo z okoljem in viri, ki so nam zaupani.

RAZVOJ

Intenzivno vlagamo v razvoj.

SODELOVANJE

Gradimo vezi z deležniki različnih interesov in na vseh ravneh – lokalno, državno in mednarodno.

ZNANJE

Verjamemo, da je v znanju moč in priložnost.

HIDROELEKTRARNE NA SPODNJI SAVI

H valežnost za vodo

E mpatija do okolja

S poštovanje narave

S olidarnost z okoljem, kjer delujemo

2.4 PROIZVODNJA, OBRATOVANJE IN VZDRŽEVANJE

Proizvodnja električne energije iz HE

548,2 GWh električne energije iz HE

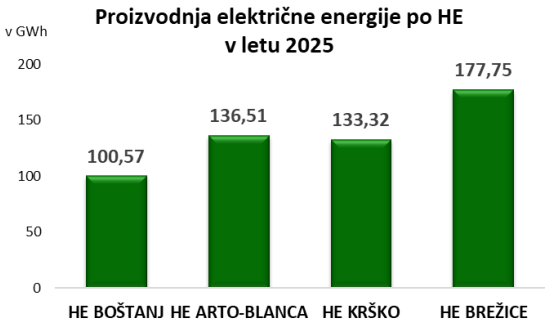
95 % načrtovane proizvodnje

Hidroelektrarne družbe HESS so v letu 2025, ob učinkovitem upravljanju in vzdrževanju proizvodnih enot, proizvedle 548,2 GWh električne energije iz energije vode, kar predstavlja 95 % načrtovane proizvodnje, ki je znašala 577 GWh.

Na odstopanje so predvsem vplivali izrazito podpovprečni pretoki v mesecih junij, avgust in december ter omejitve zaradi voznega reda v obdobjih viškov električne energije, ko je bilo potrebno prilagajati obratovanje in proizvodnjo agregatov.

Sočasna proizvodnja velikih količin električne energije iz ostalih obnovljivih virov (sonce in veter) v regiji, v kateri družba HESS deluje, je v letu 2025 zaradi negativnih cen in občasnega nižjega odjema električne energije, predvsem v času vikendov, vplivala na obratovanje in proizvodnjo hidroelektrarn, ki so bile iz tega razloga, v okviru voznih redov, večkrat zaustavljene. Posledično je bila realizirana proizvodnja hidroelektrarn v letu 2025 tudi iz tega razloga nižja od načrtovane. Kljub navedenim razmeram pa je bila letna proizvodnja stabilna in skladna s hidrološkimi pogoji.

Podatki o proizvodnji HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice v letu 2025



Obratovanje in vzdrževanje HE

Hidroelektrarne so obratovale v skladu z določili referenčne dokumentacije in na podlagi dnevno planirane proizvodnje s strani družbe GEN energija. V normalnih hidroloških razmerah so HE Boštanj, HE Arto – Blanca in HE Krško daljinsko vodene iz centra vodenja Skupine GEN z nadzorom iz lokalno vodene HE Brežice. V letu 2025 smo glede na hidrološke razmere zabeležili 22 dni, ki so zahtevali lokalno upravljanje HE s prisotno posadko, kar je 10 % več od predvidenih 20 dni na osnovi dolgoletnih statistik.

Ključni cilji vzdrževanja doseženi:

varnost, zanesljivost, razpoložljivost, izkoristek, fleksibilnost, uporabnost in trajnost.

Uspešnost in učinkovitost izvajanja vseh procesov na področju obratovanja in vzdrževanja ter investicij oz. modifikacij v zgrajene HE se odraža v merilu razpoložljivosti proizvodnih naprav - faktorju K, ki je za leto 2025 znašal 1,000 in je bil višji od ciljne vrednosti K = 0,995.

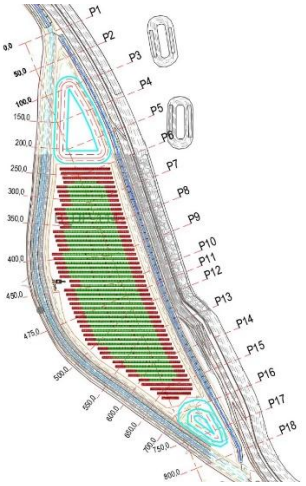
Vzdrževanje hidroelektrarn je ključno za zagotavljanje zanesljive proizvodnje električne energije in sistemskih storitev. Osebje družbe HESS je ob vključevanju družbe PARTNER iz Skupine HESS in angažiranju zunanjih specializiranih izvajalcev kvalitetno, uspešno in učinkovito izvajalo vzdrževanje tehnoloških sistemov ter pripadajočih naprav. Vzdrževanje se je izvajalo v skladu z vzdrževalnimi navodili, tehničnimi predpisi, zakonodajo ter rezultati analiz, preizkusov in kontrol. Neskladnosti na opremi so bile tekoče obvladane in niso vplivale na zagotavljanje zahtevane proizvodnje električne energije oz. sistemskih storitev.

Vzdrževalna dela so se prilagajala hidrološkim razmeram, tako da se je zagotovila največja možna proizvodnja električne energije, izvajanje sistemskih storitev, tehnična varnost in varnost zaposlenih. Izvedene so bile redne letne revizije ter remonti agregatov, elektroenergetskih naprav, skupnih sistemov in hidromehanske opreme. Izvedeni so bili tudi funkcionalni preizkusi zaščit na generatorjih, izvedba rednih periodičnih meritev in rednih letnih servisov na napravah.

V letu 2025 je prišlo do posameznih zamikov pri izvedbi načrtovanih vzdrževalnih aktivnosti, in sicer predvsem zaradi ugodne hidrologije za proizvodnjo električne energije in prerazporeditve delovnih obveznosti osebja ter izvedbe zamenjave krmilnega dela vzbujalnega sistema agregata 1 in zamenjave podstavka oljnega dovodnika agregata 3 na HE Krško. Plan vzdrževanja je bil na letni ravni realiziran v višini 100 %. Primerilo se je nekaj okvar oziroma neskladnosti na napravah in opremi, ki so bile skrbno obvladovane oz. tekoče odpravljene in niso vplivale na zagotavljanje proizvodnje električne energije in sistemskih storitev. Izvajali smo tudi predpisane monitoringe in tehnično opazovanje jezovnih zgradb ter pretočnih akumulacij.

Aktivnosti na gradbenem področju in področju upravljanja z nanosi

Na gradbenem področju so potekale tudi odprave posledic poplavnega vala iz leta 2023 zaradi kompleksnosti sanacij.



Na področju upravljanja z nanosi oz. sedimenti smo v letu 2025 nadaljevali aktivnosti razvoja rešitev ter opravili dodatne analize in nabor ukrepov za odstranjevanje in ravnanje z nanosi oz. sedimenti. V okviru priprav deponij za odlaganje sedimentov iz pretočne akumulacije HE Brežice smo izvedli predhodne postopke preverjanja vplivov na okolje ter v sodelovanju z MOPE in mnenjedajalci ugotovili potrebo po celoviti obravnavi procesa ravnanja s sedimenti in spremembah področne zakonodaje, kar je zahtevalo dopolnitev terminskega plana in zamik zaključka projekta na leto 2030. Hkrati smo se vključili v projekt LIFE Restart ter začeli aktivnosti raziskovanja možnosti trajne rabe sedimentov v kmetijske namene in za obnovo degradiranih površin.

V okviru vzpostavljanja celovitega spremljanja in pregleda transporta lebdečih plavin in ciljem še boljšega upravljanja z nanosi oz. sedimenti ter pretočnimi akumulacijami na spodnji Savi smo izvedli namestitev merilnih naprav na HE Boštanj, HE Krško in HE Brežice ter sklenili sporazum z agencijo ARSO.

Aktivnosti na področju predaje in prevzemov pretočnih akumulacij HE

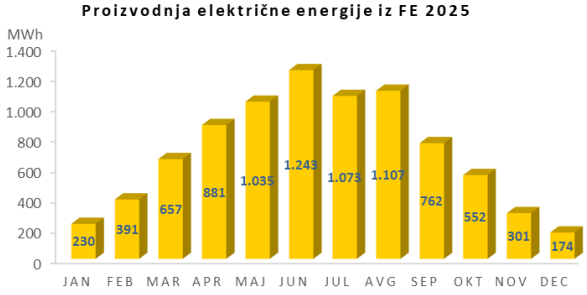
V skladu s koncesijsko pogodbo so se nadaljevali postopki za predajo in prevzem objektov vodne in energetske infrastrukture v nedeljivem razmerju, zgrajenih v sklopu HE Boštanj, ki zaradi pomanjkljivosti na strani koncedenta, oziroma zanj družbe Infra, še niso bili predani v celoti. Koncesijska pogodba določa pogoje prevzema objektov v vzdrževanje, ki morajo biti izpolnjeni. Pomanjkljivosti na strani koncedenta so bile odpravljene, tako da so izpolnjeni pogoji za prevzem odseka desne brežine Dvorec – Prapretno ter propusta pod G1 – Kobiljski potok in izlivnega dela Kobiljskega potoka v upravljanje Direkciji RS za vode ter vzdrževanje družbi HESS. Za navedene objekte je potekala priprava Dodatka k zapisniku o predaji in prevzemu objektov, zgrajenih v sklopu HE Boštanj, v upravljanje in vzdrževanje.

Proizvodnja električne energije iz FE

V letu 2025 so fotonapetostne elektrarne družbe HESS proizvedle skupaj 8,4 GWh električne energije in presegle letni plan, ki temelji na statističnih podatkih, za 8 %.

8,4 GWh električne energije iz FE

108 % načrtovane proizvodnje



S strani osebja družbe HESS se izvajajo redni monitoringi stanja obratovanja fotonapetostnih elektrarn, redni mesečni obhodi oziroma program preventivnega vzdrževanja. Na FE HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško, HE Brežice in FE poslovna stavba so bila izvedena redna revizijska dela. Vse elektrarne delujejo stabilno in zanesljivo.

FE Evrovartrade Kisovec je v tekočem letu dosegla načrtovan obseg proizvodnje električne energije, vendar je bila ob pregledih in analizah ugotovljena dotrajanost ključne opreme. Zaradi navedenega in presežene načrtovane življenjske dobe je bila elektrarna z januarjem 2026 izključena iz elektroenergetskega omrežja. Na lokaciji je predvidena izgradnja nove fotonapetostne elektrarne, skupaj z baterijskim hranilnikom električne energije.

2.5 INVESTICIJE

2.5.1 PREGLED VLAGANJ

Investicijska vlaganja družbe HESS

Družba HESS je v letu 2025 realizirala 4.442.612 EUR investicijskih vlaganj.

v EUR

INVESTICIJSKA VLAGANJA	REALIZACIJA 2025
HE Mokrice	87.202
Investicijska vlaganja v zgrajene HE in FE, IT področje	2.112.304
FE Brežice na D1 in D2	314.749
Multimedijsko stičišče okolja in energetike	1.928.357
SKUPAJ	**4.442.612**

2.5.2 OPISI INVESTICIJSKIH DEL

HE Mokrice

V letu 2025 je potekalo ponovno odločanje upravnega organa (MOPE) v postopku prevlade javne koristi energetike – obnovljivih virov energije nad javno koristjo ohranjanja narave (PJK) na osnovi vloge za izdajo gradbenega dovoljenja po integralnem postopku, ki jo je investitor oddal v juniju 2020.

V ponovljenem postopku PJK nas je upravni organ v marcu seznanil s prejetimi mnenji ter pozval k predložitvi naših stališč do pridobljenih mnenj. V aprilu smo na upravni organ MOPE oddali dopolnjeno okoljsko dokumentacijo z opredelitvijo do mnenj mnenjedajalcev. V juliju nas je upravni organ seznanil s pozitivnim mnenjem ZRSVN ter pozval k dopolnitvi dokumentacije, ki smo jo oddali v zahtevanem roku. V novembru smo na lastno pobudo na osnovi julija objavljene Uredbe o podrobnejših pogojih za ugotavljanje izjem pri doseganju ciljev s področja voda pri posegih v vode upravnemu organu MNVP poslali

dopolnitev predloga (osnovni predlog podan v juniju 2020) za določitev vodne izjeme, ki vključuje zahteve iz navedene uredbe.

V vseh upravnih postopkih (PJK, integralno gradbeno dovoljenje) delujemo proaktivno, s ciljem čim hitrejše pridobitve pravnomočnega gradbenega dovoljenja, vendar na roke, postopke in odločitve upravnih organov nimamo vpliva.

Investicijska vlaganja v zgrajene HE in družbo HESS

Na zgrajenih HE so bile, ob rednem obratovanju, proizvodnji električne energije ter vzdrževanju, izvedene s poslovnim načrtom planirane modifikacije oz. investicije na nekaterih sistemih, napravah in opremi posamezne HE, s čimer je bila zagotovljena oz. izboljšana varnost in zanesljivost obratovanja ter omogočeno še učinkovitejše in varnejše vzdrževanje.

Ob staranju in dotrajanosti posameznih naprav ter opreme smo bili soočeni tudi z dejstvom, da posamezni dobavitelji nekaterih ključnih komponent opreme ukinjajo njihovo proizvodnjo, kar pomeni, da v prihodnje ne bo več mogoče zagotavljati dobave kompatibilnih specifičnih rezervnih delov, predvsem na področju sistemov vodenja.

Kot skrben gospodar smo se pravočasno odzvali in izvedli določene aktivnosti, na podlagi katerih so bila v letu 2025 že izvedena prva tozadevna investicijska vlaganja. Pričela se je realizacija vlaganj skladno s triletno pogodbo za izdelavo, obnovo in dobavo delov in opreme za turbine ter izvedbo specialnih storitev za vzdrževanje turbin. Družba HESS si je s podpisano pogodbo z dobaviteljem in izvajalcem Litostroj Power d.o.o., katerega oprema je bila vgrajena v zgrajene HE že ob njeni izgradnji, zagotovila dolgoročno dobavo delov in opreme za turbine ter izvedbo specialnih storitev za vzdrževanje turbin. Za zagotavljanje najvišje ravni zanesljivosti in varnosti obratovanja je ključnega pomena, da izdelavo, obnovo ter dobavo delov in opreme za turbine, kot tudi izvedbo specialnih vzdrževalnih storitev, izvaja prav dobavitelj že vgrajene opreme na HE, saj je glede na tehnične zahteve in kompleksnost opreme to najbolj optimalna in strokovno utemeljena rešitev.

Z uspešno izvedbo nadgradnje in zamenjave digitalnega turbinskega regulatorja na agregatu 3 HE Boštanj pa se je pričel projekt zamenjave digitalnih turbinskih regulatorjev na vseh agregatih HE Boštanj, HE Arto – Blanca in HE Krško, ki se bo zaključil v letu 2029. S podpisano dolgoročno pogodbo za zamenjavo digitalnih turbinskih regulatorjev je družba HESS zagotovila nadgradnjo in zamenjavo ključnih delov turbin za nadaljnjo zanesljivost obratovanja HE.

Med pomembnejše izvedene investicije beležimo tudi zamenjavo postavka oljnega dovodnika agregata 3 in sanacijo SN (6,3 kV stikališča) na HE Krško ter modifikacijo aplikativne programske opreme za potrebe implementacije sekundarne in terciarne regulacije na verigi HE.

Z investicijskimi vlaganji bomo zagotovili nadaljnjo dolgoročno zanesljivost in varnost delovanja hidroelektrarn.

Fotonapetostne elektrarne

FE na deponijah D1 in D2 ob pretočni akumulaciji HE Brežice

V prvi polovici leta 2025 je družba uspešno dosegla mejnik pridobitve gradbenih dovoljenj za dve veliki fotonapetostni elektrarni ob pretočni akumulaciji HE Brežice, FEBR-D1 in FEBR-D2, skupne moči 9,2 MW. V sklopu pridobivanja gradbenega dovoljenja je bilo zajetih več obsežnih aktivnosti, kot so umeščanje v prostor (umeščanje z OPPN in elaboratom OVE), usklajevanje mnenj z mnenjedajalci, urejanje služnosti in stavbnih pravic, izvedba predhodnih postopkov presoje vplivov na okolje, kakor tudi pridobitev soglasja za priključitev na omrežje. Gradbeno dovoljenje vključuje tudi izgradnjo srednje napetostnih kablovodov, kjer bo en povezoval FEBR-D1 z 20 kV distribucijskim omrežjem, drug pa FEBR-D2 z 10,5 kV SN stikališčem v HE Brežice.

Na podlagi izvedenega javnega naročila za projektiranje, dobavo in montažo obeh fotonapetostnih elektrarn, po sistemu »Ključ v roke«, je bila konec julija podpisana pogodba z izbranim ponudnikom, družbo Končar d.d., ki se je med drugim dokazal z več pomembnimi lokalnimi referenčnimi projekti na področju gradnje velikih fotonapetostnih elektrarn. V nadaljevanju je aktivno potekalo usklajevanje projektnih rešitev, umestitve naprav v prostor, usklajevanje z omrežnima operaterjema Elektro Celje in ELES. V novembru je izvajalec uredil gradbišče, izvedel zakoličbo ter pričel z deli, in sicer polaganjem ozemljitev, zavijanjem zemeljskih vijakov.

Med investicijo v fotonapetostno elektrarno FEBR-D2 sodi tudi nadgraditev obstoječih srednjenapetostnih celic v HE Brežice, in sicer oprema z novo zaščitno in števčno opremo, kar je bilo v celoti realizirano. Stikališče je tako pripravljeno za priključitev nove FE.

Umeščanje novih FE v prostor

Na področju umeščanja novih fotonapetostnih elektrarn v prostor je družba HESS v letu 2025 izvajala aktivnosti, usmerjene v preverjanje izvedljivosti novih projektov, usklajevanje s pristojnimi organi ter pripravo potrebnih prostorskih in investicijskih podlag. Poleg vodenja postopkov za posamezne projekte je potekalo tudi sistematično iskanje in vrednotenje dodatnih primernih lokacij za postavitev samostoječih fotonapetostnih elektrarn, zlasti na degradiranih območjih, kar predstavlja temelje za nadaljnji razvoj tovrstnih projektov v prihodnjih letih.

Multimedijsko stičišče okolja in energetike (MSOE)

Projekt MSOE je tesno povezan z vlogo družbe HESS v energetiki, družbeno odgovornostjo in trajnostnim razvojem regije. Stičišče je bilo predvideno že v DPN za HE Brežice, in sicer kot center za obiskovalce v bližini HE Brežice, ki za družbo HESS pomeni priložnost za kvalitetno, interaktivno promocijo obnovljivih virov in sočasno razbremenitev hidroelektrarn in obratovalnega osebja od obiskovalcev, ki v zadnjih letih kažejo povečan interes po spoznavanju delovanja HE.

Projekt naslavlja strategije EU na področju podnebnega ukrepanja in energetskega prehoda, trajnostnega razvoja, odgovornega ravnanja z okoljem in naravnimi viri, izobraževanja in povezovanja. Stičišče bo služilo tudi kot platforma za povezovanje različnih deležnikov in inovacije na področju trajnostne energetike ter naprednih tehnologij, kot je uporaba navidezne resničnosti. Projekt je odraz dolgoletnih prizadevanj družbe HESS za družbeno odgovorno delovanje in aktivno vključevanje v družbeno skupnost ter njen razvoj.

V letu 2025 so potekala intenzivna gradbena dela s poudarkom na statični sanaciji obstoječega objekta in njegovih temeljev, izgradnja novega objekta ter izvedba strojnih in elektro inštalacij. Podpisana je bila pogodba z Občino Brežice in Zavodom za podjetništvo, turizem in mladino Brežice (ZPTM) o ureditvi medsebojnih razmerij pri upravljanju turističnega produkta v okviru projekta MSOE, s katero so se opredelili način, oblika in pogoji upravljanja stičišča po njegovem odprtju za obiskovalce. V drugi polovici leta so se začela dela na področju produkcije interaktivnih vsebin, ki bodo namenjene obiskovalcem. Tekom leta je vseskozi potekalo tudi sodelovanje z deležniki projekta Interreg ENVIRO, katerega del je MSOE.

Razvojni in drugi projekti

Baterijski hranilniki električne energije (BHEE)

Nadaljevali smo z razvojem projektov na področju baterijskih hranilnikov energije (BHEE) in električne mobilnosti ter uspešno izpeljali ključne faze načrtovanja pri HE Brežice in HE Arto - Blanca. Aktivnosti so bile usmerjene predvsem v pripravo projektne dokumentacije in preverjanje tehničnih rešitev za nadaljnji razvoj infrastrukture.

Vodik

Nadaljevala se je predinvesticijska faza projekta, v kateri so bile aktivnosti usmerjene v izdelavo idejnih zasnov. Za pilotni procesni sistem pridobivanja zelenega vodika na lokaciji ob HE Arto – Blanca so bile izdelane idejne rešitve.

Izvedba e-polnilnice za električni mestni avtobus

V sodelovanju z Mestno občino Krško je bil septembra zaključen projekt postavitve e-polnilnice za električni mestni avtobus. Izvedbo je financirala Mestna občina Krško, družba HESS pa pri HE Krško zagotavlja električno energijo za polnjenje.

Črpalne HE (ČHE) in male HE (mHE)

V letu 2025 smo v okviru iniciativ Skupine GEN sodelovali z družbo SEL v aktivnostih glede izvedljivosti postavitve večjih črpalnih HE, z namenom hranjenja viškov električne energije. Prav tako je družba HESS v okviru iniciativ spremljala morebitne prodaje mHE oz. koncesij, predvsem na območju Posavja, vendar tekom leta ni bilo identificiranih tovrstnih priložnosti.

Sodelovanje pri projektu HE na srednji Savi

Družba HESS je novembra 2020 z družbo HSE podpisala Sporazum o sodelovanju na projektu načrtovanja izkoriščanja vodne pravice za proizvodnjo električne energije na delih vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola.

Na tej osnovi se je nadaljevalo s prvo fazo investicije za spodnje tri hidroelektrarne na srednji Savi (HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke) – prostorsko načrtovanje oziroma izbor najustreznejše variante s celovito presojo vplivov na okolje. Izvajalo se je vodenje projekta ter operativno delo v postopku državnega prostorskega načrtovanja za sprejem uredbe o najustreznejši varianti, projektiranja, odnosov z javnostmi in lokalnimi skupnostmi ter druge aktivnosti na projektu (sodelovanje s koncedentom …). Na osnovi mnenj državnih nosilcev urejanja prostora (NUP) je bila decembra zaključena in Ministrstvu za naravne vire in prostor (MNVP) predana druga dopolnitev Študije variant (ŠV), Uredbe o najustreznejši varianti (UNV) in Okoljskega poročila (OP) ter ostale pripadajoče dokumentacije za HE Suhadol, Trbovlje in Renke. MNVP je dokumentacijo objavil v Prostorskem informacijskem sistemu (PIS) ter pozval NUP in MOPE, da v zakonskem roku podajo mnenja na gradivo in mnenje o ustreznosti OP.

2.6 INFORMATIKA

Družba HESS vzdržuje samostojen informacijski sistem, ki je zasnovan v skladu z zakonodajo, varnostnimi politikami, priporočili stroke ter smiselno upošteva smernice standarda ISO 27001. V letu 2025 je bila uporabnikom zagotovljena stalna podpora pri delu z informacijskimi rešitvami, odpravljene so bile zaznane težave, hkrati pa je bilo izvedenih več nadgradenj, ki pomembno prispevajo k višji varnosti, zanesljivosti in učinkovitosti delovanja sistema.

Izvedena je bila zamenjava dotrajanih delovnih postaj, monitorjev in pripadajoče periferne opreme, kar je zagotovilo stabilno delovanje in podporo mobilnemu delu zaposlenih. Nadalje je bila zagotovljena celovita pomoč uporabnikom informacijskega sistema, v okviru katere so bile odpravljene različne programske in strojne težave ter po potrebi nadomeščene neustrezne naprave.

Na področju e-poštne varnosti je bila izvedena nadgradnja sistema za filtriranje nezaželene e-pošte, ki omogoča naprednejše prepoznavanje in blokado škodljivih datotek ter učinkovitejšo zaščito pred izsiljevalskimi virusi.

V okviru kibernetske odpornosti je bila vzpostavljena pomembna novost – napredni varnostni sistem SIEM, ki omogoča centralizirano zbiranje, analizo in korelacijo varnostnih

dogodkov. S tem je zagotovljen celovit pregled nad dogajanjem v informacijskem in tehnološkem okolju ter bistveno izboljšana sposobnost zgodnjega zaznavanja groženj.

Izvajala se je tudi nadgradnja perifernih naprav, ki so posodobljene na novo različico operacijskega sistema zaradi ukinitve podpore obstoječemu. Za dodatno zaščito omrežja je bila izvedena varnostna posodobitev protipožarnih pregrad, ki prinaša naprednejše filtriranje prometa, boljše zaznavanje groženj in bolj zanesljivo delovanje kritičnih storitev. Za zagotavljanje stabilnega delovanja omrežja je bila izvedena nadgradnja strojne programske opreme na vseh mrežnih stikalih, ki tvorijo zaprto komunikacijsko omrežje družbe.

Poleg tehničnih nadgradenj je družba izvedla tudi uskladitev internih pravilnikov in postopkov z zahtevami ZInfV-1, kar vključuje posodobitev politik, vzpostavitev jasnih odgovornosti, izboljšanje postopkov za obvladovanje incidentov ter uvedbo mehanizmov spremljanja skladnosti.

2.7 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

KAZALNIKI POSLOVANJA

v EUR

STOPNJA LASTNIŠKOSTI FINANCIRANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Kapital in obveznosti	327.616.565	327.871.812	328.061.838	328.320.852
2. Kapital	301.114.592	297.584.105	301.583.099	298.025.749
Stopnja lastniškosti financiranja = 2 / 1	**91,91**	**90,76**	**91,93**	**90,77**

v EUR

STOPNJA DOLGOROČNOSTI FINANCIRANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Kapital	301.114.592	297.584.105	301.583.099	298.025.749
2. Dolgoročne obveznosti	17.341.951	22.356.669	17.341.951	22.356.669
3. Skupaj (1 + 2)	318.456.543	319.940.774	318.925.050	320.382.418
4. Kapital in obveznosti	327.616.565	327.871.812	328.061.838	328.320.852
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 3 / 4	**97,20**	**97,58**	**97,21**	**97,58**

Konec leta 2025 je kapital družbe predstavljal 92 % vseh obveznosti do virov sredstev, kar pomeni, da se je družba financirala predvsem s svojimi lastnimi viri. Družba je financirala 97 % svojih sredstev z dolgoročnimi viri in 3 % s kratkoročnimi viri.

v EUR

STOPNJA OSNOVNOSTI INVESTIRANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Nepremičnine, naprave in oprema	263.730.391	267.902.509	263.814.486	267.962.771
2. Neopredmetena sredstva	21.735.910	22.659.558	21.738.699	22.662.347
3. Skupaj dolgoročna sredstva po neodpisani vrednosti (1 + 2)	285.466.301	290.562.067	285.553.185	290.625.118
4. Sredstva	327.616.565	327.871.812	328.061.838	328.320.852
Stopnja osnovnosti investiranja = 3 / 4	**87,13**	**88,62**	**87,04**	**88,52**

v EUR

STOPNJA DOLGOROČNOSTI INVESTIRANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Nepremičnine, naprave in oprema	263.730.391	267.902.509	263.814.486	267.962.771
2. Neopredmetena sredstva	21.735.910	22.659.558	21.738.699	22.662.347
4. Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe	61.000	61.000	0	0
5. Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila	50.000	3.050.000	50.000	50.000
8. Skupaj (1 + 2 + 3 + 4 + 5 +6 + 7)	285.577.301	293.673.067	285.603.185	290.675.118
9. Sredstva	327.616.565	327.871.812	328.061.838	328.320.852
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 8 / 9	**87,17**	**89,57**	**87,06**	**88,53**

Osnovna sredstva predstavljajo 87 % vseh sredstev. Družba ima dolgoročno finančno naložbo v odvisno družbo PARTNER in manjšo kapitalsko povezavo z družbo HSE Invest, zato je delež vseh dolgoročnih sredstev znašal prav tako 87 %.

v EUR

KOEFICIENT KAPITALSKE POKRITOSTI OSNOVNIH SREDSTEV	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Kapital	301.114.592	297.584.105	301.583.099	298.025.749
2. Nepremičnine, naprave in oprema	263.730.391	267.902.509	263.814.486	267.962.771
3. Neopredmetena sredstva	21.735.910	22.659.558	21.738.699	22.662.347
4. Skupaj dolgoročna sredstva po neodpisani vrednosti (2 + 3)	285.466.301	290.562.067	285.553.185	290.625.118
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev = 1 / 4	**1,05**	**1,02**	**1,06**	**1,03**

Kapitalska pokritost osnovnih sredstev je konec leta 2025 znašala 1,05, kar pomeni, da so bila z lastniškim kapitalom financirana vsa nelikvidna sredstva družbe, in sicer opredmetena osnovna (nepremičnine, naprave in oprema) ter neopredmetena dolgoročna sredstva.

v EUR

KOEFICIENT NEPOSREDNE POKRITOSTI KRATK. OBV. (HITRI KOEFICIENT)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Denar in denarni ustrezniki	3.174.660	1.534.263	3.579.724	1.911.015
2. Kratkoročne finančne naložbe	35.612.656	29.588.392	35.612.656	29.588.392
3. Skupaj likvidna sredstva (1 + 2)	38.787.316	31.122.655	39.192.380	31.499.407
4. Kratkoročne obveznosti	9.160.022	7.931.038	9.136.788	7.938.434
Koef. neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koef.) = 3 / 4	**4,23**	**3,92**	**4,29**	**3,97**

Hitri koeficient prikazuje razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Konec decembra 2025 je znašal 4,2, kar pomeni, da je družba z likvidnimi sredstvi pokrila vse svoje kratkoročne obveznosti. Višje stanje kazalnika je posledica zamika pričetka gradnje HE Mokrice zaradi ponovnega postopka prevlade javne koristi energetike – obnovljivih virov energije nad javno koristjo ohranjanja narave in zamika pričetka izgradnje velikih fotonapetostnih elektrarn. Z realizacijo razvojnih projektov se bo stanje presežnih likvidnih sredstev zmanjšalo.

v EUR

KOEFICIENT POSPEŠENE POKRITOSTI KRATK. OBV. (POSPEŠENI KOEFICIENT)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Denar in denarni ustrezniki	3.174.660	1.534.263	3.579.724	1.911.015
2. Kratkoročne finančne naložbe	35.612.656	29.588.392	35.612.656	29.588.392
3. Kratkoročne poslovne terjatve	3.170.017	3.005.437	3.181.931	3.072.251
4. Skupaj (1 + 2 + 3)	41.957.333	34.128.092	42.374.311	34.571.658
5. Kratkoročne obveznosti	9.160.022	7.931.038	9.136.788	7.938.434
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obveznosti= 4 / 5	**4,58**	**4,30**	**4,64**	**4,35**

v EUR

KOEFICIENT KRATKOROČNE POKRITOSTI KRATK. OBV. (KRATKOROČNI KOEF.)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Kratkoročna sredstva	42.012.253	34.169.469	42.431.642	34.616.458
2. Kratkoročne obveznosti	9.160.022	7.931.038	9.136.788	7.938.434
Koeficient kratk. pokritosti kratk. obv. (kratk. obv.) = 1 / 2	**4,59**	**4,31**	**4,64**	**4,36**

Pospešena pokritost kratkoročnih obveznosti in kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti sta znašali 4,6. Družba je s svojimi kratkoročnimi sredstvi pokrila celotne kratkoročne obveznosti.

v EUR

KOEFICIENT GOSPODARNOSTI POSLOVANJA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Poslovni prihodki	26.523.656	25.422.613	26.537.727	25.629.576
2. Poslovni odhodki	22.172.228	21.582.992	22.151.437	21.770.778
Koeficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 2	**1,20**	**1,18**	**1,20**	**1,18**

v EUR

STOPNJA ČISTE DOBIČKONOSNOSTI KAPITALA (ROE)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Čisti poslovni izid	3.600.359	2.911.083	3.627.221	2.925.917
2. Povprečni kapital	299.349.349	293.766.708	299.804.424	294.141.196
Stopnja čiste dobičkonosnosti kapitala = 1 / 2 *100	**1,203**	**0,991**	**1,210**	**0,995**

v EUR

STOPNJA ČISTE DOBIČKONOSNOSTI SREDSTEV (ROA)	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Čisti poslovni izid	3.600.359	2.911.083	3.627.221	2.925.917
2. Povprečna sredstva	327.744.189	331.879.774	328.191.345	332.214.954
Stopnja čiste dobičkonosnosti sredstev = 1 / 2 *100	**1,099**	**0,877**	**1,105**	**0,881**

V letu 2025 je družba poslovala gospodarno, saj je dosegla 20 % več prihodkov iz poslovanja, kot so znašali poslovni odhodki. Stopnja čiste dobičkonosnosti kapitala je znašala 1,2. Stopnja čiste dobičkonosnosti sredstev pa je znašala 1,1. Družba je na 100 EUR vloženega kapitala dosegla 1,2 EUR čistega dobička.

v EUR

DODANA VREDNOST	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Poslovni prihodki	26.523.656	25.422.613	26.537.727	25.629.576
2. Stroški blaga, materiala in storitev	3.906.814	4.305.286	3.622.632	4.226.888
3. Drugi poslovni odhodki	4.225.529	3.817.715	4.227.335	3.823.549
Dodana vrednost = 1-2-3	**18.391.313**	**17.299.612**	**18.687.760**	**17.579.139**

v EUR

DODANA VREDNOST / ZAPOSLENEGA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Dodana vrednost	18.391.313	17.299.612	18.687.760	17.579.139
2. Povprečno število zaposlenih	58	54	64	60
Dodana vrednost/zaposlenega = 1/2	**319.849**	**320.363**	**294.295**	**292.986**

Družba je glede na poslovne rezultate dosegla 18.391.313 EUR skupne dodane vrednosti, na zaposlenega pa 319.849 EUR. Dodano vrednost kot temeljno merilo gospodarske aktivnosti in uspeha predstavljajo poslovni prihodki, zmanjšani za stroške materiala in storitev ter druge poslovne odhodke.

v EUR

NETO FINANČNI DOLG / EBITDA	DRUŽBA HESS RE 31.12.2025	DRUŽBA HESS RE 31.12.2024	SKUPINA HESS RE 31.12.2025	SKUPINA HESS RE 31.12.2024
1. Kratkoročne finančne obveznosti	5.217.391	5.217.391	5.217.391	5.217.391
2. Dolgoročne finančne obveznosti	14.692.803	19.886.219	14.692.803	19.886.219
3. Denar in denarni ustrezniki	3.174.660	1.534.263	3.579.724	1.911.015
4. Kratkoročno dani depoziti drugim (fiksni depoziti pri bankah)	35.400.000	29.300.000	35.400.000	29.300.000
5. Neto finančni dolg (1 +2 - 3 - 4)	(18.664.466)	(5.730.653)	(19.069.530)	(6.107.405)
6. Izid iz poslovanja (EBIT)	4.351.428	3.839.621	4.386.290	3.858.798
7. Odpisi vrednosti	9.619.141	9.408.918	9.633.776	9.445.411
8. EBITDA (6 + 7)	13.970.569	13.248.539	14.020.066	13.304.209
Neto dolg / EBITDA = 5/8	**-1,34**	**-0,43**	**-1,36**	**-0,46**

Neto dolg na EBITDA primerja višino neto zadolženosti družbe ter njen ustvarjeni dobiček iz poslovanja pred amortizacijo, oz. ocenjuje zmožnosti družbe, da poravna svoje finančne dolgove v prihodnosti, ob predpostavki, da ohrani isti obseg poslovanja in dobička. Vrednost kazalnika -1,3 konec leta 2025 kaže, da je podjetje finančno zelo stabilno in nima težav z odplačevanjem dolgov.

2.8 AKTIVNOSTI DRUŽBE NA PODROČJU RAZISKAV, MODIFIKACIJ IN RAZVOJA TEHNOLOGIJ

Družba HESS je aktivnosti izvajala skladno z vizijo in strateškimi cilji družbe HESS, skupin GEN in HSE ter energetske, okoljske in podnebne politike RS in EU, ki poudarja, da so vlaganja v raziskave in razvoj tehnologij na področju energetike iz obnovljivih virov energije bistvenega pomena za doseganje ambicioznih ciljev podnebno-energetskega načrta ter prilagajanja in odpornosti na podnebne spremembe. Poleg rešitev za boljšo učinkovitost in konkurenčnost energetskega trga prinašajo raziskave in razvoj novih tehnologij na področju energetike tudi priložnost za splošno gospodarsko rast ter nadaljnji razvoj in odpornost družbe.

Skladno s svojimi strateškimi cilji družba HESS poleg vodnega potenciala, raziskave in razvoj ves čas usmerja v uporabo drugih obnovljivih virov, kot je na primer sonce, ter proizvodnja t.i. zelenega vodika. Prav tako je cilj družbe slediti globalnim trendom in inovacijam na energetskem področju ter implementirati uporabne rešitve, ki bodo bodisi povečale prihodke družbe bodisi doprinesle k racionalizaciji stroškov obratovanja in vzdrževanja ter povečevanju učinkovitosti. Eno izmed teh področij je tudi implementacija baterijskih hranilnikov in drugih hranilnikov električne energije.

Na podlagi visokovodnega dogodka iz leta 2023 smo s pomočjo zunanjih partnerjev analizirali hidravliko razlivanja poplavne vode na retenzijskih površinah ob pretočni akumulaciji HE Brežice, kjer je voda ustvarila tudi nekaj škode. Ugotovitve so pokazale, da je možno modificirati način vzdrževanja drenažnih kanalov. Tako smo razvili nov protokol, ki upošteva namen drenažnih kanalov (dreniranje vode in vzdrževanje nivoja podtalnice), smernice varovanja narave (vegetacija za povečanje biotske pestrosti), vodarske smernice (ustrezna – minimalna - pretočnost) in potencial zarasti za kontrolo hitrosti toka vode. V letu 2025 smo prvič aplicirali modificiran protokol v vzdrževalnih procesih. Na podlagi pridobljenih terenskih izkušenj bomo v nadaljevanju izdelali celovit načrt vzdrževalnih del na drenažnih kanalih, ki predstavljajo ogromno mrežo z visoko dinamiko naravnih procesov (zarast, zamuljevanje).

V preteklem letu so potekale aktivnosti na področju optimizacije sistemov trajnostne mobilnosti. Z izvedbo tovrstnega projekta bi bile ultra hitre polnilnice napajane izključno z obnovljivimi viri energije brez uporabe prenosnega in distribucijskega električnega omrežja, kar bi bil edinstven primer v Republiki Sloveniji.

Ena od smeri raziskav in razvoja so tehnologije in inovacije, ki lahko izboljšajo ali poenostavijo procese vzdrževanja in monitoringe. V tej smeri analiziramo potenciale strojnega učenja oziroma umetne inteligence, obdelave obsežnih baz podatkov, zajem podatkov s sateliti in droni ter avtonomni preleti z droni.

2.9 NAČRTI ZA PRIHODNOST

Družba HESS bo z učinkovitim, kakovostnim in varnim obratovanjem ter vzdrževanjem naprav in objektov zagotavljala zanesljivo in konkurenčno proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije ter nudila sistemske storitve, ki bodo v prihodnje še bolj potrebne zaradi povečanja deleža proizvodnje iz nestanovitnih OVE.

Na področju izgradnje energetskih objektov obnovljivih virov energije bo HESS kot sodobna, tehnološko usmerjena družba tako finančno kot terminsko spremljala in izvajala izgradnjo v smeri optimalnih ter racionalnih rešitev. Glavnina aktivnosti bo usmerjenih v izgradnjo HE Mokrice in velikih fotonapetostnih elektrarn z baterijskimi hranilniki električne energije ter sodelovanje pri izgradnji verige HE na srednji Savi. Prav tako bo velik del aktivnosti, predvsem v letu 2026, namenjen vzpostavitvi multimedijskega stičišča okolja in energetike (MSOE).

Cilji, ki jim bo družba HESS sledila, so:

- zagotoviti pozitivno poslovanje in rast družbe,
- zagotavljati proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in nudenje sistemskih storitev,
- zagotavljati varno, zanesljivo in nemoteno obratovanje ter vzdrževanje,
- vlagati v zanesljivost in varnost obstoječih objektov,
- povečati proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije z izgradnjo novih HE in fotonapetostnih elektrarn,
- vlagati v dodatne kapacitete baterijskih hranilnikov električne opreme (BHEE) na lokacijah HE na spodnji Savi in ob novih oziroma obstoječih fotonapetostnih elektrarnah,
- vlagati v razvoj, inovacije in raziskave pri razvojnih ter pilotnih projektih,
- skrbeti za trajnostni razvoj,
- racionalno voditi izgradnjo novih objektov,
- vzpostaviti in oblikovati energetske skupnosti v okviru družbe HESS in širše - prednostno z lokalnimi skupnostmi Posavja,
- raziskovati trg v Sloveniji in tujini za morebitna nova vlaganja v obnovljive vire energije,
- nadaljevati sodelovanje z lokalnimi skupnostmi in krepiti širšo družbeno odgovornost do okolja,
- odgovorno upravljati s sedimenti v pretočnih akumulacijah,
- zagotavljati kakovost dela in storitev na vseh področjih delovanja družbe,
- vlagati v digitalizacijo poslovnih procesov,
- obvladovati tveganja na vseh področjih delovanja družbe,
- skrbeti za nenehno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih.

Področje hidroelektrarn

Prioriteta družbe HESS je, da se z dokončanjem izgradnje HE Mokrice izpolni in zaključi energetska zasnova verige HE na spodnji Savi, s katero je predvideno, da se v tržnih pogojih čim bolj ekonomično uporabi vodni potencial reke Save. Poleg tega se bo z izgradnjo HE Mokrice oz. pripadajoče predvsem vodne infrastrukture, kot del strateškega večnamenskega projekta na Spodnji Savi, zgradila tudi vsa potrebna infrastruktura, ki bo dokončno rešila vprašanje poplavne varnosti celotnega Posavja.

Družba HESS glede na svoje bogate izkušnje z izvajanjem strateškega večnamenskega državnega projekta oz. izgradnjo verige HE in infrastrukture na spodnji Savi v prihodnosti vidi priložnost in jo udejanja v sodelovanju in vodenju strateškega večnamenskega državnega projekta pri izgradnji verige HE in infrastrukturnih ureditev na srednji Savi.

Področje upravljanja s plavjem in sedimenti

Ob izrednih hidroloških razmerah se odvija tudi večina premeščanja sedimentov oz. nanosov, kar spreminja morfologijo struge ter vpliva na prevajanje visokovodnih valov in poplavno varnost. Leta 2024 smo pripravili strategijo obvladovanja sedimentov, tudi z namenom racionalizacije obvladovanja teh stroškov. Razvoj strategije je sledil začrtani poti, razvili smo jo do ciljanega vmesnega nivoja, nadaljnji razvoj pa je dobro zastavljen. V letu 2025 smo z MOPE tekom pridobivanja dovoljenj ugotovili, da bo postopek pridobitve potrebnih dovoljenj zelo zahteven, tako kot končni rok zaključka raziskovalnega dela projekta celovitega upravljanja s sedimenti ocenjujemo leto 2030.

Področje fotonapetostnih elektrarn

V družbi HESS prepoznavamo sončni vir energije kot enega izmed pomembnih trajnih obnovljivih virov za proizvodnjo električne energije, zato bodo v prihodnje investicije usmerjene tudi v izgradnjo velikih FE, predvidoma nad 1 MW. Velike fotonapetostne elektrarne so komplementaren vir hidro proizvodnji električne energije. S svojim hibridnim obratovanjem pozitivno in učinkovito zmanjšujejo vpliv hidroloških razmer na proizvodnjo električne energije iz HE in pozitivno vplivajo na poslovanje družbe. Družba bo pristopila tudi k izgradnji velikih fotonapetostnih elektrarn, ki se bodo neposredno priključevale na distribucijsko omrežje in bodo nameščene bodisi na strehah javnih in industrijskih objektov bodisi na drugih primernih zemljiščih (kmetijska zemljišča z nizko boniteto, velika parkirišča in podobno). Pri načrtovanih fotonapetostnih elektrarnah oziroma njihovih rekonstrukcijah se predvidijo tudi namestitve in priključitve baterijskih hranilnikov električne energije (BHEE) ustrezne moči in kapacitete.

Področje shranjevanja proizvedene električne energije

Aktivno bomo pristopili k razvoju in vpeljavi vodikovih tehnologij z namenom dolgoročnejšega shranjevanja proizvedene električne energije iz obnovljivih virov energije. Poudarek bomo namenili postopkom umeščanja v prostor in pridobitvi gradbenega dovoljenja za pilotni procesni sistem pridobivanja zelenega vodika na izbrani lokaciji družbe HESS.

Področje elektromobilnosti

Družba HESS svojo poslovno priložnost prepoznava tudi pri podpori elektromobilnosti, in sicer z dobavo električne energije iz lastnih proizvodnih enot, z zagotavljanjem visokih moči in prenosom energije po lastni prenosni infrastrukturi od elektrarne do predvidenih lokacij polnilnih postaj. V letu 2025 se je pričel projekt namestitve ultra hitrih polnilnic (10 polnilnih postaj) za osebne avtomobile in mestni avtobus pri HE Brežice, ki se bo nadaljeval v letu 2026.

EU in drugi projekti

Družba HESS se aktivno vključuje v evropske in druge raziskovalno-razvojne projekte, s katerimi krepi sodelovanje z domačimi in mednarodnimi partnerji ter spodbuja tehnološki in poslovni napredek. Takšno povezovanje omogoča izmenjavo strokovnega znanja, dostop do inovativnih pristopov in podporo pri doseganju dolgoročno trajnostnih ciljev. Trenutno

družba sodeluje pri več razvojnih in raziskovalnih projektih, usmerjenih v tehnološki razvoj, izboljšanje učinkovitosti ter trajnostno upravljanje naravnih virov (npr. področje upravljanja sedimentov idr.). Projekti potekajo fazno in se bodo nadaljevali tudi v prihodnjih letih, kar omogoča kontinuirano nadgrajevanje strokovnega znanja ter krepitev inovacijskih zmogljivosti družbe.

2.10 POVEZANE OSEBE

Družba je v letu 2025 s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih pogodb, kjer so bile v medsebojnem prometu povezanih oseb uporabljene tržne in obligacijske zakonitosti. Posamezni posli s povezanimi osebami (strankami) so razkriti v poročilu poslovodstva o odnosih do poveznih oseb, ki je dostopno na sedežu družbe HESS, d.o.o.

Direktor družbe HESS, d.o.o., v skladu s 545. in 546. členom ZGD-1 v poročilu poslovodstva o odnosih do povezanih oseb izjavlja, da v razmerju z obvladujočo družbo GEN energija, d.o.o., in z njo povezanimi družbami iz pogodbenih in poslovnih odnosov družba HESS ni bila prikrajšana in oškodovana.

TRAJNOSTNO POSLOVANJE DRUŽBE HESS

3 TRAJNOSTNO POSLOVANJE DRUŽBE HESS

S proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov, zlasti vodnega potenciala spodnje Save, kateremu dodajamo energijo sonca, in pozitivnimi sinergijskimi učinki večnamenskih vodarsko-energetskih projektov na Savi, družba HESS pomembno prispeva k trajnostnemu razvoju Slovenije.

Posamezni vidiki trajnostnega poslovanja družbe HESS, vključno z zastavljenimi in realiziranimi cilji, so opisani v določbah družbene pogodbe, posameznih poglavjih letnega poročila, poslovnih načrtih in razvojnem načrtu ter v nadaljevanju tega poglavja. Zastavljeni cilji in rezultati trajnostnega poslovanja so objavljeni tudi v prispevkih na naši spletni strani in socialnih omrežjih, v tiskanih in elektronskih medijih ter spletnih straneh in socialnih omrežjih s področja energetike in trajnostne uporabe obnovljivih virov energije.

Družba HESS ni zavezanka za pripravo poročila o trajnostnosti skladno z direktivo CSRD, temveč kot hčerinska družba v Skupini GEN samo zagotavlja obvladujoči družbi GEN energija relevantne podatke za pripravo konsolidiranega poročila o trajnostnosti Skupine GEN. Prav tako smo v preteklem letu sodelovali pri posameznih delovnih skupinah iniciativ Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024-2030.

3.1 OPREDELITEV VPLIVOV NA GOSPODARSTVO, NARAVO IN ŠIRŠO DRUŽBO

Opredelitev vplivov na gospodarstvo, naravo in širšo družbo ter razvrstitev vplivov po pomembnosti glede na kvalitativno ovrednotenje

V družbi HESS smo se v viziji, poslanstvu in vrednotah zavezali k trajnostnemu poslovanju in si zastavili cilje tovrstnega načina poslovanja. Naš poglavitni trajnostni obnovljivi vir proizvodnih zmogljivosti ostaja vodni potencial reke Save, prav tako svoje znanje in izkušnje usmerjamo v energijo sonca in druge nove razvojne projekte. Z obstoječimi proizvodnimi enotami ohranjamo pomembno vlogo v procesu prehoda Slovenije v ogljično nevtralnost, z novimi proizvodnimi enotami bomo svoj doprinos še povečevali.

Tudi v prihodnje ostaja z okoljskega vidika ključni cilj pri uporabi obnovljivih virov energije: *»izposoditi si iz narave čim bolj nežno in vrniti čim bolj hvaležno«.*

Z izgradnjo hidroelektrarn kot večnamenskih projektov se izvedejo in v času delovanja nenehno nadgrajujejo trajnostne infrastrukturne rešitve, ki prinašajo dobrobit v prvi vrsti lokalnemu prebivalstvu, saj izboljšujejo kakovost bivanja (protipoplavna zaščita, urejanje vodotokov, ustvarjanje možnosti za namakanje kmetijskih površin, razvoj športa, rekreacije, turizma, zanesljiva oskrba z električno energijo idr.).

Konkurenčna cena proizvedene električne energije ter zanesljive sistemske storitve lastnikom preko prihodkov od prodaje, lokalnim skupnostim preko koncesnin ter državi

preko koncesnin in vodnih povračil zagotavljajo trajnostne gospodarske koristi, ki se prenesejo tudi v družbene koristi.

Na področju okolja družba HESS s svojim delovanjem pripomore k zagotavljanju čiste električne energije iz obnovljivih virov, prilagajanju in odpornosti proti podnebnim spremembam, zagotavljanju poplavne varnosti, bogatenju zalog pitne vode, stabiliziranju in bogatenju podzemnih voda, vzpostavitvi novih habitatov, ohranjanju biodiverzitete itn.

Ekonomski, družbeni in okoljski vplivi, ki se med seboj prepletajo, dopolnjujejo in vplivajo drug na drugega, so v nadaljevanju razvrščeni po vodilnem vplivu. Izpostavljeni neposredni in posredni vplivi se nanašajo na ključni projekt družbe HESS, t. j. dokončanje strateškega večnamenskega državnega projekta izgradnje verige HE na spodnji Savi, nove investicije v obnovljive vire energije ter na poslovanje družbe HESS kot celote.

Ekonomski vplivi

Družba HESS z ekonomskega vidika trajnostnega poslovanja vpliva na:

1. rezultate poslovanja družbe HESS z zagotavljanjem zanesljivega, varnega, trajnega, stabilnega in nemotenega delovanja hidroelektrarn ter tako zagotovitve povprečne letne proizvodnje električne energije v višini 577 GWh skupaj za HE Boštanj, HE Arto – Blanca, HE Krško in HE Brežice, katere načrtovanje temelji na več desetletni statistiki pretokov reke Save;
2. rezultate poslovanja družbe HESS s proizvodnjo električne energije iz fotonapetostnih elektrarn družbe HESS;
3. zanesljivost proizvodnje in konkurenčnost cene električne energije, katere rezultat (razlika med lastno in prodajno ceno) družbi HESS omogoča učinkovito poslovanje, lastnikom pa prihodke;
4. bruto domači proizvod, in sicer z izvajanjem investicij, pri obratovanju objektov pa izboljšujemo stanje prihodkov in odhodkov proračunov države in občin, ki so neposredno vezani na povečanje davčnih in drugih prihodkov;
5. prihodke v obliki koncesije lokalnim skupnostim na območju hidroelektrarn;
6. zmanjševanje gospodarske škode zaradi poplav s prispevkom k poplavni varnosti;
7. ohranjanje konkurenčnosti in sposobnosti slovenske industrije zaradi vlaganj v proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov ter na ohranjanje konkurenčnosti in sposobnosti slovenskega gospodarstva.

Družbeni vplivi

Družba HESS z družbenega vidika trajnostnega poslovanja vpliva na:

1. izboljševanje stabilnosti elektroenergetskega sistema Slovenije z nudenjem predvidene količine električne energije in moči za zagotavljanje sistemskih storitev;
2. strateško zanesljivost oskrbe z električno energijo, zlasti ob izrednih ekonomskih ali političnih razmerah;
3. izboljšanje energetske neodvisnosti Slovenije;
4. diverzifikacijo proizvodnih virov električne energije;
5. ustvarjanje pogojev za izboljšanje kakovosti bivanja in družbenega razvoja na obsavskem prostoru;
6. večjo zaposlenost – posredno pa vpliva na gospodarstvo in povečanje naročil;
7. prispevek oz. postavitev izhodišč za izboljšanje trajnih infrastrukturnih ureditev (komunalnih, prometnih ipd.), saj se ob izgradnji energetskih objektov omogočajo pogoji za njihovo izgradnjo in tako vzpostavijo izhodišča za dodaten razvoj lokalnih skupnosti;
8. način življenja širše družbe, saj se s krepitvijo odgovornosti do zaposlenih, ki jih prepoznavamo kot ključni kapital družbe, vizija družbe HESS zavestno in podzavestno prenaša v vsakdanje življenjske navade ljudi;
9. izobraževanje in izoblikovanje pozitivnega mnenja javnosti z izvajanjem aktivnosti na področju obveščanja javnosti o pomenu dokončanja strateškega večnamenskega državnega projekta izgradnje verige HE na spodnji Savi, predvsem z namenom ozaveščanja ljudi o pomenu obnovljivih virov energije, zlasti hidro energije, ter učinkovitega in čim hitrejšega prehoda v nizko oz. brezogljično družbo, s poudarkom na predstavitvi primera dobre prakse že izvedenih večnamenskih vodarsko-energetskih projektov na spodnji Savi, s posebnim naglasom na protipoplavni zaščiti (tudi v sklopu MSOE);
10. občinske razvojne programe z medsebojnim sodelovanjem (projekt MSOE);
11. izboljšanje pogojev za razvoj turizma, rekreacije in športa na površinah pretočnih akumulacij HE ter na in ob nasipih pretočnih akumulacij HE;
12. razvoj dodatnih izobraževalnih orodij na področju narave in ekologije (v sklopu MSOE, opazovalnice ptic in ostalih živali, učilnice na prostem ipd.);
13. raznolikost in razvoj interesnih skupin s trajnostno naravnanimi sponzorstvi in donacijami, doprinos k javni varnosti in zdravju (npr. pomoč pri nakupu gasilske in zdravstvene opreme, sponzoriranje in doniranje društvom, ki se ukvarjajo z invalidskim športom, razvojem mladih …);
14. odločanje mladih za tehnične poklice;
15. izboljšanje pogojev za učinkovitejše in trajnostno kmetovanje oz. razvoj kmetijstva (namakanje kmetijskih površin, zaščita pred pozebami, možnost agrofotovoltaike ipd.).

Okoljski vplivi

Družba HESS z okoljskega vidika trajnostnega poslovanja vpliva na:

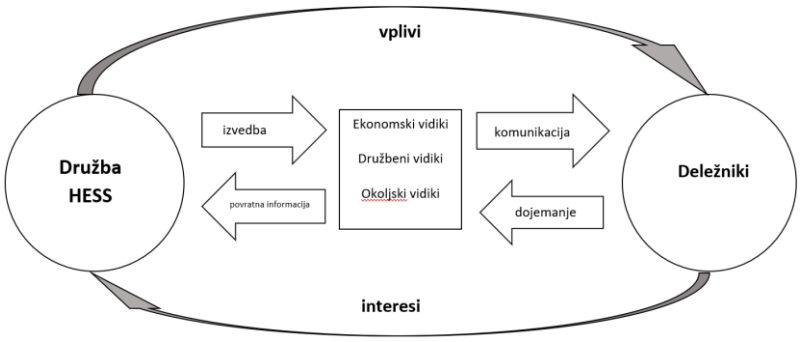
1. prilagajanje, blažitev in odpornost podnebnim spremembam;
2. odgovorno upravljanje z vodami, saj se z zadrževanjem voda kot naravnim virom omogoča sočasna in večnamenska raba vode;

3. zagotavljanje bogatenja zalog pitne vode;
4. zagotavljanje stabilizacije nivojev upadajoče podtalnice oz. bogatenje podzemnih voda;
5. poplavno varnost;
6. zmanjševanje ogljičnega odtisa in vplivov na okolje z zmanjševanjem emisij toplogrednih plinov zaradi večjega deleža proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov;
7. večjo uporabo hidro potenciala, ki ga ponujajo slovenske reke za proizvodnjo čiste električne energije (dokončanje izgradnje HE na spodnji in izgradnja na srednji Savi);
8. zmanjšanje obremenitve okolja z zagotavljanjem varnosti, zanesljivosti, boljšega izkoristka, razpoložljivosti, fleksibilnosti, uporabnosti in trajnosti proizvodnih objektov z vlaganjem v posodobitve obstoječih energetskih objektov;
9. razvoj inovacij za zanesljivo in okolju prijazno električno energijo iz obnovljivih virov (kot npr. vodikove tehnologije za hranjenje viškov električne energije, proizvedene iz obnovljivih virov, in njene ponovne uporabe v času primanjkljajev);
10. odgovorno in varno ter sonaravno prevajanje visokih voda;
11. ohranjanje oz. izboljšanje obstoječega stanja okolja z izvajanjem vzdrževalnih del, vključno z obhodi pretočnih akumulacij, urejanjem brežin ter rednim vzdrževanjem prehodov za vodne organizme. Stanje okolja se spremlja tudi s številnimi monitoringi (monitoring površinskih voda, monitoring biosfere, ihtiološki monitoring, monitoring hrupa v okolju, elektromagnetno sevanje, seizmološki monitoringi itd.) in opazovanji (tehnično opazovanje pretočnih akumulacij in geodetska opazovanja jezovnih zgradb). Na podlagi rezultatov monitoringov in opazovanj družba HESS sprejme ukrepe za ohranjanje oz. izboljšanje obstoječega stanja;
12. odgovorno ravnanje z odpadki, vključno s plavjem, ki se pojavlja ob hidroelektrarnah;
13. odgovorno upravljanje s sedimenti iz pretočnih akumulacij;
14. ureditev vodotokov;
15. postavitev pogojev za namakanje kmetijskih površin za preprečevanje posledic sušnih obdobij;
16. postavitev izhodišč za plovnost reke Save;
17. postavitev izhodišč za zagotavljanje nadomestnih habitatov.

Vplivi na okolje in zmanjševanje posledic teh vplivov

Družba HESS pri obratovanju hidroelektrarn deluje v skladu z okoljskimi zahtevami, pri čemer izvedeni monitoringi kažejo, da so okoljski vplivi minimalni ter znotraj meja sprejemljivih okoljskih standardov.

Model trajnostnega poslovanja družbe HESS



3.2 DELEŽNIKI DRUŽBE HESS

Opredelitev deležnikov družbe HESS ter njihova vključitev v proces poslovanja

- Družbeniki družbe s sejami skupščine družbe;
- nadzorni svet in njegovi organi s sejami nadzornega sveta oz. posameznih organov;
- zaposleni v družbi z vsakodnevnim opravljanjem delovnih obveznosti ter z udeležbo na zborih delavcev;
- poslovni partnerji s poslovno komunikacijo;
- ministrstva s sodelovanjem v postopkih za realizacijo ciljev družbe in spremljanjem podatkov o delovanju družbe;
- lokalna skupnost s sodelovanjem pri umeščanju objektov za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije v prostor, s sprejemanjem delovanja družbe kot primerom dobre prakse ter s sodelovanjem v obojestranskem doprinosu s sponzorstvi in donacijami;
- strokovna javnost z objavami vsebin v strokovnih publikacijah, sodelovanjem na kongresih in konferencah ter s predlogi za izboljšave, zlasti na področju investicij družbe;
- mediji z objavami in prispevki v sredstvih javnega obveščanja;
- nevladne organizacije s predlogi za izboljšanje družbenega in okoljskega vidika poslovanja družbe;
- šole in izobraževalne ustanove s sodelovanjem pri različnih projektih, udeležbo dijakov in študentov na praktičnih usposabljanjih, z ogledi objektov za proizvodnjo električne energije ter predstavitvijo poslovanja družbe kot primera dobre prakse.

3.3 ESG VIDIK POSLOVANJA

3.3.1 OKOLJSKI VIDIK (E)

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA (SKRB ZA EKOSISTEME, BIODIVERZITETA, RAVNANJE Z ODPADKI)

Družba HESS proizvaja električno energijo v celoti iz obnovljivih virov energije – vode in sonca, s čimer zagotavlja čisto električno energijo, varuje okolje in prispeva k blaženju in prilagajanju ter odpornosti na podnebne spremembe.

Na področju ekologije oziroma odgovornosti do naravnega okolja družba sledi obveznostim, ki jih nalagajo okoljska zakonodaja, upravna dovoljenja, projektna in tehnična dokumentacija, rezultati izvedenih monitoringov, Zakon o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala Spodnje Save (ZPKEPS-1 z vsemi spremembami) in Koncesijska pogodba za izkoriščanje energetskega potenciala Spodnje Save. Hkrati družba sledi načelom trajnostnega razvoja s sistemom in delovanjem, ki je vzpostavljen po načelih celovitega oziroma celostnega obvladovanja, ob smiselni uporabi standarda ISO 14001.

V letu 2025 so se izvajale terenske aktivnosti v sklopu okoljskih monitoringov, in sicer monitoring stanja površinskih voda na pretočnih akumulacijah, monitoring biosfere ter ihtiološki monitoring na pretočnih akumulacijah HE Brežice in HE Boštanj.

Izvajali so se redni ogledi delovišč ob revizijah na HE z namenom zagotavljanja izpolnjevanja pogojev zakonodaje za ravnanje z odpadki in zakonodaje za skladiščenje nevarnih tekočin.

Z namenom ohranjanja biodiverzitete smo odstranjevali invazivne tujerodne rastlinske vrste (ITV) na področju celotne verige pretočnih akumulacij. Aktivno smo zbirali različne strokovne podatke glede vpliva košnje na ekosistem in na širjenje tujerodnih vrst ter začeli s prilagojenim načinom vzdrževanja zelenih površin v našem območju vzdrževanja. Pripravili smo načrt usmerjanja in kontroliranja zarasti, s ciljem, da obvladamo ITV in da se brežine kvalitetno zarastejo z različnimi specifičnimi tipi zarasti, kar bo izboljšalo ekosistemske usluge obrečnega prostora.

Veliko pozornosti namenjamo odstranjevanju japonskega dresnika, za katerega smo že v letu 2024 pripravili pilotni projekt. Sprva smo ga odstranjevali z izkopavanjem in pokrivanjem, v letu 2025 pa smo preizkušali tudi metodo odstranjevanja z elektriko. S tovrstnimi prizadevanji varujemo naravo, ohranjamo življenjski prostor za rastline, živali in opraševalce ter preprečujemo širjenje invazivnih tujerodnih vrst.

Odstranjevali smo plavje na hidroelektrarnah in na baraži HE Vrhovo ter s tem prispevali k čistejšemu okolju.

Izvedli smo vzdrževalna dela na naravovarstvenih ureditvah na pretočni akumulaciji HE Brežice, ki obsegajo umetne otoke, gnezdilne splave za čigre ter plitvino s trstičjem. Nadalje smo izvedli tudi vzdrževalna dela na gnezdilnih stenah za vodomca, urejenih na nasipih pretočne akumulacije HE Brežice. Z namenom izboljšanja pogojev za gnezdenje ptic na obstoječih gnezdilnih stenah preverjamo možnosti za njihovo modifikacijo ter načrtujemo izvedbo dodatnih ureditev, ki bi lahko spodbudile večjo uspešnost gnezdenja v prihodnje. Ena od novih naravovarstvenih ureditev (umestitev gnezdilne stene za čebelarja in breguljko) je predvidena na desnem bregu pretočne akumulacije HE Brežice.

V letu 2025 smo nadgradili aktivnosti, začete v letu 2024, ko je bil v sodelovanju z Zavodom za varstvo narave (ZRSVN) in Inštitutom Lutra pripravljen načrt za izboljšanje

prehodnosti bobra in vidre mimo HE Krško. Po uspešno zaključeni prvi fazi ureditev na levem bregu v letu 2024 smo v prvem kvartalu 2025 dokončali še drugo fazo. Oblikovan je bil nov koridor na desnem bregu, ki živalim omogoča varno prehajanje in jih usmerja stran od glavne ceste, ki je prej predstavljala izredno veliko tveganje za njihovo varnost. Projekt je primer uspešnega sodelovanja med družbo HESS in zunanjimi deležniki.

S tovrstnimi dejanji družba HESS v sodelovanju s stroko izpolnjuje svojo zavezanost k odgovornemu ravnanju z okoljem ter prispeva k ohranjanju biotske raznovrstnosti. S skupnimi prizadevanji in izvedenimi ukrepi lahko ustvarjamo boljše pogoje za sobivanje človeka in narave.

Z namenom obveščanja javnosti s področja okolja in ekologije je bil izdelan informativni pano, ki na pregleden način povzema ključne vidike medsebojnega vpliva HE Brežice in okolja. Namenjen je podpori vodenim ogledom ter obiskovalcem pretočne akumulacije HE Brežice, saj omogoča lažje razumevanje vsebin in njihovo predstavitev. Z jasno, informativno in vizualno privlačno zasnovo učinkovito prikazuje povezavo med hidroelektrarno in okoljem.

Izredni okoljski dogodki v letu 2025 niso bili zabeleženi.

3.3.2 DRUŽBENI VIDIK (S)

ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH

Kadrovska politika

Motivacija zaposlenih je zelo pomemben gradnik v sestavljanki uspeha vsakega podjetja, zato si v družbi HESS prizadevamo, da zaposlenim vseskozi v čim večji meri zagotavljamo zdravo in spodbudno delovno okolje. Spodbujamo jih k strokovnemu in kvalitetnemu opravljanju njihovega dela ter hkratnemu doseganju osebnih ciljev pri njihovem nadaljnjem usposabljanju. Pozitivni učinki navedenega se odražajo na zaupanju in pripadnosti skupnim ciljem družbe kot celote, večji zavzetosti ter osebnem zadovoljstvu zaposlenih. Zavedamo se, da postavljeni cilji in strategije družbe sami po sebi še ne pomenijo poti do uspeha. Uspeh dosežejo ljudje in njihove vrednote.

Strategije upravljanja s človeškimi viri v družbi HESS so bile in ostajajo tudi v prihodnje:

- podpora poslovnim in razvojnim ciljem družbe HESS in Skupine GEN,
- zaposlovanje visoko usposobljenih kadrov in izboljševanje izobrazbene strukture,
- zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih,

- skrb za razvoj kadrov in karierno napredovanje ter zagotavljanje delovnega okolja, ki predstavlja izziv in motivira z vlaganjem v nadgradnjo in prenos znanja ter razvoj kompetenc zaposlenih, s poudarkom na razvoju lastnega znanja in usposabljanja vodij za delo s sodelavci,
- sprotna izobraževanja in usposabljanja tako na strokovnih področjih kot na področju mehkih veščin,
- spremljanje trendov na trgu dela ter uvajanje in izvajanje ukrepov za ohranjanje kadrov in zaposlovanje ustrezno motiviranih ter kompetentnih novih kadrov,
- vlaganje v kakovostno in zdravo delovno okolje, vključno z izvajanjem aktivnosti na področju promocije zdravja na delovnem mestu.

Zaposleni v številkah

Družba HESS na dan 31. 12. 2025 zaposluje 58 delavcev. Povprečno število zaposlenih na prvi dan posameznega meseca v obdobju januar – december 2025 je 57,83. Povprečna starost na dan 31. 12. 2025 je 42,66 let.

V delovnih procesih družbe HESS prevladujejo zahtevne naloge, ki zahtevajo specializirano znanje in visoko usposobljen kader. To je razvidno tudi iz izobrazbene strukture, saj ima več kot 60 % zaposlenih sedmo raven strokovne izobrazbe ali višjo.

Raven strokovne izobrazbe	Stanje 31. 12. 2025	%	Stanje 31. 12. 2024	%
10	1	2%	1	2%
9	4	7%	3	5%
8	22	38%	22	39%
7	10	17%	10	17%
6	4	7%	4	7%
5	16	27%	16	28%
4	1	2%	1	2%
3	0	0%	0	0%
2	0	0%	0	0%
1	0	0%	0	0%
SKUPAJ	**58**	**100 %**	**57**	**100 %**

V skupini HESS je bilo na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 64 delavcev.

Število zaposlenih	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
HESS, d.o.o.	58	57
PARTNER d.o.o.	6	6
Skupina HESS	**64**	**63**

Razvoj kadrov

Izobraževanje

2.371 ur izobraževanj
57 udeleženih zaposlenih
40,88 ur izobraževanja na zaposlenega

V letu 2025 so se izobraževanja izvajala v načrtovanem obsegu (kongresi, konference in podobna izobraževanja). Tovrstni dogodki so pomembni z vidika spremljanja novosti, sprememb in razvoja posameznih strokovnih področij ter navezovanja stikov z osebami enake stroke v drugih slovenskih in tujih podjetjih. Tudi spreminjajoča se zakonodaja vseskozi terja dodatna izobraževanja in posvetovanja, prav tako nova področja delovanja družbe, na katera se usmerjamo (npr. fotonapetostne elektrarne, skupnostne samooskrbe ipd.).

Poleg daljših izobraževanj, ki se izvajajo »v živo«, je na voljo veliko izobraževanj na daljavo – preko spleta v obliki t.i. webinarjev. Zelo pomembne so tudi udeležbe na konferencah v tujini, ki obravnavajo točno določeno področje in služijo pridobitvi informacij o novih tehnologijah in drugih novostih ter navezovanju stikov s tujimi strokovnjaki. Izvedeno je bilo tudi interno izobraževanje na temo postopkov nabave v primerih javnega naročanja.

V letu 2025 se je izobraževanj udeležilo 57 zaposlenih družbe HESS. Za izobraževanje in usposabljanje je bilo porabljenih skupaj 2.371 ur, kar znaša v povprečju 40,88 ur na zaposlenega.

Študij ob delu

Skladno s sklenjenima pogodbama o izobraževanju je en zaposleni iz tehničnega sektorja uspešno zaključil šolanje, drugi pa študij uspešno nadaljuje ter redno izpolnjuje študijske obveznosti.

Praktična izobraževanja

V letu 2025 je družba HESS omogočila opravljanje praktičnega usposabljanja z delom osmim dijakom in praktičnega izobraževanja enemu študentu. Udeleženi dijaki in študenti prihajajo predvsem s tehničnih in okoljskih izobraževalnih programov. Družba HESS ima za ta namen usposobljenih 23 mentorjev različnih strok, stopenj izobrazbe in področij. Tovrstno sodelovanje z dijaki in študenti v družbi HESS ocenjujemo kot zelo dobrodošlo, saj nam omogoča prepoznavanje perspektivnosti kadrov za prihodnje zaposlitve.

Kadrovske štipendije

Družba HESS nudi kadrovske štipendije za srednješolce in študente različnih smeri, kar omogoča dostop do širokega nabora talentov. To spodbuja dolgoročno sodelovanje z mladimi potencialnimi kadri ter omogoča pridobivanje in zadrževanje visoko usposobljenih zaposlenih, kar dolgoročno prispeva k večji konkurenčnosti podjetja. V letu 2025 je družba štipendirala dva dijaka smeri strojni tehnik.

Počitniško delo

Družba HESS je omogočila počitniško delo 19 dijakom oz. študentom, ki so v času poletnih dopustov opravljali različna administrativna in pomožna dela tako v poslovnem kot tehničnem sektorju.

Merjenje zavzetosti in psihološke odpornosti zaposlenih

V letu 2025 smo v družbi HESS drugič izvedli merjenje zavzetosti zaposlenih z uporabo Gallupove metodologije. Rezultati ostajajo dobri, obenem pa smo prepoznali področja z možnostjo izboljšav. Tudi v prihodnje bomo izvajali aktivnosti za krepitev zavzetosti ter ustvarjanje pogojev za dobro počutje zaposlenih.

Prvič smo izvedli tudi merjenje psihološke odpornosti zaposlenih. Ugotovitve potrjujejo, da je odpornost zaposlenih dobra, kar se kaže v učinkovitem obvladovanju zahtevnih, stresnih situacij in usmerjenosti v rešitve. Družba bo nadalje razvijala podporne aktivnosti z namenom dodatne krepitve odpornosti vseh zaposlenih.

Skrb za zaposlene izven delovnega časa

Zavedamo se pomena prijaznega delovnega okolja za zagotavljanje dobrega počutja naših zaposlenih, zato smo tudi v preteklem letu temu namenili precej pozornosti. Poleg vlaganja v znanje in veščine zaposlenih vseskozi dajemo poudarek tudi kakovostnim medsebojnim odnosom, povezovanju in pripadnosti podjetju.

Nadaljevali smo z aktivnostmi, ki spodbujajo dobro počutje in povezanost zaposlenih tudi izven delovnega časa. V okviru športnega društva so bile organizirane številne športne aktivnosti, spodbujali smo udeležbo in druženje zaposlenih na športnih igrah elektrogospodarstva. Pozornost zaposlenim smo, v znak spoštovanja in hvaležnosti, namenili tudi ob dnevu žena in dnevu mučenikov, ob zaključku leta pa smo za njih organizirali skrivnostnega Božička, obdarovanje otrok z božično predstavo in prihodom Božička ter prednovoletno srečanje zaposlenih skupine HESS. Vse to je prispevalo k prijetnemu vzdušju med zaposlenimi in njihovimi družinami.

Zagotavljanje zdravega delovnega okolja (varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost)

Našim zaposlenim želimo omogočiti zdravo in varno delovno okolje, preprečevati poškodbe pri delu in morebitne poklicne bolezni ali bolezni, ki bi bile povzročene z delom.

Vsa dela so se izvajala v okviru zakonskih zahtev in skladno z varnostnim načrtom, programi varnostnih ukrepov, delovnimi programi in pisnimi sporazumi o skupnih varnostnih ukrepih. Skladno z zakonodajo so zdravniške preglede pred iztekom veljavnosti zdravniških spričeval opravili vsi zaposleni. V družbi in skupini HESS zagotavljamo, da so vsi zaposleni usposobljeni iz varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti.

Izvedena specifična teoretična in praktična obdobna usposabljanja delavcev iz varnosti in zdravja pri delu in požarne varnosti:

- usposabljanje zaposlenih za gašenje začetnih požarov in vodenje evakuacije, ki smo ga izvedli v poslovni stavbi HESS in na HE Boštanj v sodelovanju s strokovno

usposobljeno ekipo zunanjega izvajalca in PGE Krško, ter obdobno splošno usposabljanje zaposlenih iz varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti za vse zaposlene,
- obdobno usposabljanje zaposlenih za varno delo na višini z uporabo vrvne tehnike, ki smo ga izvedli na HE Brežice v sodelovanju s strokovno usposobljeno ekipo zunanjega izvajalca,
- letna reševalna vaja z naslovom »Reševanje poškodovane osebe z uporabo vrvne tehnike«, v sodelovanju s PGE Krško, in sektorska vaja gašenja požara na FEBR-D3, v sodelovanju z okoliškimi gasilskimi društvi,
- obdobno usposabljanje zaposlenih za varno delo z viličarji, dvižno ploščadjo in dvigali voden s tal,
- seminar IVD Maribor za vodilne in vodstvene delavce elektro energetskih podjetij Slovenije.

Posebno pozornost smo namenili nadzoru varnosti in zdravja pri delu ob izvedbah revizijskih, remontnih, investicijskih in vzdrževalnih del ter pri tako opredeljenih nevarnih delih, kot so: delo ob vodi in nad vodo, delo v zaprtih in utesnjenih prostorih, delo na višini in globini ter na mestih, kjer je možen udar električnega toka.

Z zunanjim izvajalcem smo na vseh objektih HESS opravili letni pregled nameščenih jeklenic in sistemov za varovanje. Na vseh hidroelektrarnah smo izvedli letni pregled gasilnikov in hidrantov ter opreme, orodja in sredstev za delo.

Pri investicijskih delih izvajamo koordinacijo VZD na objektu MSOE, kjer poteka prenova in novogradnja omenjenega objekta, in pri izgradnji fotonapetostnih elektrarn na deponijah D1 in D2 ob pretočni akumulaciji HE Brežice.

Promocija zdravja na delovnem mestu

Zaposlene spodbujamo k zdravemu načinu življenja, ki ohranja njihovo delovno sposobnost in jim omogoča lažje spopadanje z obremenitvami na delovnem mestu.

V okviru promocije zdravja in planiranih sredstev, skladno z načrtom izvajanja promocije zdravja na delovnem mestu, nadaljujemo z dostavo svežega sadja oz. košaric s sezonskim sadjem v poslovni stavbi in na HE Brežice ter na vseh HE, kjer se izvajajo vzdrževalna, revizijska in/ali remontna dela.

Izvedli smo varnostni dan, ki je obsegal obdobno usposabljanje in preizkus usposobljenosti iz VZD za vse zaposlene HESS ter motivacijsko predavanje za krepitev duševnega zdravja in dobrega počutja pri delu.

Ena od aktivnosti promocije zdravja je tudi izvajanje aktivnega odmora med delovnim

časom (10 min) v obliki organizirane oz. vodene izvedbe razteznih vaj. Udeležba na aktivnem odmoru je prostovoljna in prepuščena odločitvi vsakega zaposlenega. Namenjena je različnim razteznim vajam za izboljšanje psihofizičnega stanja zaposlenih.

V letu 2025 smo nadaljevali s programom izobraževanja zaposlenih na temo »zdravje na delovnem mestu«, ki zajema področje gibanja, antistresa in zdrave prehrane ter je namenjen vsem zaposlenim.

Zaposlene vseskozi spodbujamo h gibanju in aktivnemu preživljanju prostega časa, tudi v okviru vsebin, ki jih ponuja članstvo v Športnem društvu HESS. Vsi imajo možnost enakovrednega koriščenja aktivnosti in ugodnosti društva. Konec maja smo se udeležili letnega športnega srečanja Slovenska energija v Krškem, kjer se je družba HESS uvrstila na skupno 5. mesto.

S skrbjo za preventivo smo v okviru promocije zdravja na delovnem mestu za vse zaposlene nabavili poletne in zimske pakete s prehranskimi dopolnili za podporo zdravju in dobremu počutju. V sklopu tedna slovenske hrane smo za zaposlene organizirali tradicionalni slovenski zajtrk.

V okviru promocije zdravja smo v zadnjem kvartalu leta 2025 izvedli test hoje, s katerim smo ozaveščali zaposlene o pomenu redne telesne aktivnosti za dobro počutje na delovnem mestu in v vsakdanjem življenju. Dogodek je vključeval tudi strokovna priporočila glede vključevanja gibanja v vsakdan.

Na ravni Skupine GEN so bile v letu 2025 sprejete Smernice za ohranjanje psihološke odpornosti zaposlenih v družbah Skupine GEN, ki predstavljajo okvir, ki se bo na ravni posamezne družbe uresničeval preko načrtov promocije zdravja, prilagojenih specifičnim značilnostim in potrebam posamezne družbe.

Informiranje zaposlenih in notranje komuniciranje

V družbi tedensko potekajo kolegiji direktorja in kolegiji obeh sektorjev ter sestanki služb, na katerih se izmenjujejo ključne poslovne informacije, sprejemajo sklepi, zadolžitve in odločitve. Za pretok krovnih informacij znotraj družbe so zadolženi člani kolegija in vodje služb. Komuniciranje poteka na operativni ravni, med vodji organizacijskih enot in projektov.

Poslovodstvo družbe podaja informacije tudi na rednih zborih zaposlenih. V letu 2025 sta bila izvedena dva, na njih so bili zaposlenim predstavljeni rezultati poslovanja, tekoče

investicijske aktivnosti, načrtovanje poslovanja za naslednja leta in pomen aktivnega vključevanja zaposlenih pri oblikovanju prihodnosti podjetja. V sklopu spomladanskega zbora je bilo organizirano še motivacijsko predavanje z naslovom *»Pozitivna naravnanost na delovnem mestu«*, ki nas je spodbudilo k razmišljanju o odgovornosti, samorefleksiji in moči miselnosti.

Za učinkovito notranje komuniciranje in obveščanje zaposlenih je v uporabi spletni portal Intranet, na katerem se redno objavljajo pomembna obvestila in informacije. Stremimo k temu, da so zaposleni tekoče seznanjeni s poslovnimi cilji in aktivnostmi družbe, saj lahko le tako vsi skupaj pripomoremo k doseganju zastavljenih ciljev.

Znotraj Skupine GEN je družba HESS s predstavniki ostalih družb komunicirala na rednih mesečnih koordinacijah poslovodstev skupine in preko sestankov delovnih skupin poslovnih in ESG iniciativ Strateškega razvojnega načrta Skupine GEN 2024-2030. V septembru so zainteresirani zaposleni izkoristili možnost vodenega obiska centra Svet energije v Vrbini.

V okviru rednega informiranja zaposlenih se poslužujemo tudi možnosti fizičnih ogledov del na terenu, kjer lahko neposredno spremljamo napredek projektov v teku. Nazadnje si je poslovni sektor družbe HESS ogledal gradbišče nastajajočega multimedijskega stičišča okolja in energetike (MSOE), kjer je bil predstavljen potek del in izzivi prenove vile Kušljan.

ODGOVORNOST DO ŠIRŠE DRUŽBENE SKUPNOSTI

Aktivno vključevanje v družbeno skupnost in njen razvoj

Zavedamo se odgovornosti do širše družbene skupnosti, zaposlenih, lokalnih skupnosti in okolja, v katerem aktivno delujemo in ga hkrati sooblikujemo. Prevzemamo odgovorno vlogo pri razvoju krajev in mest ter se s finančno podporo v obliki donacij in sponzorstev vključujemo v različne trajnostne projekte, ki omogočajo napredek in višjo kakovost življenja prebivalcev na področju našega delovanja.

Podpiramo široko in dolgoročno zastavljene družbeno koristne projekte in tako pomagamo ohranjati kulturno in tehnično dediščino ter bogatiti športno, izobraževalno, glasbeno in kulturno dogajanje v celotnem Posavju. Z družbeno odgovornim delovanjem dosegamo svojevrstno povezanost z lokalnim okoljem in večje zaupanje deležnikov.

V preteklem letu smo sodelovali s šolami, kulturnimi, športnimi, humanitarnimi, umetniškimi, turističnimi, ekološkimi in planinskimi društvi, z društvi invalidov, upokojencev, zdravstvenimi in izobraževalnimi inštitucijami, ribiškimi družinami in gasilskimi društvi, ki delujejo na področju spodnje Save.

Razvijamo trajnostna partnerstva, preko katerih v sodelovanju z lokalnim okoljem ozaveščamo in predstavljamo vrednote ter poslanstvo družbe HESS.

Že drugo leto zapored smo podprli projekt Elektronika z robotiko, ki mlade na sodelujoči Osnovni šoli Artiče in Osnovni šoli Globoko navdušuje nad svetom elektrotehnike in robotike. Projekt predstavlja unikatno priložnost za učence, da se preizkusijo v svetu elektrotehnike, razvijejo ročne spretnosti in tehnično znanje ter pridobijo neprecenljive izkušnje za prihodnje izobraževanje. Elektronika z robotiko spodbuja radovednost, ustvarjalnost in logično razmišljanje ter mladim odpira vrata v svet tehničnih poklicev.

Nadaljevali smo sodelovanje z lokalnim ekološkim rejcem, ki je svoje ovce na območju velike sončne elektrarne ob pretočni akumulaciji HE Brežice naselil že tretje leto zapored, ter tako skrbimo za povezovanje delovanja družbe HESS z lokalnim okoljem, agrofotovoltaika oz. kombinirana raba zemljišča pa predstavlja eno od učinkovitih možnosti energetskega prehoda. Omogoča proizvodnjo čiste električne energije s pomočjo sončnih panelov ob hkratni rabi tal v kmetijske namene.

Septembra je Mestna občina Krško v mestni promet uvedla električni avtobus, s čimer je storila pomemben korak k trajnostni mobilnosti v regiji. Avtobus se polni neposredno pri HE Krško, kjer smo v družbi HESS zagotovili priključitev na polnilnico. Električni avtobus, ki ga poganja izključno hidroenergija, predstavlja simbol sodelovanja, napredka in povezovanja lokalne skupnosti z obnovljivimi viri energije.

Družba HESS je v okviru svojih trajnostnih prizadevanj razpisala nagradni natečaj, namenjen neprofitnim organizacijam, zavodom in društvom, ki delujejo v lokalni skupnosti Brežice, v sklopu katerega je bilo izbranim prijaviteljem podarjenih deset rdečih javorjev za zasaditev na javno dostopnih površinah. Natečaj je bil zasnovan z namenom spodbujanja trajnostnih projektov, vključevanja lokalne skupnosti in ozelenitve javnih površin v lokalnem okolju.

Kot že predstavljeno v predhodnih poglavjih, smo nadaljevali z aktivnostmi na projektu izgradnje multimedijskega stičišča okolja in energetike, ki je tesno povezan z vlogo družbe HESS v energetiki in širši družbi, družbeno odgovornostjo in trajnostnim razvojem regije.

V letu 2025 je družba HESS podprla izvedbo konference »27. Dnevi energetikov«, v organizaciji Poslovne akademije Finance, simpozija »Vodni dnevi«, ki ga je organiziralo Slovensko društvo za zaščito voda, in »11. Slovenske fotovoltaične konference«, v organizaciji Fakultete za elektrotehniko. Družba je s promocijo hidroelektrarn in obnovljivih virov energije sodelovala tudi pri uredniški kampanji časopisa Delo in konferenci »Energetika 2025«.

Veselimo se novih uspešnih zgodb povezovanja in sodelovanja v letu 2026. Še naprej bomo podpirali trajnostno naravnane projekte, ki bodo vsem skupaj zagotovili bolj kakovostno sobivanje.

Komuniciranje in obveščanje javnosti

Širšo javnost smo vseskozi ozaveščali o pomenu rabe vodne in sončne energije kot odgovoru na podnebne spremembe in politiko razogljičenja. Izvajali smo promocijo strateškega večnamenskega projekta izgradnje verige HE na spodnji Savi kot primera dobre prakse, tako z energetskega vidika kot z vidika celovite protipoplavne zaščite, uravnavanja podtalnice, vzpostavljanja plovnosti in ostalih pozitivnih sinergijskih učinkov. Predstavljali smo delovanje HE in verige HE, obvladovanje in prevajanje visokih voda, delovanje fotonapetostnih elektrarn, aktivnosti na področju varovanja okolja, družbene odgovornosti idr. Javnost smo obveščali tudi o možnostih zaposlitve in opravljanja praktičnega usposabljanja v družbi HESS.

Načini obveščanja širše javnosti:

- prenos žive slike HE in objave novic na prenovljeni spletni strani http://www.he-ss.si, Facebook strani in Instagram profilu, informativne table ob hidroelektrarnah,
- objavljeni članki in odgovori na novinarska vprašanja v lokalnih in državnih časopisih, strokovnih revijah, radiih in TV postajah,
- udeležba na konferencah, forumih in drugih strokovnih srečanjih ter izobraževanjih v Sloveniji in tujini, sodelovanje s fakultetami,
- vodeni ogledi skupin obiskovalcev na HE Brežice in dan odprtih vrat,
- komunikacija z občinami, društvi in posamezniki ter ostalimi deležniki idr.

Sodelovanje na informativnih dnevih in kariernem sejmu:

Z namenom povezovanja s potencialnimi mladimi kadri se je družba HESS februarja predstavila na informativnih dnevih Šolskega centra Krško-Sevnica. Zainteresiranim dijakom, osnovnošolcem in njihovim staršem smo nudili informacije o možnostih opravljanja prakse, počitniškega dela in poznejše zaposlitve ter drugih oblik sodelovanja z družbo HESS, izkoristili pa smo tudi priložnost predstavitve v razredih.

Oktobra pa je družba HESS sodelovala tudi na kariernem sejmu Zavoda za podjetništvo, turizem in mladino Brežice, kjer so mladi spoznavali izobraževalne, zaposlitvene in karierne priložnosti v Posavju. Tovrstni dogodki omogočajo podjetjem, da mladim že dovolj zgodaj približajo svoje delovanje in dejavnost, jim predstavijo možnosti opravljanja počitniškega dela, praktičnega izobraževanja, zaposlitve in spodbudijo zanimanje za deficitarne poklice ter tako poskrbijo za lažjo popolnitev svojih kadrovskih potreb v prihodnje.

Obisk študentov Višje strokovne šole Brežice:

Aprila smo gostili študentke Višje strokovne šole Brežice, katerim smo predstavili delovanje družbe HESS, naše vrednote in ESG vidik poslovanja. Takšni obiski predstavljajo priložnost za izmenjavo znanja, krepitev prepoznavnosti podjetja med mladimi ter iskanje potencialnih bodočih sodelavcev.

Vodeni ogledi HE:

V letu 2025 se je vodenih ogledov HE Brežice in HE Krško udeležilo skupaj 1.299 obiskovalcev. Ciljne skupine so bile osnovne, srednje šole in fakultete, podjetja, banke in druge strokovne skupine iz Slovenije in tujine. Vodeni ogledi hidroelektrarn predstavljajo odlično priložnost za seznanitev širše javnosti z večnamenskim projektom izgradnje verige HE na spodnji Savi, naravovarstvenimi ureditvami, ki so bile urejene v sklopu izgradnje, ter nenazadnje približanje elektroenergetike mladim, ki se še odločajo za nadaljnje poklice.

Dan odprtih vrat HE Brežice:

Ob mednarodnem dnevu reke Save smo na HE Brežice organizirali dan odprtih vrat. Pod geslom »Sava povezuje – energija vode za dobrobit skupnosti« smo v sodelovanju z GEN energija in INFRA ter društvom Vrbinar obiskovalcem prikazali sobivanje reke, narave in sodobne energetske infrastrukture. V sklopu vodenega pohoda, ki ga je organiziralo društvo Vrbinar, so se obiskovalci po nasipu pretočne akumulacije sprehodili do velike sončne elektrarne in na poti spoznali številne naravovarstvene ureditve (nadomestni habitat NH-5, opazovalnice in umetni otoki za ptice) ter živali ob Savi.

3.3.3 UPRAVLJAVSKI VIDIK (G)

POLITIKA SISTEMA VODENJA

Zastavljeno politiko sistema učinkovitega, uspešnega in transparentnega vodenja družbe HESS dosegamo s poslovno urejeno in odgovorno naravnano organizacijo družbe in z zagotavljanjem zadovoljstva vseh udeležencev, ki so neposredno udeleženi v poslovnem procesu družbe. Politika združuje vodenje kakovosti, ravnanje z okoljem, varnosti in zdravja pri delu ter varovanje informacij. Sistem vodenja se je vzpostavljal, se vzdržuje in razvija v skladu z načeli standardov ISO.

Doseganje ciljev na področju kakovosti

Sistem vodenja kakovosti sistematično ureja organizacijo, odgovornost, procese in njihova razmerja ter predstavlja orodje za sistematično in k ciljem usmerjeno delovanje družbe.

Družba HESS je tudi v letu 2025 uspešno sledila stalnim ciljem na področju kakovosti, in sicer z/s:

- doseganjem zastavljenih kratkoročnih in strateških ciljev poslovanja,
- izvajanjem optimalne organiziranosti in preglednosti poslovanja,
- poslovanjem v skladu z veljavnimi predpisi,
- doseganjem kakovostne izvedbe projektov,
- zagotavljanjem varnega in zanesljivega obratovanja ter vzdrževanja,
- stalnim nadzorom ekonomske učinkovitosti poslovanja za omogočanje uspešnega poslovanja,
- zagotavljanjem zdravega in spodbudnega delovnega okolja ter opreme.

Doseganje ciljev na področju ravnanja z okoljem

Družba HESS si prizadeva za trajnostno ravnanje z okoljem. Bistveni cilji in naloge so skladnost delovanja z zakonodajo, upravnimi dovoljenji, projektno in tehnično

dokumentacijo, rezultati izvedenih monitoringov ter Koncesijsko pogodbo za izkoriščanje energetskega potenciala Spodnje Save, ob sledenju načelom trajnostnega razvoja. Doseganje teh ciljev zahteva sodelovanje in usklajevanje z različnimi deležniki ter izvajanje ukrepov, ki bodo omogočili bolj trajnostno prihodnost in kakovostno življenje za prihodnje generacije. Podrobnejši opis izvedenih aktivnosti je predstavljen v poglavju 3.3.1 Okoljski vidik (E).

Doseganje ciljev na področju varnosti in zdravja pri delu

Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost (tudi VZD oz. PV) sta pomembna elementa zagotavljanja zanesljivosti, kakovosti in poslovne uspešnosti družbe. Naša politika VZD in PV je zato usmerjena v prepoznavanje, analiziranje in sprejemanje ukrepov za zmanjšanje tveganj na področju VZD in PV.

Naš cilj je preprečevanje delovnih nezgod in poškodb ter bolezni, povezanih z delom, poklicnih bolezni in zagotavljanje optimalnih pogojev za delovanje zaposlenih v celotni delovni dobi. V družbi zato dajemo velik poudarek usposabljanju zaposlenih in promociji zdravja na delovnih mestih, kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 3.3.2 Družbeni vidik (S).

Doseganje ciljev na področju varovanja informacij

V skladu z zakonodajo, standardi, priporočili in varnostnimi politikami, z namenom zagotavljanja varnega in zanesljivega obratovanja ter obratovalne razpoložljivosti, nemotenega poslovanja in zaščite konkurenčne sposobnosti družbe, je v veljavi Pravilnik o poslovni skrivnosti družbe HESS, ki ureja zaščito oz. varovanje podatkov in informacij ter informacijskega sistema. Posebna pozornost je posvečena uporabi informacijskih tehnologij in sistema. Podrobnejši opis izvedenih aktivnosti je v točki 2.6 Informatika.

PRAKSE POŠTENEGA POSLOVANJA IN SPOŠTOVANJE ČLOVEKOVIH PRAVIC

Skrb za spoštovanje človekovih pravic in odgovoren odnos do deležnikov (zaposlenih, družbenikov, poslovnih partnerjev, širše družbene skupnosti, medijev) izkazujemo z izvajanjem standardov dobre prakse, ki so vključeni v Kodeks poslovne etike družbe HESS, kjer ima družba zapisano zavezo spoštovanja človekovih pravic. Družba pri poslovanju upošteva Politiko upravljanja družbe HESS, ki vključuje preprečevanje nedovoljenih posegov v osebnost in dostojanstvo zaposlenih, Pravilnik o preprečevanju in odpravljanju posledic spolnega in drugega nadlegovanja ali trpinčenja v družbi HESS ter deluje skladno s Pravilnikom o varstvu osebnih podatkov in Pravilnikom o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev po ZZPRI v družbi HESS, d.o.o. Prav tako skrbi za zdravje zaposlenih z namenom doseganja trajnostnega razvoja in le-to zagotavlja skladno s Pravilnikom o ureditvi delovnih razmerij v družbi HESS in Pravilnikom o promociji zdravja na delovnem mestu v družbi HESS, d.o.o. Prizadevamo si ustvarjati pozitivno klimo in dobro počutje na delovnem mestu. Zaposleni lahko svoja mnenja, predloge oz. pobude kadarkoli posredujejo preko kadrovske službe ali na rednih zborih delavcev. Prav tako lahko zaposleni morebitne kršitve predpisov v delovnem okolju, zaznanih nepravilnostih in nezakonitostih v družbi prijavijo po postopku, predpisanem s Pravilnikom o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev po ZZPRI v družbi HESS, d.o.o.

V družbi HESS v letu 2025 ni bilo prijav v zvezi z diskriminatornimi ravnanji ali postopki v zvezi s kršitvami človekovih pravic.

S ciljem kakovostnega korporativnega upravljanja bo družba še naprej trajno ozaveščala zaposlene in druge deležnike o pomenu etičnega poslovanja in spoštovanja človekovih pravic ter z njimi sodelovala z željo po napredku v spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju.

Skladno s Strateškim razvojnim načrtom Skupine GEN 2024-2030 obvladujoča družba GEN energija pripravlja oz. posodablja posamezne dokumente na področju nadgradnje kulture korporativnega upravljanja Skupine GEN (etični kodeks, politika nasledstev, strategija dodeljevanja sponzorstev in donacij, smernice za upravljanje s tveganji, strategija razogljičenja idr.). V družbi HESS bomo predloge dokumentov preučili in smiselno uporabili na področjih, kjer bo to za nas aplikativno. Nadzorni svet in poslovodstvo družbe HESS sta za zagotavljanje dobrega korporativnega upravljanja v marcu 2025 sprejela Politiko notranjega nasledstva družbe HESS, d.o.o., s katero sta zagotovila kontinuiteto vodenja, ohranjanje in razvijanje znanja ter intelektualnega kapitala za prihodnost družbe, hkrati pa spodbudila individualno rast in razvoj zaposlenih.

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

V družbi HESS je vzpostavljena visoka ozaveščenost odgovornega upravljanja s tveganji, s katerimi se srečujemo na vseh področjih delovanja. Pravilna in pravočasna identifikacija tveganj ter njihovo obvladovanje je ključnega pomena za varno izgradnjo in upravljanje s proizvodnimi enotami ter učinkovito poslovanje družbe HESS kot celote. Obvladovanje tveganj je s predpisanim načinom vodenja in urejeno notranjo organizacijo družbe zagotovljeno skladno s Poslovnikom o vodenju in organizaciji družbe HESS.

Zaposleni ob indikaciji tveganja o tem nemudoma obvestijo svoje nadrejene in skrbnike tveganj ter izvedejo nujne odzivne ukrepe. O obvladovanju tveganj se tedensko poroča na kolegijih posameznih služb, sektorjev in kolegiju direktorja, kjer so sprejeti nadaljnji potrebni instrumenti obvladovanja tveganj. Spremembe glede prepoznanih tveganj se sporočijo tudi v kontroling. Spremljanje in pregled tveganj ter po potrebi ažuriranje registra tveganj poteka najmanj pri vsakem poročilu o poslovanju družbe HESS (kvartalno, letno) kot tudi pri pripravi poslovnega načrta družbe HESS. Tako so tveganja sistemsko in sistematično obravnavana najmanj vsake tri mesece.

Z namenom učinkovitega spremljanja tveganj ima družba HESS vzpostavljeno legendo za razvrstitev verjetnosti nastopa posameznega tveganja in učinka oz. posledice tveganja na letno poslovanje družbe HESS, potrjeno s strani revizijske komisije nadzornega sveta, ki na letni ravni obravnava upravljanje s tveganji v družbi HESS. Z upravljanjem s tveganji v družbi HESS se je revizijska komisija nadzornega sveta seznanila na aprilski seji.

Prepoznana tveganja so zavedena v registru tveganj in so bila v letu 2025 uspešno obvladovana oz. revidirana glede na morebitne spremembe dejstev in okoliščin. Instrumenti in izvedeni ukrepi za obvladovanje tveganj so vsebinsko predstavljeni v posameznih in več tematsko povezanih poglavjih skozi celotno poročilo.

Največ pozornosti je bilo v letu 2025 namenjeno tveganjem na področju:

- informacijskih sistemov, s poudarkom na kibernetski varnosti ter novem Zakonu o informacijski varnosti (ZInfV-1),
- obratovanja in vzdrževanja HE v povezavi s/z:
    - potrebnimi izvedbami modifikacij in zamenjav zaradi staranja naprav, sistemov in opreme ter zaradi ukinitve proizvodnje določene opreme oz. rezervnih delov ter servisnih storitev s stani dobaviteljev, vezanih na turbine in agregate HE,
    - tržnimi tveganji: tveganje za pojav viškov energije, ki je lahko dokaj pogosto in vpliva na nižjo proizvodnjo oz. prihodke (tveganje neugodnih hidroloških in tržnih razmer za proizvodnjo električne energije - zaustavitev HE in FE zaradi viškov električne energije),
- izgradnje novih objektov, trenutno predvsem v povezavi z izgradnjo MSOE in dveh novih velikih fotonapetostnih elektrarn.

Družba HESS je v letu 2025 nadaljevala z izvajanjem notranjerevizijskih pregledov s pomočjo zunanjih izvajalcev, saj nima vzpostavljene lastne notranjerevizijske službe. Pregledi in druge aktivnosti so potekali skladno z odobrenim načrtom dela. V skladu z načrtom je bil izveden notranjerevizijski pregled remonta agregata A1 na HE Krško, ki pomembno prispeva k obvladovanju operativnih tveganj ter zagotavljanju zanesljivega in varnega delovanja družbe. Decembra se je revizijska komisija nadzornega sveta seznanila s poročilom o izvedenem notranjerevizijskem pregledu, pri čemer ni bilo identificiranih nobenih pomanjkljivosti, ki bi zahtevale dodatna priporočila. Procesi so bili ocenjeni kot skladni in učinkoviti.

Konec leta 2025 so bili sprejeti ukrepi oz. ažurirane tudi notranje kontrole na področju varnostne politike informacijskih sistemov v družbi HESS.

RAČUNOVODSKO POROČILO

4 RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

4.1 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA DRUŽBO HESS, D.O.O. IN SKUPINO HESS

Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
lastnikom družbe Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.

Mnenje
Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o. (v nadaljevanju 'družba') in konsolidirane računovodske izkaze družbe Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina'), ki vključujejo ločeni in konsolidirani izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025, ločeni in konsolidirani izkaz poslovnega izida, ločeni in konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločeni in konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala, ločeni in konsolidirani izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k ločenim in konsolidiranim računovodskim izkazom, vključujoč pomembne informacije o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi ločeni in konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo ločeni in konsolidirani finančni položaj družbe in skupine na dan 31. decembra 2025 ter njuno ločeno in konsolidirano finančno uspešnost in ločene in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje
Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije
Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, vendar ne vključujejo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS since 1845

Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj: »organizacija Deloitte«). Družba DTTL (imenovan tudi »Deloitte Global«) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovati druga druge v razmerju do tretjih oseb. DTTL in vsaka družba članica združenja DTTL in povezani subjekti odgovarjajo le za svoja ravnanja in opustitve, ne pa za ravnanja in opustitve drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na www.deloitte.com/about.

Deloitte je vodilni ponudnik storitev revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 % podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Naši zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki prispevajo h krepitvi zaupanja javnosti v kapitalske trge, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter usmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in czemljih. Na www.deloitte.com lahko preberete več o tem, kako približno 457.000 Deloittovih strokovnjakov po vsem svetu dosega rezultate, ki štejejo.

V Sloveniji storitve zagotavljata Deloitte revizija d.o.o in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom »Deloitte Slovenija«), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 – ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

09EA6AA71A379C9ADCAEEAA82CAF5A55
© 2026. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija..

Deloitte.

Naše mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in skupine ter njunega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene in konsolidirane računovodske izkaze
Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov družbe in skupine odgovorno za oceno njune sposobnosti, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo in skupino likvidirati ali zaustaviti njuno poslovanje ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe in skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov
Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam.

096A6AA71A379C9ADCA02AA82CAF5A55

Deloitte.

- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe in skupine.
- Ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe in skupine, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe ali skupine kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni in konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Načrtujemo in izvajamo revizijo skupine, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami družb oziroma poslovnih enot v skupini, kot osnovo za oblikovanje mnenja o računovodskih izkazih skupine. Odgovorni smo za usmerjanje, nadziranje in pregled revizijskega dela, opravljenega za namen revizije skupine. Smo tudi edini odgovorni za revizorjevo mnenje.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Yuri Sidorovich
Pooblaščeni revizor
Ljubljana, 31. marec 2026

Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

4.2 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Poslovodstvo družbe je odgovorno za pripravo računovodskih izkazov družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za leto 2025 s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili, ki po njegovem najboljšem mnenju vključujejo resničen in pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja. Letno poročilo vključuje tudi opis bistvenih tveganj in negotovosti, ki so jim družba in druge družbe, vključene v skupinske računovodske izkaze, kot celota izpostavljene.

Poslovodstvo upravičeno pričakuje, da bo družba in skupina v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so računovodski izkazi pripravljeni na osnovi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja družbe.

Odgovornost poslovodstva pri izdelavi računovodskih izkazov zajema naslednje:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene,
- presoje in računovodske ocene so razumne, preudarne in v skladu z načeli previdnosti ter dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo je odgovorno za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj družbe in skupine. Poslovodstvo je prav tako odgovorno za varovanje premoženja, preprečevanje in odkrivanje zlorab ter drugih nepravilnosti.

Poslovodstvo družbe HESS, d.o.o. v skladu s 60. a členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavlja, da so računovodski izkazi družbe in skupine pripravljeni skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) brez pridržkov pri njihovi uporabi in veljavno zakonodajo, kot jih je sprejela Evropska unija, tako da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja družbe HESS, d.o.o. ter skupine HESS.

Poslovodstvo je računovodske izkaze družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS s pripadajočimi usmeritvami ter pojasnili za poslovno leto 2025, ki se je končalo na dan 31. 12. 2025, sprejelo dne 31. 3. 2026.

Brežice, 31. 3. 2026

Direktor:
Bogdan Barbič

4.3 UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Na podlagi sklepa 7. skupščine lastnikov družbe HESS, d.o.o., z dne 7. 9. 2010, družba od 1. 1. 2011 pripravlja računovodske izkaze in pojasnila v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija.

Revizijska družba Deloitte revizija d.o.o. je revidirala računovodske izkaze s pojasnili in pripravila poročilo neodvisnega revizorja.

4.4 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

4.4.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

	(v EUR)	Pojasnila 4.5.8.1	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
			31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
	SREDSTVA		**327.616.565**	**327.871.812**	**328.061.838**	**328.320.852**
A.	**DOLGOROČNA SREDSTVA**		**285.604.312**	**293.702.343**	**285.630.196**	**293.704.394**
I.	Neopredmetena sredstva	1	21.735.910	22.659.558	21.738.699	22.662.347
II.	Nepremičnine, naprave in oprema	2	263.730.391	267.902.509	263.814.486	267.962.771
IV.	Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe	3	61.000	61.000	0	0
V.	Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila	4	50.000	3.050.000	50.000	3.050.000
VIII.	Odložene terjatve za davek	5	27.011	29.276	27.011	29.276
B.	**KRATKOROČNA SREDSTVA**		**42.012.253**	**34.169.469**	**42.431.642**	**34.616.458**
III.	Kratkoročne finančne naložbe in posojila	6	35.612.656	29.588.392	35.612.656	29.588.392
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	7	3.170.017	3.005.437	3.181.931	3.072.251
VI.	Druga kratkoročna sredstva		54.920	41.377	57.331	44.800
VII.	Denar in denarni ustrezniki	8	3.174.660	1.534.263	3.579.724	1.911.015
	KAPITAL IN OBVEZNOSTI		**327.616.565**	**327.871.812**	**328.061.838**	**328.320.852**
A.	**KAPITAL**	9	**301.114.592**	**297.584.105**	**301.583.099**	**298.025.749**
I.	Vpoklicani kapital		60.200.000	60.200.000	60.200.000	60.200.000
II.	Kapitalske rezerve		202.877.548	202.877.548	202.877.548	202.877.548
III.	Rezerve iz dobička		35.138.731	31.976.438	35.143.855	31.981.562
IV.	Rezerva za pošteno vrednost	10	730.427	800.266	730.427	800.266
V.	Zadržani poslovni izid		2.167.886	1.729.853	2.631.269	2.166.373
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		**26.501.973**	**30.287.707**	**26.478.739**	**30.295.103**
B.	**DOLGOROČNE OBVEZNOSTI**		**17.341.951**	**22.356.669**	**17.341.951**	**22.356.669**
I.	Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	11	852.038	764.045	852.038	764.045
II.	Druge rezervacije	12	532.093	328.986	532.093	328.986
III.	Druge dolgoročne obveznosti	13	1.013.112	1.108.410	1.013.112	1.108.410
IV.	Dolgoročne finančne obveznosti	14	14.692.803	19.886.219	14.692.803	19.886.219
V.	Dolgoročne poslovne obveznosti		12.828	13.270	12.828	13.270
VI.	Odložene obveznosti za davek	5	239.077	255.739	239.077	255.739
C.	**KRATKOROČNE OBVEZNOSTI**		**9.160.022**	**7.931.038**	**9.136.788**	**7.938.434**
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	15	5.217.391	5.217.391	5.217.391	5.217.391
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	16	3.197.743	2.312.735	3.169.209	2.337.537
IV.	Obveznosti za odmerjeni davek	26	510.805	83.570	514.825	62.977
V.	Druge kratkoročne obveznosti	17	234.083	317.342	235.363	320.529

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.4.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

	(v EUR)	Pojasnila 4.5.8.2	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
			2025	2024	2025	2024
1.	Prihodki iz pogodb s kupci	18	24.168.741	24.822.031	24.171.971	25.022.336
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	19	80.765	88.471	89.220	96.039
4.	Drugi poslovni prihodki	20	2.274.150	512.111	2.276.536	511.201
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	21	3.906.814	4.305.286	3.622.632	4.226.888
6.	Stroški dela	22	4.420.744	4.051.073	4.667.694	4.274.930
7.	Odpisi vrednosti	23	9.619.141	9.408.918	9.633.776	9.445.411
8.	Drugi poslovni odhodki	24	4.225.529	3.817.715	4.227.335	3.823.549
	POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		**4.351.428**	**3.839.621**	**4.386.290**	**3.858.798**
9.	Finančni prihodki		888.578	1.211.805	888.578	1.211.805
10.	Finančni odhodki		817.812	1.413.765	817.812	1.413.765
	FINANČNI IZID	25	**70.766**	**(201.960)**	**70.766**	**(201.960)**
	POSLOVNI IZID PRED DAVKI		**4.422.194**	**3.637.661**	**4.457.056**	**3.656.838**
11.	Obračunani davek		819.570	336.834	827.570	341.177
12.	Odloženi davki		2.265	389.744	2.265	389.744
	DAVKI	26	**821.835**	**726.578**	**829.835**	**730.921**
13.	**ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA**	27	**3.600.359**	**2.911.083**	**3.627.221**	**2.925.917**

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.4.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

	(v EUR)	Pojasnilo	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
			2025	2024	2025	2024
13.	**ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA**		**3.600.359**	**2.911.083**	**3.627.221**	**2.925.917**
15.	Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki zaposlencev		(10.797)	(49.851)	(10.797)	(49.851)
	Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	4.5.8.3	**(10.797)**	**(49.851)**	**(10.797)**	**(49.851)**
18.	Učinkoviti del spremembe v pošteni vrednosti instrumenta za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov		(75.736)	(282.336)	(75.736)	(282.337)
	Davčni učinki - Učinkoviti del spremembe v pošteni vrednosti instrumenta za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov		*16.662*	*62.114*	*16.662*	*62.114*
	Postavke, ki bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid	4.5.8.3	**(59.074)**	**(220.222)**	**(59.074)**	**(220.223)**
	Skupaj drugi vseobsegajoči donos		***(69.871)***	***(270.073)***	***(69.871)***	***(270.074)***
19.	**CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POSLOVNEGA LETA**		**3.530.488**	**2.641.010**	**3.557.350**	**2.655.843**

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.4.4 IZKAZ DENARNEGA TOKA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

(v EUR)	Pojasnilo	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
		2025	2024	2025	2024
Denarni tokovi iz poslovanja					
Poslovni izid pred obdavčitvijo		4.422.194	3.637.661	4.457.057	3.656.838
Prilagoditve za					
amortizacijo (+)		9.408.839	9.306.297	9.423.474	9.342.791
prevrednotovalne poslovne odhodke (+)		210.302	102.621	210.302	102.621
finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)		(888.578)	(1.211.805)	(888.578)	(1.211.805)
finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz posl. obveznosti (+)		817.812	1.413.765	817.812	1.413.765
davki		(392.335)	(384.479)	(375.724)	(425.045)
druge prilagoditve		0	0	(8.456)	(7.568)
Spremembe čistih kratkoročnih sredstev in rezervacij					
Začetne manj končne poslovne terjatve		(211.426)	764.516	(178.013)	709.390
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve		(13.543)	7.106	(12.531)	6.100
Začetne manj končne odložene terjatve za davek		2.265	389.744	2.265	389.744
Začetne manj končne zaloge		0	1.794	0	1.794
Končni manj začetni poslovni dolgovi		668.934	(1.542.254)	637.086	(1.438.138)
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije		112.543	164.576	110.637	164.512
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek		(16.662)	(62.114)	(16.662)	(62.114)
Denarna sredstva iz poslovanja	**4.5.8.4**	**14.120.345**	**12.587.428**	**14.178.669**	**12.642.885**
Denarni tokovi iz investiranja					
Prejemki pri investiranju		**15.035.425**	**14.187.552**	**15.035.425**	**14.187.552**
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje		935.425	1.186.640	935.425	1.186.640
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		14.100.000	13.000.912	14.100.000	13.000.912
Izdatki pri investiranju		**(21.467.103)**	**(20.434.064)**	**(21.497.116)**	**(20.426.496)**
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		(34.448)	(140.809)	(34.448)	(140.809)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		(4.232.655)	(1.793.255)	(4.262.668)	(1.785.687)
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb		0	(3.000.000)	0	(3.000.000)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb		(17.200.000)	(15.500.000)	(17.200.000)	(15.500.000)
Denarna sredstva iz naložbenja	**4.5.8.4**	**(6.431.678)**	**(6.246.512)**	**(6.461.691)**	**(6.238.944)**
Denarni tokovi iz financiranja					
Izdatki pri financiranju		**(6.048.270)**	**(6.672.362)**	**(6.048.270)**	**(6.672.362)**
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		(830.879)	(1.454.971)	(830.879)	(1.454.971)
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti		(5.217.391)	(5.217.391)	(5.217.391)	(5.217.391)
Denarna sredstva iz financiranja	**4.5.8.4**	**(6.048.270)**	**(6.672.362)**	**(6.048.270)**	**(6.672.362)**
Denarna sredstva in denarni ustrezniki na začetku obdobja		**1.534.263**	**1.865.709**	**1.911.015**	**2.179.436**
Povečanje/(zmanjšanje) denarnih sredstev in denarnih		1.640.397	(331.446)	1.668.708	(268.421)
Denarna sredstva in denarni ustrezniki na koncu obdobja		**3.174.660**	**1.534.263**	**3.579.723**	**1.911.015**

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.4.5 IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA DRUŽBE HESS, D.O.O. IN SKUPINE HESS

HESS, d.o.o.									*v EUR*
		Vpoklicani kapital		Rezerve iz dobička			Zadržani poslovni izid		
Zap. št.	Postavka	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
A.1.	**Stanje 31.12.2024**	**60.200.000**	**202.877.548**	**0**	**31.976.437**	**800.267**	**269.372**	**1.460.482**	**297.584.106**
A.2.	**Stanje 1.1.2025**	**60.200.000**	**202.877.548**	**0**	**31.976.437**	**800.267**	**269.372**	**1.460.482**	**297.584.106**
B.2.	**Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(69.838)**	**(33)**	**3.600.359**	**3.530.488**
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	3.600.359	**3.600.359**
b)	Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	(69.838)	(33)		**(69.871)**
B.3.	**Spremembe v kapitalu**	**0**	**0**	**0**	**3.162.293**	**0**	**98.351**	**(3.260.644)**	**0**
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	1.460.482	(1.460.482)	**0**
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	1.800.162	0	0	(1.800.162)	**0**
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	1.362.131	0	(1.362.131)	0	**0**
	Stanje 31.12.2025	**60.200.000**	**202.877.548**	**0**	**35.138.730**	**730.429**	**367.690**	**1.800.197**	**301.114.594**
A.1.	**Stanje 31.12.2023**	**60.200.000**	**202.877.548**	**0**	**29.207.551**	**1.060.460**	**172.184**	**1.425.353**	**294.943.096**
A.2.	**Stanje 1.1.2024**	**60.200.000**	**202.877.548**	**0**	**29.207.551**	**1.060.460**	**172.184**	**1.425.353**	**294.943.096**
B.2.	**Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(260.193)**	**(9.880)**	**2.911.083**	**2.641.010**
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	2.911.083	**2.911.083**
b)	Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	(260.193)	(9.880)	0	**(270.073)**
B.3.	**Spremembe v kapitalu**	**0**	**0**	**0**	**2.768.886**	**0**	**107.068**	**(2.875.954)**	**0**
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	1.425.353	(1.425.353)	**0**
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in	0	0	0	1.450.601	0	0	(1.450.601)	**0**
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	1.318.285	0	(1.318.285)	0	**0**
C.	**Stanje 31.12.2024**	**60.200.000**	**202.877.548**	**0**	**31.976.437**	**800.267**	**269.372**	**1.460.482**	**297.584.106**

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

skupina HESS									v EUR
		Vpoklicani kapital		Rezerve iz dobička			Zadržani poslovni izid		
Zap. št.	Postavka	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ
A.1.	**Stanje 31.12.2024**	**60.200.000**	**202.877.548**	**5.124**	**31.976.438**	**800.267**	**691.056**	**1.475.317**	**298.025.750**
A.2.	**Stanje 1.1.2025**	**60.200.000**	**202.877.548**	**5.124**	**31.976.438**	**800.267**	**691.056**	**1.475.317**	**298.025.750**
B.2.	**Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(69.838)**	**(33)**	**3.627.221**	**3.557.350**
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	3.627.221	**3.627.221**
b)	Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	(69.838)	(33)	0	**(69.871)**
B.3.	**Spremembe v kapitalu**	**0**	**0**	**0**	**3.162.293**	**0**	**113.186**	**(3.275.479)**	**0**
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	1.475.317	(1.475.317)	**0**
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	1.800.162	0	0	(1.800.162)	**0**
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	1.362.131	0	(1.362.131)	0	**0**
	Stanje 31.12.2025	**60.200.000**	**202.877.548**	**5.124**	**35.138.731**	**730.429**	**804.209**	**1.827.060**	**301.583.101**
A.1.	**Stanje 31.12.2023**	**60.200.000**	**202.877.548**	**5.124**	**29.207.552**	**1.060.460**	**489.221**	**1.530.000**	**295.369.905**
A.2.	**Stanje 1.1.2024**	**60.200.000**	**202.877.548**	**5.124**	**29.207.552**	**1.060.460**	**489.221**	**1.530.000**	**295.369.905**
B.2.	**Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(260.193)**	**(9.880)**	**2.925.917**	**2.655.844**
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	2.925.917	**2.925.917**
b)	Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	(260.193)	(9.880)	0	**(270.073)**
B.3.	**Spremembe v kapitalu**	**0**	**0**	**0**	**2.768.886**	**0**	**211.715**	**(2.980.601)**	**0**
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	1.530.000	(1.530.000)	**0**
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in	0	0	0	1.450.601	0	0	(1.450.601)	**0**
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	1.318.285	0	(1.318.285)	0	**0**
C.	**Stanje 31.12.2024**	**60.200.000**	**202.877.548**	**5.124**	**31.976.438**	**800.267**	**691.056**	**1.475.317**	**298.025.750**

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.5 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.5.1 POROČAJOČA DRUŽBA

HESS, d.o.o. (v nadaljevanju »družba«) je družba registrirana s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Cesta bratov Cerjakov 33A, Brežice.

Poslovno leto je enako koledarskemu letu. V nadaljevanju so predstavljeni ločeni računovodski izkazi družbe HESS, d.o.o. za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, in skupinski računovodski izkazi skupine HESS za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025. Skupinski računovodski izkazi vključujejo družbo in njeno odvisno družbo.

Letno poročilo družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS za poslovno leto 2025 se nahaja na sedežu družbe HESS, d.o.o. (Cesta bratov Cerjakov 33A, Brežice).

Glavne aktivnosti družbe HESS so proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah in fotonapetostnih elektrarnah, dokončanje izgradnje verige HE na spodnji Savi in gradnja dodatnih proizvodnih enot za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov.

Skupinske računovodske izkaze za Skupino GEN sestavlja družba GEN energija, d.o.o. Skupinsko letno poročilo za Skupino GEN je moč dobiti na sedežu družbe GEN energija, d.o.o., Vrbina 17, Krško.

4.5.2 IZJAVA O SKLADNOSTI

Računovodski izkazi družbe HESS, d.o.o. in skupinski računovodski izkazi skupine HESS so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejela Evropska unija, s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja in jih je prav tako sprejela Evropska unija ter so v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah.

Na dan bilance stanja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji, v računovodskih usmeritvah družbe HESS, d.o.o. in skupine HESS ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

4.5.3 PODLAGA ZA SESTAVO

Pri pripravi računovodskih izkazov na dan 31. 12. 2025 je družba HESS, d.o.o. in skupina HESS upoštevala:

- MSRP, ki vključujejo Mednarodne računovodske standarde (MRS), Pojasnila Stalnega odbora za pojasnjevanje (SOP), Mednarodne standarde računovodskega poročanja (MSRP) in Pojasnila Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju EU),
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb in njegove podzakonske akte,

- Pravilnik o računovodstvu družbe HESS, d.o.o. in
- Energetski zakon.

a) Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem poročevalskem obdobju

V tekočem letu je Skupina uporabila več sprememb *MRS 21 Vplivi sprememb deviznih tečajev – Nezamenljivost*, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) in sprejela EU ter jih je obvezno uporabljati za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2025 ali pozneje. Sprejetje teh sprememb ni imelo pomembnega vpliva na razkritja ali zneske, navedene v teh računovodskih izkazih.

b) Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki jih je EU sprejela, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov Skupina ne uporablja naslednjih sprememb računovodskih standardov MSRP, ki jih je UOMRS izdal in EU sprejela, vendar še niso v veljavi:

Standard	**Naziv**	**Datum uveljavitve**
Spremembe MSRP 9 in MSRP 7	Spremembe razvrstitve in merjenja finančnih instrumentov	1. januar 2026
Spremembe MSRP 9 in MSRP 7	Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2026)	1. januar 2026
Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MRS 9, MSRP 10 in MRS 7	Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP – 11. izdaja	1. januar 2026

c) Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se računovodski standardi MSRP, kot jih je sprejela EU, ne razlikujejo bistveno od računovodskih standardov MSRP, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), z izjemo naslednjih novih računovodskih standardov in sprememb obstoječih računovodskih standardov, ki jih EU ni sprejela na dan 31. 3. 2026:

Računovodski standard	**Naziv**	**Status sprejetja v EU**
MSRP 18	Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih (Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2027)	Ni še sprejeto v EU
MSRP 19 z nadaljnjimi spremembami	Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja (Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2027)	Ni še sprejeto v EU

MSRP 14	Zakonsko predpisani odlog plačila računov (Datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2016)	Evropska komisija se je odločila, da ne bo začela postopka sprejemanja tega prehodnega standarda in bo počakala na končni standard
Spremembe MSRP 10 in MRS 28	Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom, ter nadaljnje spremembe (UOMRS je za nedoločen čas odložil datum uveljavitve, vendar je dovoljena predhodna uporaba)	Postopek potrjevanja je odložen za nedoločen čas, dokler se raziskovalni projekt o kapitalski metodi ne zaključi

Družba/Skupina ne pričakuje, da bo sprejetje zgoraj navedenih standardov v prihodnjih obdobjih pomembno vplivalo na računovodske izkaze Družbe/Skupine, razen MSRP 18.
MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih*, ki ga je UOMRS izdal 9. aprila 2024, bo nadomestil MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov. Standard uvaja tri sklope novih zahtev za izboljšanje poročanja podjetij o finančni uspešnosti in daje vlagateljem boljšo osnovo za analizo in primerjavo podjetij. Glavne spremembe v novem standardu v primerjavi z MRS 1 zajemajo: (a) uvedbo kategorij (poslovanje, investiranje, financiranje, davek iz dobička in ustavljeno poslovanje) in vključitev vmesnih seštevkov v izkaz poslovnega izida; (b) uvedbo zahtev za izboljšanje združevanja in razčlenjevanja; (c) uvedbo razkritij o merilih uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo, v pojasnila k računovodskim izkazom.*

Obračunavanje izpostavljenosti portfelja finančnih sredstev in obveznosti tveganjem, katerega načel EU ni sprejela, je še vedno neregulirano. Skupina ocenjuje, da obračunavanje izpostavljenosti portfelja finančnih sredstev in obveznosti tveganjem v skladu z MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje ne bi imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze, če bi bilo izvedeno na datum izkaza finančnega položaja.

4.5.4 PODLAGA ZA MERJENJE

Računovodski izkazi družbe in skupine so pripravljeni ob predpostavki delujoče družbe in ob upoštevanju nastanka poslovnega dogodka.

Računovodski izkazi družbe in skupine so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti bilančnih postavk.

4.5.5 VALUTNA POROČANJA

4.5.5.1 Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR), brez centov, ki je hkrati funkcijska in predstavitvena valuta družbe/skupine. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

4.5.6 UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava računovodskih izkazov zahteva, da poslovodstvo oblikuje določene ocene in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov ter razkritja pogojnih sredstev in obveznosti v poročevalnem obdobju.

Ocene in predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah štejejo za utemeljene in na podlagi katerih so izražene presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Ker so ocene in predpostavke podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne pri naslednjih presojah:

- oceni dobe koristnosti sredstev, ki se amortizirajo:

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Doba koristnosti neopredmetenih sredstev in nepremičnin, naprav ter opreme se določi ob upoštevanju pričakovane rabe sredstva, pričakovane fizične obrabe in staranja, tehnične zastarelosti ter zakonskih omejitev. Več o predpostavkah in ocenah pri amortizaciji osnovnih sredstev je navedeno v razkritjih 4.5.7.3, 4.5.7.4, 4.5.8.1.1 in 4.5.8.1.2.;

- oceni rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi:

Merjenje pozaposlitvenih zaslužkov temelji na metodah, ki upoštevajo različne predpostavke, kot so pričakovana diskontna stopnja, stopnja fluktuacije, ocena rasti plač in nagrad. Spremembe teh predpostavk lahko vplivajo na povečanje ali zmanjšanje stroškov v zvezi z rezervacijami, oblikovanimi v ta namen. Več o predpostavkah, uporabljenih pri izračunu rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter knjigovodski vrednosti, je navedeno v pojasnilu 4.5.8.1.12.;

- oceni rezervacij za stroške razgradnje in odstranitve opreme ter rezervacije za tožbe;

- odloženih davkov:

Terjatve za odložene davke se pripoznavajo na podlagi pričakovanih obdavčljivih dobičkov, ki temeljijo na sprejetem poslovnem načrtu za prihodnja tri leta. Več o predpostavkah in ocenah pri odloženih davkih je navedeno v razkritjih 4.5.7.14 in 4.5.8.1.5.;

- obveznosti za ščitenje obrestne mere:

Za obvladovanje obrestnega tveganja je družba/skupina sklenila pogodbo o ščitenju variabilne obrestne mere, za varovanje denarnega toka. Uspešni del varovanja pred tveganji se pripozna neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Več v razkritjih 4.5.7.18 in 4.5.7.19.

4.5.7 BISTVENE RAČUNOVODSKE USMERITVE DRUŽBE IN SKUPINE

Računovodski izkazi družbe in skupine so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev. V nadaljevanju so prikazane samo bistvene usmeritve. Navedene računovodske usmeritve so uporabljene za obe predstavljeni leti, razen če ni drugače navedeno.

Kadar je bilo potrebno, smo primerjalne informacije prilagodili, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

4.5.7.1 Osnova za uskupinjevanje

Skupinski računovodski izkazi vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in odvisnih družb. Odvisne družbe so tiste, ki jih obvladuje skupina. To pomeni, da ima skupina možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah družbe za pridobivanje koristi iz njenega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v skupinske računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Računovodski izkazi družb skupine so združeni v skupinske računovodske izkaze na podlagi popolnega uskupinjevanja. Računovodski izkazi so združeni od postavke do postavke, tako da se seštevajo sorodne postavke sredstev, dolgov, kapitala, prihodkov in odhodkov.

Pri sestavi skupinskih računovodskih izkazov so izločena stanja terjatev in obveznosti med družbami v skupini, prihodki in odhodki ter nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine.

4.5.7.2 Družbe vključene v skupino HESS

Naziv družbe	Država sedeža družbe
Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.	Slovenija
Partner d.o.o.	Slovenija

ODVISNA DRUŽBA	NASLOV	DEJAVNOST	% LASTNIŠTVA	% GLASOVNIH PRAVIC
Partner d.o.o.	Cesta bratov Cerjakov 33a, Brežice	Vzdrževanje objektov in hišniška dejavnost	100 %	100 %

4.5.7.3 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva sodijo med dolgoročna sredstva in omogočajo izvajanje dejavnosti družbe/skupine, pri tem pa fizično ne obstajajo. Med neopredmetenimi sredstvi družba/skupina izkazuje premoženjske pravice s končno dobo koristnosti.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštejejo tudi uvozne ali nevračljive nakupne terjatve, po odštetju trgovskih in drugih popustov, ter vsi stroški, neposredno pripisljivi pripravljanju sredstva za nameravano uporabo.

Kasneje se vrednost znižuje za znesek obračunane amortizacije, evidentirane na kontu popravka vrednosti. V izkazu finančnega položaja je izkazana knjigovodska vrednost, kot razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva za leto 2025 se niso spremenile glede na pretekla leta in so naslednje:

SKUPINA NEOPREDMETENIH SREDSTEV	AMORTIZACIJSKA STOPNJA v %	ŽIVLJENJSKA DOBA v letih
Računalniški programi, licence	10-33,33	3-10
Koncesijske pravice	2-2,2	45,5-50
Sofinanciranja povezana s konc.pravico	1,5-2,27	44-67
Dolgoročne premoženjske pravice	2	50
Vlaganja v NEK povezana s konc.pravico HEBR	4,01-4,87	20,5-25

Poznejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi in izhajajo iz sredstva, na katero se stroški nanašajo. Vsi drugi stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Dobro ime se pojavi pri uskupinjevanju in predstavlja presežek nabavne vrednosti nad deležem družbe v pošteni vrednosti pridobljenih razpoznavnih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti odvisne družbe na datum pridobitve. Dobro ime se ne amortizira, ampak se najmanj enkrat letno preverijo morebitna znamenja za slabitev. Vsaka oslabitev se takoj pripozna v skupinskem izkazu poslovnega izida in se naknadno ne odpravi. Ob odtujitvi odvisne družbe se ustrezni znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje dobička/izgube pri prodaji in vpliva na poslovni izid skupine.

4.5.7.4 Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema (v nadaljevanju osnovna sredstva) so del dolgoročnih sredstev v lasti družbe/skupine, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti družbe/skupine. Vključujejo zemljišča, zgradbe, proizvajalno opremo, drugo opremo in sredstva v gradnji ter izdelavi.

Osnovno sredstvo je ob začetnem pripoznanju izkazano po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo. Stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji, sredstva v pripravi, to je do aktivacije sredstva, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Nabavno vrednost sestavlja tudi začetna ocena stroškov razgradnje in odstranitve opredmetenih sredstev, kjer je potrebna razgradnja ter odstranitev po prenehanju uporabe.

Nabavna vrednost osnovnih sredstev večjih vrednosti je razdeljena na posamezna osnovna sredstva z različnimi dobami koristnosti.

Družba pri osnovnih sredstvih ne izkazuje preostale vrednosti.

Za poznejše merjenje nepremičnin, naprav in opreme se uporablja model nabavne vrednosti.

Za osnovna sredstva sta v knjigovodskih razvidih izkazani posebej nabavna vrednost in posebej popravek vrednosti, v izkazu finančnega položaja pa so osnovna sredstva izkazana po knjigovodski vrednosti kot razliki med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela osnovnega sredstva. Zemljišča in sredstva v gradnji oziroma izdelavi se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Nadomestni deli večjih vrednosti so evidentirani med osnovnimi sredstvi in se amortizirajo v dobi koristnosti sredstva, za katerega so bili nabavljeni.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne nepremičnine, naprave in opremo za leto 2025 se niso spremenile glede na pretekla leta in so naslednje:

SKUPINA NEPREMIČNIN, NAPRAV IN OPREME	AMORTIZACIJSKA STOPNJA v %	ŽIVLJENJSKA DOBA v letih
Zgradbe	1,5-3	33,33-67
Deli zgradb	3,33-10	10-33
Proizvajalna oprema	2-20	5-50
Deli proizvajalne opreme	5-20	5-20
Računalniška oprema	20-33,3	3-5
Pohištvo	10	10
Drobni inventar	20	5
Osebna vozila	20	5
Druga vozila	14	7

Dobe koristnosti pomembnih osnovnih sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo. V primeru podaljšanja dobe koristnosti se stroški obračunane amortizacije v poslovnem letu zmanjšajo, v primeru skrajšanja dobe koristnosti pa povečajo.

Stroški zamenjave nekega dela osnovnega sredstva se pripišejo knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Dobički in izgube, nastali pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega sredstva in se izkažejo med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odpisi vrednosti.

Z nepremičninami, napravami in opremo povezane državne podpore se obravnavajo kot dolgoročno odloženi prihodki. Družba brezplačno pridobljena sredstva amortizira in za znesek obračunane amortizacije dolgoročno odložene prihodke prenaša med druge poslovne prihodke.

4.5.7.5 Finančni instrumenti

Finančni instrumenti družbe/skupine so finančna sredstva in finančne obveznosti.

Družba ima v okviru varovanja pred tveganji sklenjeno obrestno zamenjavo IRS z namenom varovanja izpostavljenosti iz naslova spremembe obrestne mere. Izvedeni finančni instrument se uporablja za varovanje izpostavljenosti denarnih tokov družbe pred tveganji, in sicer pred spremembo obrestne mere (plačilo obresti po nespremenljivi obrestni meri in prejem obresti po variabilni obrestni meri).

Pričakuje se uspešno varovanje zaradi razpršitve tveganja, saj je družba zaščitila kreditni portfelj v višini 50 % vrednosti glavnice posojila, valuta posojila in obrestne zamenjave je enaka EUR, spremenljiva obrestna mera pri posojilu in pri obrestni zamenjavi je enaka 6m EURIBOR, datum zapadlosti posojila v plačilo in obrestne zamenjave je enak, plačila obresti posojila in vmesne poravnave obresti iz obrestne zamenjave se izvajajo na enake datume, poštena vrednost obrestne zamenjave ob sklenitvi pogodbe je enaka nič. Instrument se vrednoti ob obračunskih datumih po pošteni vrednosti, ki je izračunana s pomočjo podatkov prejetih od bank.

4.5.7.5.1 Finančna sredstva

Finančna sredstva družbe/skupine vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter finančne naložbe. Med finančnimi naložbami družba/skupina izkazuje kratkoročne depozite dane drugim in kratkoročne finančne terjatve do drugih.

Po prvotnem pripoznanju podjetje razvrsti finančna sredstva v skupino sredstev po odplačni vrednosti, pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Ob začetnem pripoznanju je razvrstitev finančnih sredstev odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela skupine za upravljanje z njim. Z izjemo terjatev iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja ali za katere je skupina uporabila praktično rešitev, ob prvotnem pripoznanju skupina izmeri finančno sredstvo po pošteni vrednosti, ki je (v primeru finančnega

sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti prek poslovnega izida), povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja ali za katere je skupina uporabila praktično rešitev, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z določili standarda MSRP 15.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Ta kategorija finančnih sredstev je najpomembnejša za družbo/skupino. Družba/Skupina meri finančna sredstva po odplačni vrednosti, če sta izpolnjena oba naslednja pogoja:

- podjetje ima finančno sredstvo v posesti v okviru poslovnega modela, s ciljem posedovanja finančnih sredstev za namen zbiranja pogodbenih denarnih tokov in
- pogodbeni pogoji finančnega sredstva določajo, da podjetje pripozna denarne tokove iz naslova finančnih sredstev, ki so izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti se po prvotnem pripoznanju merijo z uporabo metode efektivnih obresti (EIR), z obračunom morebitne izgube iz oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti, ki jih poseduje družba/skupina, vključujejo terjatve iz poslovanja in dana posojila ter depozite.

Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Ob začetnem pripoznanju se lahko družba/skupina odloči za nepreklicno razvrstitev svojih kapitalskih naložb v skupino kapitalskih instrumentov po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, če ti izpolnjujejo opredelitev kapitala iz računovodskega standarda MRS 32 Finančni Instrumenti: Predstavitev in jih ne poseduje za namen trgovanja. Razvrstitev se določi po posameznem finančnem instrumentu.

Dobički in izgube iz naslova teh finančnih sredstev se nikoli ne razvrščajo v poslovni izid. Dividende se pripoznajo kot finančni prihodki v izkazu poslovnega izida ob vzpostavitvi pravice skupine do plačila, razen če družba/skupina takšne prihodke koristi za poplačilo dela stroškov v zvezi s finančnim sredstvom, pri čemer se ti dobički pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Lastniški instrumenti po pošteni vrednosti pred drugega vseobsegajočega donosa niso predmet slabitve.

Družba/Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva (ali, kadar je ustrezno del finančnega sredstva ali del skupine sorodnih finančnih sredstev) iz konsolidiranega izkaza finančnega položaja, če:

- so potekle pravice do prejema denarnih tokov iz naslova sredstva ali
- je družba/skupina svoje pravice do prejema denarnih tokov iz naslova sredstva prenesla ali prevzela obvezo, da v doglednem času v celoti poravna prejem denarnih tokov tretjim osebam v okviru "prehodne" ureditve in (a) je družba/skupina prenesla vsa tveganja in koristi iz naslova sredstva ali (b) ni niti prenesla niti ohranila večine tveganj in koristi iz naslova sredstva, temveč je prenesla obvladovanje le-tega.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki zajemajo denar na transakcijskem računu in bančne depozite do treh mesecev. Izkazani so po izvirni vrednosti.

4.5.7.6 Oslabitev sredstev

4.5.7.6.1 Finančna sredstva

V skladu z MSRP 9 družba/skupina uporablja model pričakovanih izgub, v skladu s katerim družba/skupina pripoznava ne samo nastale izgube, temveč tudi izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti.

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, in ki jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni skupini, če se ta strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument. V primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje je objektiven dokaz o oslabitvi pomembno ali dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost.

Za izračun pričakovanih kreditnih izgub pri terjatvah iz poslovanja in sredstvih iz pogodb, uporablja družba/skupina poenostavljen pristop. Glede na to ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč na vsak datum poročanja pripozna popravek vrednosti za kreditne izgube skozi celotno življenjsko dobo pričakovanih kreditnih izgub. Za izračun pričakovanih kreditnih izgub pri terjatvah iz poslovanja družba/skupina uporablja metodo posamičnega oblikovanja.

Družba/Skupina je konec leta 2025 opravila presojo, ali obstaja potreba po oblikovanju popravkov terjatev, in ugotovila, da oblikovanje le-teh ni potrebno. Svoje proizvode in storitve prodaja v glavnini kupcem, ki so lastniki družbe in poznajo njeno finančno stanje. Na podlagi preteklih podatkov in izkušenj se terjatve poravnavajo v rokih, v preteklosti družba/Skupina ni imela odpisanih terjatev, zato se ocenjuje, da terjatve niso dvomljive in bodo v celoti poplačane, zato se popravkov terjatev ne oblikuje.

4.5.7.6.2 Nefinančna sredstva

Družba/Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova/njena knjigovodska vrednost presega njegovo/njeno nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida.

4.5.7.7 Kapital

Celotni kapital družbe/skupine je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja. Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vložke družbenikov.

Druge rezerve iz dobička so oblikovane na podlagi sklepov nadzornega sveta in skupščine ter predstavljajo razporejene dobičke preteklih let.

Rezerva za pošteno vrednost predstavlja zneske nabranih aktuarskih dobičkov in izgub preteklih ter tekočega leta pri odpravninah ob upokojitvi, na podlagi aktuarskega izračuna. V rezervi za pošteno vrednost se razkriva tudi uspešni del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta.

Zadržani poslovni izid predstavlja nerazporejen del čistega poslovnega izida družbe/skupine.

4.5.7.8 Finančne obveznosti

Finančne obveznosti se ob začetnem pripoznanju razvrstijo med finančne obveznosti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, prejeta posojila, obveznosti iz poslovanja ali v skupino izvedeni finančni instrumenti, ki so določeni kot instrumenti učinkovitega varovanja pred tveganjem.

Vse finančne obveznosti se ob začetnem pripoznanju merijo po pošteni vrednosti. Prejeta posojila ter obveznosti do dobaviteljev se prav tako pripoznajo po pošteni vrednosti, ki je zmanjšana za neposredne stroške transakcije.

Finančne obveznosti skupine vključujejo obveznosti iz poslovanja in druge obveznosti, prejeta posojila vključno z dovoljenimi prekoračitvami stanja na bančnem računu ter izvedene finančne instrumente.

Prejeta posojila

Ta skupina je najpomembnejša postavka finančnih instrumentov družbe. Po začetnem pripoznanju se prejeta posojila merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivne obrestne mere. Ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti, se vsi dobički in izgube pripoznajo v poslovnem izidu in v okviru amortizacije efektivne obrestne mere.

Odplačna vrednost se obračuna upoštevajoč morebitne popuste ali premije ob nakupu ter pristojbine ali stroške, ki so sestavni del efektivne obrestne mere. Amortizacija efektivne obrestne mere se v izkazu poslovnega izida izkaže v okviru stroškov financiranja.

V to skupino običajno sodijo obrestovana prejeta posojila.

Pripoznanje finančne obveznosti se odpravi, ko je obveznost poravnana, preklicana ali preneha veljati. Kadar družba/skupina obstoječo finančno obveznost zamenja z drugo istega posojilodajalca pod bistveno drugačnimi pogoji ali se pogoji obstoječe obveznosti bistveno spremenijo, se taka zamenjava ali sprememba obravnava kot odprava pripoznanja prvotne obveznosti in pripoznanje nove obveznosti.

Razlika v neodpisani vrednosti finančne obveznosti se pripozna v izkazu poslovnega izida.

4.5.7.9 Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine

Družba/Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun pripravi aktuar na podlagi metode predvidene pomembnosti enot oziroma metode vračunavanja zaslužkov sorazmerno z opravljenim delom. Plačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije. Aktuarske dobičke/izgube iz naslova odpravnin zaposlenih pripoznamo neposredno v kapitalu, aktuarske dobičke/izgube iz naslova jubilejnih nagrad, stroške službovanja in obresti pa v poslovnem izidu.

4.5.7.10 Obveznosti iz poslovanja

Poslovne obveznosti so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, obveznosti do zaposlencev za opravljeno delo, obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega davka na dodano vrednost.

4.5.7.11 Prihodki iz pogodb s kupci

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga ali storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega družba meni, da bo do njega upravičena v zameno za to blago ali storitve. Običajni rok plačila je 30 dni od zadnjega dne posameznega dela obračunskega obdobja.

Družba/Skupina presodi, ali pogodba vsebuje tudi druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri določanju transakcijske cene prodanih proizvodov družba/skupina upošteva učinke variabilnega nadomestila in obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

Pri prodaji blaga, izvršitvena obveza nastane ob dobavi blaga. Prodajo blaga v glavnini predstavlja prodaja električne energije, ki je proizvedena v hidroelektrarnah in fotonapetostnih elektrarnah.

Prihodki od prodaje storitev se pripoznajo v obračunskem obdobju, v katerem se opravijo storitve, glede na zaključek posla, ocenjenega na podlagi dejansko opravljene storitve kot sorazmernega dela celotnih storitev (poslovne storitve).

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so prihodki od odprave in črpanja drugih obveznosti, prejete odškodnine in podobni prihodki.

Finančni prihodki predstavljajo prihodke obresti od obresti danih posojil, depozitov in denarnih sredstev.

4.5.7.12 Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba/skupina prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznavajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznavajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

4.5.7.13 Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega materiala, in sicer: stroški pomožnega materiala za vzdrževanje nepremičnin, naprav in opreme, drobnega inventarja, katerega doba koristnosti ne presega leta dni, pisarniškega materiala, strokovne literature in drugega.

Stroški storitev so izvirni stroški kupljenih storitev, in sicer: storitev za vzdrževanje, reprezentance, zavarovalnih premij, plačilnega prometa in drugih bančnih storitev (razen obresti), najemnin, svetovalnih storitev, službenih potovanj in podobnih storitev.

Med odpisi vrednosti so izkazani stroški amortizacije, ki so povezani z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih nepremičnin, naprav in opreme, amortizirljivih neopredmetenih sredstev. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazane izgube pri odpisu osnovnih sredstev.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in ostala izplačila zaposlenim v bruto zneskih ter tudi na dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov. Med stroški dela so tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Drugi poslovni odhodki vključujejo koncesijski prispevek, izdatke za varstvo okolja in druge dajatve. Med drugimi poslovnimi odhodki so izkazane tudi donacije.

4.5.7.14 Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za odmerjeni davek in odloženi davek, kar se izkazuje v izkazu poslovnega izida.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivem dobičku za leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovnem izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe/skupine za odmerjeni davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

V primeru, da je obveznost za odmerjeni davek nižja od plačanih akontacij, se izkaže terjatev za odmerjeni davek. V nasprotnem primeru pa se izkaže obveznost za odmerjeni davek.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih. Odloženi davek iz dobička se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bili veljavni na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljeni, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravna.

Terjatev za odloženi davek se pripozna, če obstaja verjetnost, da bo v prihodnosti na razpolago obdavčljiv dobiček, iz katerega bo mogoče koristiti začasne razlike. Terjatev za odloženi davek predstavlja višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik.

Odložena obveznost za davek predstavlja višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od obdavčljivih začasnih razlik, kar pomeni večje plačilo davka v prihodnosti.

4.5.7.15 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Med postavkami drugega vseobsegajočega donosa je izkazana aktuarska izguba oziroma dobiček pri odpravninah ob upokojitvi, na podlagi aktuarskega izračuna. Prav tako so v drugem vseobsegajočem donosu pripoznani učinki uspešnega dela varovanja denarnega toka pred tveganji, zmanjšani za oblikovane odložene davke.

4.5.7.16 Izkaz denarnega toka

V izkazu denarnega toka prikazujemo spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja na 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 ter izkaza poslovnega izida za leto 2025, v skladu z MSRP.

4.5.7.17 Poročanje po odsekih

Družba/Skupina v letnem poročilu ne razkriva poslovanja po odsekih. Poročanje po odsekih morajo v letnih poročilih razkriti družbe, s katerih lastniškimi ali dolžniškimi vrednostnicami se javno trguje in družbe, ki šele izdajajo lastniške ali dolžniške vrednostnice na javnih trgih vrednostnic.

4.5.7.18 Določanje poštene vrednosti

Finančni instrumenti so izkazani po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Glede na računovodske usmeritve družbe/skupine je potrebna določitev poštene vrednosti tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi zahtev po razkritjih poštenih vrednosti.

Družba/Skupina pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti po MSRP 13:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (npr. vrednosti, ki so izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa, implicitnih nestanovitnosti in kreditnih razponov),
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju.

Terjatve in dana posojila

Poštena vrednost kratkoročnih terjatev in kratkoročnih posojil se skladno z MSRP 7 ne izračunava, saj je knjigovodska vrednost razumen približek poštene vrednosti. Poštena vrednost nekratkoročnih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Finančne obveznosti

Poštena vrednost nekratkoročnih finančnih obveznosti se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Poštena vrednost kratkoročnih finančnih obveznosti se skladno z MSRP 7 ne izračunava, saj je knjigovodska vrednost razumen približek poštene vrednosti.

Poštena vrednost obrestne zamenjave na dan poročanja se oceni z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz naslova spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz naslova nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).

4.5.7.19 Obvladovanje finančnih tveganj

Zaznavanje tveganj in njihovo obvladovanje je podrobneje opredeljeno v poglavju 4.5.8.8 Finančni inštrumenti in tveganja.

Družba v letu 2025 ni bila izpostavljena valutnemu tveganju, ker posluje samo z evri.

Za obvladovanje obrestnega tveganja je družba/skupina sklenila pogodbo o ščitenju variabilne obrestne mere. Družba spremlja in načrtuje denarne tokove na dnevni, mesečni, letni in medletni ravni.

4.5.8 RAZKRITJA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

4.5.8.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

1 Neopredmetena sredstva

Med neopredmetenimi sredstvi družba izkazuje **dolgoročne premoženjske pravice** v višini 21.735.910 EUR (v 2024 22.659.558 EUR), skupina pa v višini 21.738.669 EUR (v 2024 22.662.347 EUR), ki predstavljajo:

- odplačni prenos koncesijske pravice za HE in sofinanciranja ter vlaganja povezana s koncesijsko pravico, ki izhajajo iz Koncesijske pogodbe za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save,
- odložene stroške razvijanja ter
- programsko opremo v uporabi.

Skupina HESS izkazuje tudi dobro ime, ustvarjeno ob prevzemu podjetja.

Med programsko opremo v uporabi so izkazani računalniški programi za izvajanje monitoringa na spodnji Savi, tehnološki informacijski sistem TIS in računalniški program za vodenje poslovnih knjig ter investicije v teku.

Med odloženimi stroških razvijanja se prikazuje vrednost neposrednih ur dela na projektu HE na srednji Savi.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Dolgoročne premoženjske pravice	21.287.423	22.291.836	21.287.423	22.291.836
Dobro ime	0	0	2.789	2.789
Druga neopredmetena sredstva	448.487	367.722	448.487	367.722
Neopredmetena sredstva	**21.735.910**	**22.659.558**	**21.738.699**	**22.662.347**

HESS, d.o.o.			
(v EUR)	DOLGOROČNE PREMOŽENJSKE PRAVICE	DRUGA NEOPREDMETENA SREDSTVA	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2025	**29.652.832**	**367.722**	**30.020.554**
Pridobitve	34.448	80.765	115.213
Nabavna vrednost 31.12.2025	**29.687.280**	**448.487**	**30.135.767**
Odpisana vrednost 1.1.2025	**7.360.996**	**0**	**7.360.996**
Amortizacija	1.038.860	0	1.038.860
Odpisana vrednost 31.12.2025	**8.399.856**	**0**	**8.399.856**
Knjigovodska vrednost 1.1.2025	**22.291.836**	**367.722**	**22.659.558**
Knjigovodska vrednost 31.12.2025	**21.287.424**	**448.487**	**21.735.911**

HESS, d.o.o.			
(v EUR)	DOLGOROČNE PREMOŽENJSKE PRAVICE	DRUGA NEOPREDMETENA SREDSTVA	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2024	**29.512.022**	**279.252**	**29.791.274**
Pridobitve	140.810	88.470	229.280
Nabavna vrednost 31.12.2024	**29.652.832**	**367.722**	**30.020.554**
Odpisana vrednost 1.1.2024	**6.353.783**	**0**	**6.353.783**
Amortizacija	1.007.213	0	1.007.213
Odpisana vrednost 31.12.2024	**7.360.996**	**0**	**7.360.996**
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	**23.158.239**	**279.252**	**23.437.491**
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	**22.291.836**	**367.722**	**22.659.558**

skupina HESS				
(v EUR)	DOLGOROČNE PREMOŽENJSKE PRAVICE	DRUGA NEOPREDMETENA SREDSTVA	DOBRO IME	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2025	**29.652.832**	**367.722**	**2.789**	**30.023.343**
Pridobitve	34.448	80.765	0	115.213
Nabavna vrednost 31.12.2025	**29.687.280**	**448.487**	**2.789**	**30.138.556**
Odpisana vrednost 1.1.2025	**7.360.996**	**0**	**0**	**7.360.996**
Amortizacija	1.038.860	0	0	1.038.860
Odpisana vrednost 31.12.2025	**8.399.856**	**0**	**0**	**8.399.856**
Knjigovodska vrednost 1.1.2025	**22.291.836**	**367.722**	**2.789**	**22.662.347**
Knjigovodska vrednost 31.12.2025	**21.287.424**	**448.487**	**2.789**	**21.738.700**

skupina HESS				
(v EUR)	DOLGOROČNE PREMOŽENJSKE PRAVICE	DRUGA NEOPREDMETENA SREDSTVA	DOBRO IME	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2024	**29.512.022**	**279.252**	**2.789**	**29.794.063**
Pridobitve	140.810	88.470	0	229.280
Nabavna vrednost 31.12.2024	**29.652.832**	**367.722**	**2.789**	**30.023.343**
Odpisana vrednost 1.1.2024	**6.353.783**	**0**	**0**	**6.353.783**
Amortizacija	1.007.213	0	0	1.007.213
Odpisana vrednost 31.12.2024	**7.360.996**	**0**	**0**	**7.360.996**
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	**23.158.239**	**279.252**	**2.789**	**23.440.280**
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	**22.291.836**	**367.722**	**2.789**	**22.662.347**

Družba ni podaljšala ali skrajšala dobe koristnosti pri neopredmetenih sredstvih.

Po pogodbi o plačilu za prenos koncesijske pravice za izkoriščanje vodnega energetskega potenciala na območju spodnje Save bomo imeli obveznost za odplačni prenos koncesijske pravice za HE Mokrice v višini 1.568.763 EUR (vrednost upošteva inflacijo od 1. 1. 2007

do 31. 12. 2025). Obveznost bo nastala po izdaji gradbenega dovoljenja za HE Mokrice, kar bo predvidoma v naslednjih dveh letih.

2 Nepremičnine, naprave in oprema

Vrednost nepremičnin sestavljajo zgradbe in zemljišča. Vrednost **zgradb** predstavljajo energetski objekti hidroelektrarn ter poslovna zgradba v Brežicah.

Proizvajalna oprema predstavlja energetsko opremo hidroelektrarn ter fotonapetostne elektrarne ob pretočni akumulaciji HE Brežice in manjših FE v lasti družbe HESS.

Med **ostalo opremo** družba/skupina izkazuje opremo za monitoring, računalniško opremo, pohištvo, avtomobile, drugo opremo ter drobni inventar, ki ne presega vrednosti 500 EUR in se uporablja več kot leto dni.

Med **investicijami v teku** so izkazane naložbe v gradbene objekte in opremo HE na spodnji Savi ter FE.

Družba je v letu 2025 aktivirala del investicij v gradbeni del, del investicij v opremo HE in FE ter opremo za delovanje zaposlenih v družbi/skupini v skupni vrednosti 1.693.665 EUR (v letu 2024 1.986.907 EUR), Skupina pa v skupni vrednosti 1.732.133 EUR (v letu 2024 pa 1.986.907 EUR).

V letu 2025 družba/skupina ni pridobila dodatnih zemljišč.

Odtujitve nepremičnin, naprav in opreme predstavljajo izločitev poškodovane in dotrajane opreme HE ter odpis investicij v teku.

Na nepremičninah družba/skupina nima vpisanih hipotek, niti nima osnovnih sredstev v najemu.

Družba/Skupina ni podaljšala ali skrajšala dobe koristnosti pri nepremičninah, napravah in opremi. Družba/Skupina znakov slabitve pri nepremičninah, napravah in opremi ni ugotovila.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Zemljišča	72.811	72.811	72.811	72.811
Zgradbe	135.336.529	138.046.359	135.336.529	138.046.359
Proizvajalna oprema	113.383.537	117.663.923	113.431.372	117.720.385
Druga oprema	1.784.578	1.565.432	1.820.838	1.569.232
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	13.152.936	10.553.984	13.152.936	10.553.984
Nepremičnine, naprave in oprema	**263.730.391**	**267.902.509**	**263.814.486**	**267.962.771**

Za investicije v teku, in sicer za nakup osnovnih sredstev, ima družba/skupina še nezaračunane pogodbene obveze v višini 10.056.806 EUR (za leto 2024 3.071.262 EUR). Glavnina nezaračunanih pogodbenih obvez se nanaša na izgradnjo fotonapetostnih elektrarn FEBR-D1 in FEBR-D2 ob pretočni akumulaciji HE Brežice, izdelavo, obnovo in dobavo delov za turbine, zamenjavo digitalnih turbinskih regulatorjev HE in izgradnjo

MSOE. Preostala vrednost pogodbenih obvez pa za dokončanje manjših investicijskih vlaganj in modifikacij HE družbe HESS.

HESS, d.o.o.						
(v EUR)	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE	PROIZVAJALNA OPREMA	DRUGA OPREMA	NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA V PRIDOBIVANJU	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2025	**72.811**	**172.752.988**	**183.005.531**	**5.130.605**	**10.553.984**	**371.515.918**
Pridobitve	0	0	0	0	4.408.164	**4.408.164**
Odtujitve	0	0	(192.863)	(15.557)	(115.546)	**(323.966)**
Prenosi iz investicij v teku	0	5.452	1.073.394	614.819	(1.693.665)	**0**
Ostali prenosi	0	0	(136.670)	136.670	0	**0**
Nabavna vrednost 31.12.2025	**72.811**	**172.758.440**	**183.749.392**	**5.866.537**	**13.152.937**	**375.600.116**
Odpisana vrednost 1.1.2025	**0**	**34.706.629**	**65.341.607**	**3.565.173**	**0**	**103.613.409**
Amortizacija	0	2.715.281	5.259.025	395.673	0	**8.369.979**
Odtujitve	0	0	(98.106)	(15.557)	0	**(113.663)**
Ostali prenosi	0	0	(136.670)	136.670	0	**0**
Odpisana vrednost 31.12.2025	**0**	**37.421.910**	**70.365.856**	**4.081.959**	**0**	**111.869.725**
Knjigovodska vrednost 1.1.2025	**72.811**	**138.046.359**	**117.663.923**	**1.565.432**	**10.553.984**	**267.902.509**
Knjigovodska vrednost 31.12.2025	**72.811**	**135.336.530**	**113.383.535**	**1.784.578**	**13.152.937**	**263.730.391**

HESS, d.o.o.						
(v EUR)	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE	PROIZVAJALNA OPREMA	DRUGA OPREMA	NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA V PRIDOBIVANJU	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2024	**72.811**	**172.740.948**	**181.944.014**	**4.517.795**	**10.523.717**	**369.799.285**
Pridobitve	0	0	0	0	2.017.174	**2.017.174**
Odtujitve	0	0	(239.438)	(61.103)	0	**(300.541)**
Prenosi iz investicij v teku	0	12.040	1.300.955	673.913	(1.986.907)	**0**
Nabavna vrednost 31.12.2024	**72.811**	**172.752.988**	**183.005.531**	**5.130.605**	**10.553.984**	**371.515.918**
Odpisana vrednost 1.1.2024	**0**	**31.991.823**	**60.225.200**	**3.246.813**	**0**	**95.463.836**
Amortizacija	0	2.714.806	5.204.824	379.454	0	**8.299.084**
Odtujitve	0	0	(136.828)	(61.094)	0	**(197.922)**
Ostali prenosi	0	0	48.411	0	0	**48.411**
Odpisana vrednost 31.12.2024	**0**	**34.706.629**	**65.341.607**	**3.565.173**	**0**	**103.613.409**
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	**72.811**	**140.749.125**	**121.718.814**	**1.270.982**	**10.523.717**	**274.335.449**
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	**72.811**	**138.046.359**	**117.663.923**	**1.565.432**	**10.553.984**	**267.902.509**

Družba/Skupina uporablja tudi sredstva, ki so popolnoma amortizirana, v višini 12.947.661 EUR (v letu 2024 12.229.154), od tega glavnino predstavlja elektro oprema HE, pisarniška oprema ter vozila. Del opreme se bo v prihodnjih letih nadomestil z novo.

skupina HESS						
(v EUR)	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE	PROIZVAJALNA OPREMA	DRUGA OPREMA	NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA V PRIDOBIVANJU	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2025	**72.811**	**172.752.988**	**183.308.042**	**5.146.720**	**10.553.984**	**371.834.544**
Pridobitve	0	0	0	0	4.446.632	**4.446.632**
Odtujitve	0	0	(192.863)	(15.557)	(115.546)	**(323.966)**
Prenosi iz investicij v teku	0	5.452	1.073.394	653.287	(1.732.133)	**0**
Ostali prenosi	0	0	(136.670)	136.670	0	**0**
Nabavna vrednost 31.12.2025	**72.811**	**172.758.440**	**184.051.903**	**5.921.120**	**13.152.937**	**375.957.210**
Odpisana vrednost 1.1.2025	**0**	**34.706.629**	**65.587.656**	**3.577.488**	**0**	**103.871.773**
Amortizacija	0	2.715.281	5.267.652	401.681	0	**8.384.614**
Odtujitve	0	0	(98.106)	(15.557)	0	**(113.663)**
Ostali prenosi	0	0	(136.670)	136.670	0	**0**
Odpisana vrednost 31.12.2025	**0**	**37.421.910**	**70.620.532**	**4.100.282**	**0**	**112.142.724**
Knjigovodska vrednost 1.1.2025	**72.811**	**138.046.359**	**117.720.385**	**1.569.232**	**10.553.984**	**267.962.771**
Knjigovodska vrednost 31.12.2025	**72.811**	**135.336.530**	**113.431.370**	**1.820.838**	**13.152.937**	**263.814.486**

skupina HESS						
(v EUR)	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE	PROIZVAJALNA OPREMA	DRUGA OPREMA	NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA V PRIDOBIVANJU	SKUPAJ
Nabavna vrednost 1.1.2024	**72.811**	**172.740.948**	**182.246.525**	**4.533.910**	**10.523.717**	**370.117.910**
Pridobitve	0	0	0	0	2.017.174	**2.017.174**
Odtujitve	0	0	(239.438)	(61.103)	0	**(300.541)**
Prenosi iz investicij v teku	0	12.040	1.300.955	673.913	(1.986.907)	**0**
Nabavna vrednost 31.12.2024	**72.811**	**172.752.988**	**183.308.042**	**5.146.720**	**10.553.984**	**371.834.544**
Odpisana vrednost 1.1.2024	**0**	**31.991.823**	**60.437.005**	**3.256.878**	**0**	**95.685.706**
Amortizacija	0	2.714.806	5.239.068	381.704	0	**8.335.578**
Odtujitve	0	0	(136.828)	(61.094)	0	**(197.922)**
Ostali prenosi	0	0	48.411	0	0	**48.411**
Odpisana vrednost 31.12.2024	**0**	**34.706.629**	**65.587.656**	**3.577.488**	**0**	**103.871.773**
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	**72.811**	**140.749.125**	**121.809.520**	**1.277.032**	**10.523.717**	**274.432.204**
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	**72.811**	**138.046.359**	**117.720.385**	**1.569.232**	**10.553.984**	**267.962.771**

3 Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe

V letu 2013 je družba postala 100 % lastnica družbe PARTNER d.o.o. Ker je družba HESS, d.o.o. obvladujoča družba, za skupino HESS sestavlja skupinske računovodske izkaze.

(v EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Odvisna družba Partner d.o.o.	61.000	61.000
SKUPAJ	**61.000**	**61.000**

(v EUR)	SREDSTVA	OBVEZNOSTI (brez kapitala)	PRIHODKI	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	VIŠINA CELOTNEGA KAPITALA
Partner d.o.o.	663.135	129.962	530.335	33.317	533.173

4 Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila

Družba konec leta 2025 med **ostalimi dolgoročnimi finančnimi naložbami in posojili** izkazuje pridobljen poslovni delež v družbi HSE Invest v višini 50.000 EUR, ki ga meri po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Konec leta 2024 pa so bili poleg te naložbe izkazani tudi depoziti pri bankah vezani za obdobje daljše od enega leta v višini 3.000.000 EUR in je skupna vrednost ostalih dolgoročnih naložb in posojil znašala 3.050.000 EUR.

5 Odloženi davki

Družba/Skupina je v letu 2025 zmanjšala **odložene terjatve za davek** iz naslova oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in za odpravnine ob upokojitvi, ki so 50 % davčno nepriznane. Prav tako so se zmanjšale terjatve za odložene davke iz naslova amortizacije opreme, za katere obračunava za poslovne namene višjo amortizacijo, kot je davčno priznana.

Terjatve za odloženi davek so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Konec leta 2025 družba/skupina izkazuje terjatve za odloženi davek v višini 27.011 EUR (v 2024 29.276 EUR).

GIBANJE ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK

HESS, d.o.o. / Skupina HESS				
(v EUR)	REZERVACIJE	AMORTIZACIJA	DRUGO	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2025	**27.815**	**1.462**	**0**	**29.277**
V breme/(dobro) poslovnega izida	(2.257)	(9)	0	**(2.266)**
Stanje na dan 31.12.2025	**25.558**	**1.453**	**0**	**27.011**
Stanje na dan 1.1.2024	**37.890**	**3.252**	**377.878**	**419.020**
V breme/(dobro) poslovnega izida	(10.075)	(1.790)	(377.878)	**(389.744)**
Stanje na dan 31.12.2024	**27.815**	**1.462**	**0**	**29.276**

Obveznosti za odložene davke od finančnih instrumentov za varovanje denarnega toka, katerih uspešni del varovanja pred tveganji je bil pripoznan neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, so se v letu 2025 zmanjšale in konec leta 2025 družba/skupina izkazuje obveznosti za odloženi davek v višini 239.077 EUR.

GIBANJE ODLOŽENIH OBVEZNOSTI ZA DAVEK

HESS, d.o.o. / Skupina HESS		
(v EUR)	FINANČNI INSTRUMENTI	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2025	**255.739**	**255.739**
V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa	(16.662)	**(16.662)**
Stanje na dan 31.12.2025	**239.077**	**239.077**
Stanje na dan 1.1.2024	**317.853**	**317.853**
V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa	(62.114)	**(62.114)**
Stanje na dan 31.12.2024	**255.739**	**255.739**

Tako terjatve kot obveznosti za odloženi davek so obračunane po davčni stopnji 22 %, skladno s spremembo Zakona o davku od dohodka pravnih oseb.

6 Kratkoročne finančne naložbe in posojila

Družba izkazuje med drugimi kratkoročnimi finančnimi naložbami depozite pri bankah v višini 35.400.000 EUR (na 31. 12. 2024 29.300.000 EUR). Med finančnimi naložbami po pošteni vrednosti preko poslovnega izida pa je konec leta 2025 izkazana poštena vrednost izvedenega finančnega instrumenta obrestne zamenjave v znesku 212.656 EUR (na dan 31. 12. 2024 288.392 EUR).

HESS, d.o.o. / Skupina HESS		
(v EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Fin.naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	212.656	288.392
Druge kratkoročne finančne naložbe	35.400.000	29.300.000
SKUPAJ	**35.612.656**	**29.588.392**

v EUR

GIBANJE KRATKOROČNIH NALOŽB	2025	2024
Stanje 1. januarja	29.588.392	27.371.641
Poštena vrednost finančnih sredstev - IRS	(75.736)	(282.336)
Nove pridobitve	20.200.000	15.500.000
Odtujitve	(14.100.000)	(13.000.913)
Stanje 31. decembra	**35.612.656**	**29.588.392**

7 Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini in do kupcev v glavnini predstavljajo terjatve za prodano električno energijo proizvedeno v HE in FE.

Med **kratkoročnimi poslovnimi terjatvami do državnih in drugih institucij** so izkazane terjatve do države za vstopni davek na dodano vrednost, terjatve za preveč plačane akontacije koncesijske dajatve in terjatve do državnih in drugih institucij za refundacije boleznin.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih v največjem deležu sestavljajo terjatve za obresti depozitov.

Družba/Skupina konec leta 2025 nima terjatev do poslovodstva in članov nadzornega sveta.

Kupci svoje terjatve poravnajo v roku. V primeru zamude plačila se kupcem zaračunajo zamudne obresti, dogovorjene s pogodbo.

Vse izkazane terjatve na 31. 12. 2025 so nezapadle in bodo poravnane v prvi polovici leta 2026.

Družba nima oblikovanih popravkov terjatev.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Do družb v skupini	1.196.619	1.196.525	1.194.280	1.194.216
Do kupcev	1.153.392	1.147.632	1.153.393	1.210.006
Dani predujmi	6.600	10.251	6.600	10.250
Do državnih in drugih inštitucij	481.039	272.148	495.291	278.898
Do drugih	332.122	378.811	332.122	378.811
Do zaposlencev	245	70	245	70
SKUPAJ	**3.170.017**	**3.005.437**	**3.181.931**	**3.072.251**

(v EUR)	HESS, d.o.o.		Skupina HESS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
GEN energija d.o.o.	1.194.280	1.192.498	1.194.280	1.192.498
GEN-I d.o.o.	0	1.718	0	1.718
PARTNER d.o.o.	2.339	2.309	0	0
Skupaj družbe v skupini	**1.196.619**	**1.196.525**	**1.194.280**	**1.194.216**
SKUPAJ	**1.196.619**	**1.196.525**	**1.194.280**	**1.194.216**

**GEN-I d.o.o. od 1. 1. 2025 ni več del skupine GEN.*

8 Denar in denarni ustrezniki

Družbi v skupini sta imeli **denarna sredstva** na transakcijskem računu in vezana kot depozit na odpoklic.

Dogovorjenih samodejnih zadolžitev v obliki limitov na transakcijskem računu družba/skupina konec leta 2025 ni imela.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Denarna sredstva na računih	1.624.660	694.263	2.029.724	1.071.015
Depoziti na odpoklic	1.550.000	840.000	1.550.000	840.000
SKUPAJ	**3.174.660**	**1.534.263**	**3.579.724**	**1.911.015**

9 Kapital

Družba/Skupina ima 60.200.000 EUR **osnovnega kapitala**, ki se v letu 2025 ni spreminjal.

Kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vložke lastnikov, ki se v letu 2025 prav tako niso spremenili.

Druge rezerve iz dobička predstavljajo čiste dobičke družbe preteklih let in polovico čistega dobička tekočega poslovnega leta (v skupinskih izkazih so izkazane tudi zakonske rezerve v višini 5.124 EUR).

Zadržani poslovni izid družbe predstavlja polovico čistega dobička tekočega poslovnega leta po zmanjšanju za odpravo aktuarskih dobičkov v preneseni poslovni izid zaradi odhodov zaposlenih na podlagi aktuarskega izračuna ter preneseni čisti poslovni izid. V skupinskem zadržanem poslovnem izidu pa je še čisti dobiček tekočega poslovnega leta odvisne družbe.

Na predlog direktorja družbe je nadzorni svet na 172. redni seji sprejel sklep, da se polovica čistega dobička družbe HESS, d.o.o. za leto 2025 ob sestavi letnega poročila za leto 2025 uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Vpoklicani kapital	60.200.000	60.200.000	60.200.000	60.200.000
Kapitalske rezerve	202.877.548	202.877.548	202.877.548	202.877.548
Rezerve iz dobička	35.138.731	31.976.438	35.143.855	31.981.562
Rezerva za pošteno vrednost	730.427	800.266	730.427	800.266
Zadržani poslovni izid	2.167.886	1.729.853	2.631.269	2.166.373
Skupaj kapital	**301.114.592**	**297.584.105**	**301.583.099**	**298.025.749**

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Vplačani presežek kapitala	58.931.016	58.931.016	58.931.016	58.931.016
Naknadna vplačila družbenikov	143.946.532	143.946.532	143.946.532	143.946.532
Skupaj kapitalske rezerve	**202.877.548**	**202.877.548**	**202.877.548**	**202.877.548**

10 Rezerva za pošteno vrednost

Rezerva za pošteno vrednost predstavlja zneske nabranih aktuarskih dobičkov in izgub preteklih let ter tekočega leta pri odpravninah ob upokojitvi na podlagi aktuarskega izračuna ter pošteno vrednost iz naslova varovanja denarnih tokov pred spremembo obrestne mere, zmanjšano za odložene davke.

HESS, d.o.o. / Skupina HESS			
(v EUR)	OBRESTNE ZAMENJAVE	DRUGO	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2025	**906.713**	**(106.447)**	**800.266**
Zmanjšanje	(59.074)	(10.765)	(69.839)
Stanje na dan 31.12.2025	**847.639**	**(117.212)**	**730.427**
Stanje na dan 1.1.2024	**1.126.935**	**(66.475)**	**1.060.460**
Zmanjšanje	(220.222)	(39.972)	(260.194)
Stanje na dan 31.12.2024	**906.713**	**(106.447)**	**800.266**

11 Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Konec leta 2025 družba izkazuje **rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade**, ki so oblikovane na podlagi aktuarskega izračuna na dan 31. 12. 2025. Odvisna družba ne oblikuje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, zato so zneski rezervacij za družbo in skupino enaki.

Pri aktuarskem izračunu se je upoštevalo:

- število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2025 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača za obdobje oktober 2024 – september 2025),
- način izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad v družbi,
- letna rast povprečne plače v Republiki Sloveniji za leta 2023 in dalje 3 %,
- diskontna obrestna mera 3,50 % (pri aktuarskem izračunu na 31. 12. 2024 je znašala 3,35 %),
- fluktuacija zaposlenih glede na starostne razrede.

Družba je v letu 2025 oblikovala rezervacije, kar povečuje stroške dela in poslovne odhodke. Črpanje rezervacij predstavljajo izplačane jubilejne nagrade in odpravnina ob upokojitvi.

HESS, d.o.o. / Skupina HESS			
(v EUR)	REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE	REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2025	**527.720**	**236.325**	**764.045**
Oblikovanje, povečanje	60.412	48.097	108.509
Zmanjšanje - črpanje	0	(20.516)	(20.516)
Stanje na dan 31.12.2025	**588.132**	**263.906**	**852.038**
Stanje na dan 1.1.2024	**502.597**	**203.470**	**706.067**
Oblikovanje, povečanje	99.028	50.544	149.572
Zmanjšanje - črpanje	(73.905)	(17.690)	(91.594)
Stanje na dan 31.12.2024	**527.720**	**236.325**	**764.045**

V spodnji tabeli je prikazana analiza občutljivosti za pomembne aktuarske predpostavke.

PREDPOSTAVKE	REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE	REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE	SKUPAJ
Sprememba diskontne obrestne mere			*(v EUR)*
Znižanje diskontne obrestne mere za 0,5 %	30.471	11.661	42.132
Povečanje diskontne obrestne mere za 0,5 %	(27.710)	(10.828)	(38.538)
Sprememba rasti plač			
Povečanje rasti plač za 0,5 % / letno	30.320	11.592	41.912
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % / letno	(27.968)	(10.930)	(38.898)

12 Druge rezervacije

V letu 2025 je družba/skupina na novo oblikovala rezervacije iz naslova tožbe. Prav tako je družba/skupina črpala del rezervacij za tožbe zaradi poplačila obveznosti.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Za tožbe	527.437	324.330	527.437	324.330
Druge rezervacije	4.656	4.656	4.656	4.656
SKUPAJ	**532.093**	**328.986**	**532.093**	**328.986**

HESS, d.o.o. / Skupina HESS			
GIBANJE DRUGIH REZERVACIJ	ZA TOŽBE	DRUGE	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2025	**324.330**	**4.656**	**328.986**
Oblikovanje, povečanje	503.422	0	503.422
Zmanjšanje - črpanje	(300.315)	0	(300.315)
Stanje na dan 31.12.2025	**527.437**	**4.656**	**532.093**
Stanje na dan 1.1.2024	**324.330**	**4.656**	**328.986**
Oblikovanje, povečanje	0	0	0
Stanje na dan 31.12.2024	**324.330**	**4.656**	**328.986**

13 Druge dolgoročne obveznosti

Med drugimi dolgoročnimi obveznosti so izkazana brezplačno prejeta osnovna sredstva in pridobljena nepovratna sredstva za opremo FE. Družba brezplačno pridobljena sredstva amortizira in za znesek obračunane amortizacije dolgoročno odložene prihodke prenaša med druge poslovne prihodke ter znižuje vrednost drugih dolgoročnih obveznosti.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		Skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Druge dolgoročne obveznosti	1.013.112	1.108.410	1.013.112	1.108.410
SKUPAJ	**1.013.112**	**1.108.410**	**1.013.112**	**1.108.410**

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	DRUGE	SKUPAJ	DRUGE	SKUPAJ
Stanje na dan 1.1.2025	**1.108.410**	**1.108.410**	**1.108.410**	**1.108.410**
Zmanjšanje - črpanje	(95.298)	(95.298)	(95.298)	(95.298)
Stanje na dan 31.12.2025	**1.013.112**	**1.013.112**	**1.013.112**	**1.013.112**
Stanje na dan 1.1.2024	**979.330**	**979.330**	**979.330**	**979.330**
Oblikovanje, povečanje	225.000	225.000	225.000	225.000
Zmanjšanje - črpanje	(95.920)	(95.920)	(95.920)	(95.920)
Stanje na dan 31.12.2024	**1.108.410**	**1.108.410**	**1.108.410**	**1.108.410**

14 Dolgoročne finančne obveznosti

Družba ima posojilo po dveh kreditnih pogodbah v višini 20.000.000 EUR. Obrestna mera je EURIBOR 6m s pribitkom. V letu 2025 je bilo plačano 5.217.391 EUR glavnice, obveznost za odplačilo glavnice v naslednjem letu pa je prenesena na kratkoročne finančne obveznosti v višini 5.217.391 EUR.

Med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi so izkazani tudi že plačani stroški vodenja in odobritve kredita v višini 89.906 EUR, ki se nanašajo na dobo do leta 2029, ko bo poplačan kredit in zmanjšujejo dolgoročne finančne obveznosti.

Družba ima po pogodbah o dolgoročnih posojilih v pogodbe vključene finančne zaveze, ki jih družba na dan 31. december 2025 v celoti izpolnjuje.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Do bank	14.692.803	19.886.219	14.692.803	19.886.219
SKUPAJ	**14.692.803**	**19.886.219**	**14.692.803**	**19.886.219**

HESS, d.o.o. / Skupina HESS			
(v EUR)	PREJETA POSOJILA	OSTALO	SKUPAJ
Stanje 1. januarja	19.886.219	0	19.886.219
Prenos na kratkoročni del	(5.217.391)	0	(5.217.391)
Drugo	23.975	0	23.975
Stanje 31. decembra	**14.692.803**	**0**	**14.692.803**

Družba zapadle obroke glavnic in obresti plačuje v rokih.

v EUR

OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI	OBVEZNOSTI ZAPADEJO V PLAČILO			
	DO KONCA 3 LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Dolgoročne finančne obveznosti	10.434.783	4.347.826	0	**14.782.609**
Stanje na dan 31.12.2025	**10.434.783**	**4.347.826**	**0**	**14.782.609**

v EUR

OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI	OBVEZNOSTI ZAPADEJO V PLAČILO			
	DO KONCA 3 LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Dolgoročne finančne obveznosti	10.434.783	9.565.217	0	**20.000.000**
Stanje na dan 31.12.2024	**10.434.783**	**9.565.217**	**0**	**20.000.000**

Vse dolgoročne finančne obveznosti bodo zapadle v plačilo v naslednjih petih letih.

15 Kratkoročne finančne obveznosti

V letu 2025 je bila obveznost za odplačilo glavnice v naslednjem letu iz dolgoročnih finančnih obveznosti prenesena na kratkoročne finančne obveznosti.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Do bank	5.217.391	5.217.391	5.217.391	5.217.391
SKUPAJ	**5.217.391**	**5.217.391**	**5.217.391**	**5.217.391**

16 Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini in **obveznosti do dobaviteljev** predstavljajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev za opravljena dela pri izgradnji FE, nabavo opreme v sklopu investicijskih vlaganj v posodobitev opreme in rezervnih delov ter opravljene storitve, potrebne za učinkovito in varno delovanje HE ter poslovanje družbe/skupine HESS.

Kratkoročne obveznosti do zaposlencev sestavljajo obveznosti za čiste plače in nadomestila, povračila stroškov v zvezi z delom ter prispevki in dohodnine iz plač, ki bremenijo zaposlene, za december 2025.

Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij so v glavnini sestavljene iz prispevkov delodajalca na plače in dohodnine, obveznosti za obračunani DDV in obveznosti za dajatev vodnega povračila.

Vse obveznosti družba/skupina poravnava v dogovorjenih rokih.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Do družb v skupini	159.155	142.146	23	4.055
Do dobaviteljev	1.868.346	1.551.962	1.942.631	1.678.042
Do zaposlencev	348.745	279.262	364.654	293.620
Do državnih in drugih institucij	809.893	329.776	843.596	348.620
Drugo	11.604	9.589	18.305	13.200
SKUPAJ	**3.197.743**	**2.312.735**	**3.169.209**	**2.337.537**

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
GEN energija d.o.o.	23	0	23	0
PARTNER d.o.o.	159.132	138.091	0	0
GEN-I d.o.o.	0	4.055	0	4.055
Skupaj družbe v skupini	**159.155**	**142.146**	**23**	**4.055**
SKUPAJ	**159.155**	**142.146**	**23**	**4.055**

**GEN-I d.o.o. od 1. 1. 2025 ni več v skupini GEN.*

17 Druge kratkoročne obveznosti

Med drugimi kratkoročnimi obveznostmi družba/skupina izkazuje obveznosti za neizkoriščene dopuste s prispevki za leto 2025 in vnaprej vračunane stroške obresti po kreditni pogodbi, ki se plačujejo polletno.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Vnaprej vračunani stroški	234.083	317.342	235.363	320.529
SKUPAJ	**234.083**	**317.342**	**235.363**	**320.529**

4.5.8.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

18 Prihodki iz pogodb

Družba je ustvarila čiste prihodke s prodajo električne energije proizvedene v HE in FE ter prodajo storitev odvisni družbi. Ostale družbe v skupini so ustvarile čiste prihodke s prodajo storitev batimetrije in tehničnih meritev.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
a) na domačem trgu	**24.168.741**	**24.822.031**	**24.171.972**	**25.022.336**
Električne energije	24.156.051	24.814.524	24.156.052	24.814.524
Ostalih storitev	12.690	7.507	15.920	207.812
Skupaj čisti prihodki od prodaje	**24.168.741**	**24.822.031**	**24.171.972**	**25.022.336**

19 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

Med usredstvenimi lastnimi proizvodi in storitvami družba izkazuje opravljene neposredne ure dela zaposlenih na projektu HE na srednji Savi.

20 Drugi poslovni prihodki

Med **drugimi poslovnimi prihodki** družba/skupina v glavnini izkazuje prejete odškodnine s strani zavarovalnic in prejeta sredstva po tožbenem zahtevku. Med drugimi prihodki so izkazani tudi prihodki od refundacij nadomestil plače in prihodki iz naslova prispevkov PIZ za zaposlene starejše nad 60 let, ki jih plača država.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Črpanje odloženih prihodkov	95.298	95.920	95.298	95.920
Dobički pri prodaji stalnih sredstev in odprava slabitve terjatev	230	26.621	230	26.621
Prihodki od odškodnin in pogodbenih kazni	2.024.564	326.754	2.024.564	326.753
Drugi poslovni prihodki	149.504	54.790	149.504	55.523
Prihodki iz najemnin	4.554	8.026	6.940	6.384
Skupaj drugi poslovni prihodki	**2.274.150**	**512.111**	**2.276.536**	**511.201**

21 Stroški blaga, materiala in storitev

Med **stroški materiala in storitev** so v glavnini izkazani stroški rezervnih delov za vzdrževanje, stroški storitev vzdrževanja in stroški povezani z obratovanjem HE.

Stroški vzdrževanja so nižji glede na leto 2024 zaradi nižjih stroškov sanacij po visokovodnem dogodku 2023. Stroški vzdrževanja so odvisni tudi od periodike pregledov posameznih vrst opreme (dve leti, tri leta, pet let …).

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga	0	0	0	199.900
Skupaj nabavna vrednost prodanega blaga	**0**	**0**	**0**	**199.900**
Stroški energije	94.820	81.225	97.392	82.510
Stroški nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje	280.295	318.757	281.038	320.725
Stroški drobnega inventarja	22.699	24.291	27.539	29.696
Ostali stroški materiala	76.756	54.818	77.162	54.831
Skupaj stroški materiala	**474.570**	**479.091**	**483.131**	**487.762**
Stroški transportnih storitev	59.993	58.454	60.622	59.048
Storitve vzdrževanja	1.887.780	2.495.893	1.395.586	1.982.676
Stroški najemnin	21.871	14.518	21.871	14.518
Stroški povračil zaposlencev v zvezi z delom	25.511	30.605	25.525	30.632
Stroški zavarovanja in bančnih storitev	517.069	502.771	524.415	509.394
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	427.751	275.628	508.187	367.755
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	165.514	151.428	165.514	152.554
Stroški storitev fizičnih oseb	151.320	131.439	261.941	257.094
Ostali stroški storitev	175.435	165.459	175.840	165.555
Skupaj stroški storitev	**3.432.244**	**3.826.195**	**3.139.501**	**3.539.226**
Skupaj stroški blaga, materiala in storitev	**3.906.814**	**4.305.286**	**3.622.632**	**4.226.888**

Stroški revizorja

Pogodbena vrednost storitev revidiranja za revizijo računovodskih izkazov in letnega poročila, poročila o razmerjih do povezanih družb in pregleda finančnih zavez za poslovno leto 2025 znaša 22.153 EUR (za leto 2024 21.050 EUR). Revizijska družba Deloitte revizija d.o.o. v letu 2025 ni izvajala drugih revizijskih in nerevizijskih storitev.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Revidiranje letnih poročil	21.050	20.000	21.050	20.000
Revidiranje poročila o razmerjih med povezanimi osebami	1.103	1.050	1.103	1.050
Skupaj stroški revizorja	**22.153**	**21.050**	**22.153**	**21.050**

Za sponzorstvo je družba/skupina v letu 2025 namenila 94.610 EUR.

Med stroški intelektualnih in osebnih storitev družba/skupina izkazuje tudi stroške delovanja nadzornega sveta in njegove revizijske komisije (bruto sejnine, plačilo za funkcijo in potni stroški) za izvedene seje v letu 2025 v višini 123.967 EUR.

22 Stroški dela

Med **stroški dela** so prikazane plače in nadomestila plač zaposlencem, drugi prejemki zaposlenih ter prispevki delodajalca (socialna in pokojninska zavarovanja).

Med drugimi stroški dela so prikazane tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter stroški poslovodstva, obračunani na drugih podlagah, kot je delovno razmerje (skupina HESS).

Med stroški dela so evidentirani tudi oproščeni prispevki pokojninskega in invalidskega zavarovanja delodajalca za starejše nad 60 let, ki jih plačuje država ter nadomestila plač za bolniške odsotnosti, ki jih refundira Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Plače	3.280.164	3.042.167	3.451.424	3.198.600
Stroški pokojninskih zavarovanj	416.924	384.172	438.951	404.024
Stroški drugih zavarovanj	260.576	223.786	273.860	235.223
Drugi stroški dela	463.080	400.948	503.459	437.083
Skupaj stroški dela	**4.420.744**	**4.051.073**	**4.667.694**	**4.274.930**

Struktura zaposlenih po stopnjah strokovne izobrazbe je predstavljena v poslovnem delu letnega poročila.

23 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so sestavljeni iz amortizacije neopredmetenih sredstev, amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev in neodpisane vrednosti uničenih ter odpisanih osnovnih sredstev.

Večji del odpisov osnovnih sredstev predstavljajo odpisi poškodovane opreme HE in odpis investicij v teku med odhodke v višini 210.302 EUR. Odpisi zmanjšujejo vrednost nepremičnin, naprav in opreme.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih sredstev	1.038.860	1.007.213	1.038.860	1.007.213
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	8.369.979	8.299.084	8.384.614	8.335.577
Prodaja in odpisi NNO in NS	210.302	102.621	210.302	102.621
Skupaj odpisi	**9.619.141**	**9.408.918**	**9.633.776**	**9.445.411**

24 Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke družbe/skupine HESS v glavnini sestavljajo koncesijske dajatve za HE, dajatve za vodna povračila in drugi izdatki za varstvo okolja, ki so nižja glede na leto 2024 zaradi nižje proizvodnje in nižjih prihodkov od prodaje električne energije proizvedene v HE. Med drugimi stroški oziroma odhodki so prikazane oblikovane rezervacije za predvidene stroške iz naslova tožb.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	2.839	2.839	2.839	2.839
Koncesije	2.089.689	2.416.672	2.089.689	2.416.672
Izdatki za varstvo okolja	1.458.074	1.225.003	1.453.549	1.225.003
Donacije	79.700	78.950	84.500	84.750
Drugi stroški oz. odhodki	595.227	94.251	596.758	94.285
Skupaj drugi stroški	**4.225.529**	**3.817.715**	**4.227.335**	**3.823.549**

25 Finančni prihodki in finančni odhodki

Med **finančnimi prihodki** so izkazane obresti od depozitov in obresti po pogodbi o ščitenju.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Obresti iz danih posojil in depozitov	765.244	846.263	765.244	846.263
Drugo	123.334	365.542	123.334	365.542
Skupaj finančni prihodki	**888.578**	**1.211.805**	**888.578**	**1.211.805**

Med **finančnimi odhodki** so izkazane obračunane obresti po kreditnih pogodbah in obresti po pogodbi o ščitenju (zavarovanje obrestnega tveganja z izvedenim finančnim instrumentom obrestne zamenjave IRS).

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Iz prejetih posojil	817.812	1.413.765	817.812	1.413.765
Skupaj finančni odhodki	**817.812**	**1.413.765**	**817.812**	**1.413.765**

26 Davki

Skladno z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb se davek za leto 2025 plačuje po stopnji 22 % od ugotovljene davčne osnove v davčnem obračunu družbe.

V davčnem obračunu družbe za leto 2025 so bile koriščene davčne olajšave za investiranje v opremo in za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje ter olajšave za donacije, ki so zniževale davčno osnovo skladno z ZDDPO-2.

Družba HESS je v letu 2025 plačala akontacije davka od dohodkov pravnih oseb v višini 308.765 EUR (za skupino 312.746 EUR). Davčna obveznost po davčnem obračunu znaša 819.570 EUR (za skupino 827.570 EUR). Obveznost za doplačilo davka od dohodka pravnih oseb družbe znaša 510.805 EUR (za skupino 514.825 EUR) konec leta 2025.

Med odloženimi davki družba/skupina izkazuje odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek. Vrednostno je oblikovanje in črpanje prikazano v razkritju odloženi davki v poglavju 4.5.8.1 točka 5.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Poslovni izid pred davki	4.422.194	3.637.661	4.457.056	3.656.838
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	972.883	800.285	980.552	804.504
Davek od davčnih olajšav	(217.924)	(511.383)	(220.491)	(513.981)
Davek od odhodkov, ki znižujejo davčno osnovo	(2.316)	(13.632)	(2.316)	(13.632)
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	66.927	61.564	69.825	64.286
Obračunan davek	**819.570**	**336.834**	**827.570**	**341.177**
Odloženi davki	***2.265***	***389.744***	***2.265***	***389.744***
Skupaj davki	**821.835**	**726.578**	**829.835**	**730.921**
Efektivna davčna stopnja	**18,53%**	**9,26%**	**18,57%**	**9,33%**
Efektivna davčna stopnja (upoštevani davki skupaj)	**18,58%**	**19,97%**	**18,62%**	**19,99%**

27 Čisti poslovni izid družbe

Družba je leto 2025 zaključila z dobičkom pred obdavčitvijo v višini 4.422.194 EUR.

Po obračunu obveznosti za davek od dohodkov pravnih oseb in zmanjšanju terjatev za odložene davke znaša čisti dobiček družbe 3.600.359 EUR (v 2024 2.911.083 EUR).

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Poslovni izid iz poslovanja	4.351.428	3.839.621	4.386.290	3.858.798
Finančni izid	70.766	(201.960)	70.766	(201.960)
Poslovni izid pred davki	4.422.194	3.637.661	4.457.056	3.656.838
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**3.600.359**	**2.911.083**	**3.627.221**	**2.925.917**

Čisti poslovni izid skupine v višini 3.627.221 EUR (v 2024 2.925.917 EUR) predstavlja seštevek poslovnih izidov obvladujoče družbe in odvisne družbe.

4.5.8.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

V izkazu drugega vseobsegajočega donosa družba/skupina izkazuje aktuarski dobiček pri odpravninah ob upokojitvi na podlagi aktuarskega izračuna v višini -10.797 EUR in pošteno vrednost izvedenega finančnega instrumenta obrestne zamenjave, zmanjšano za odložene davke v višini -59.074 EUR.

4.5.8.4 IZKAZ DENARNEGA TOKA

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev za poslovno leto.

Podatki v izkazu denarnega toka so dobljeni iz izkaza finančnega položaja poročevalskega in preteklega leta ter iz izkaza poslovnega izida poročevalskega leta.

(v EUR)	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	2025	2024	2025	2024
Denarni tokovi iz poslovanja	14.120.345	12.587.428	14.178.669	12.642.885
Denarni tokovi iz investiranja	(6.431.678)	(6.246.512)	(6.461.691)	(6.238.944)
Denarni tokovi iz financiranja	(6.048.270)	(6.672.362)	(6.048.270)	(6.672.362)
Denarni izid v obdobju	**1.640.397**	**(331.446)**	**1.668.708**	**(268.421)**

Družba HESS je v letu 2025 (likvidnostni vidik) skupno prejela 804.114 EUR obresti, od tega 794.699 EUR obresti iz naslova vezave denarnih sredstev na fiksni rok, 9.411 EUR obresti iz naslova vezave na odpoklic in 4 EUR iz naslova pozitivnega stanja na transakcijskih računih. Iz naslova ščitenja obrestne mere so bile prejete obresti v višini 131.309 EUR.

Konec decembra 2025 je imela družba HESS sklenjenih 12 vezav denarnih sredstev vezanih na fiksni rok nad 365 dni, 1 vezavo denarnih sredstev vezano na fiksni rok nad 181 dni in 1 vezavo na odpoklic. Z vidika razpršenosti sredstev in obvladovanja tveganja naložbenja smo imeli v letu 2025 fiksne vezave denarnih sredstev sklenjene pri petih različnih bankah.

4.5.8.5 IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

V izkazu sprememb lastniškega kapitala so predstavljene spremembe sestavin kapitala za poslovno leto.

Kapital družbe/skupine se je v letu 2025 povečal za čisti dobiček tekočega leta 3.600.359 EUR (3.633.676 EUR v skupini), zmanjšal za aktuarski dobiček 10.797 EUR ter zmanjšal za neto pošteno vrednost izvedenega finančnega instrumenta obrestne zamenjave v višini 59.074 EUR.

Bilančni dobiček družbe leta 2025 znaša 1.719.401 EUR (v 2024 1.362.131 EUR), ki predstavlja polovico čistega poslovnega izida tekočega leta po zmanjšanju za odpravo aktuarskih dobičkov v preneseni poslovni izid zaradi odhodov zaposlenih na podlagi aktuarskega izračuna, zmanjšan za odložene stroške razvijanja ter preneseni čisti dobiček.

(v EUR)	HESS, d.o.o.	
	2025	2024
Čisti poslovni izid tekočega leta	3.600.359	2.911.083
Preneseni čisti dobiček oz. prenesena čista izguba	367.691	269.371
Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta (drugih rezerv iz dobička)	(1.800.162)	(1.450.601)
Zmanjšanje za dolgoročno odložene stroške razvijanja	(448.487)	(367.722)
Bilančni dobiček	**1.719.401**	**1.362.131**

4.5.8.6 TRANSAKCIJE S POVEZANIMI OSEBAMI

Družba HESS, d.o.o. je povezana v Skupino GEN. Družba GEN energija, d.o.o., s sedežem v Krškem, Vrbina 17, je na dan 31. 12. 2025 njena obvladujoča družba, ki je sestavila skupinsko letno poročilo za leto 2025 za skupino družb, za katere je obvladujoča družba. Družba HESS je preko obvladujoče družbe GEN energija, d.o.o. v posredni lasti države, Republike Slovenije.

Družba HESS je 8. 4. 2013 postala lastnica 100 % deleža družbe PARTNER d.o.o. Kot obvladujoča družba je za skupino HESS sestavila skupinsko letno poročilo za leto 2025.

V tabeli so prikazani zbirni prometi transakcij s povezanimi družbami po prejetih in izdanih računih znotraj Skupine GEN v letu 2025, in sicer v neto zneskih brez DDV.

v EUR

DRUŽBA V SKUPINI	PRODAJE	NAKUPI	TERJATVE na 31.12.2025	OBVEZNOSTI na 31.12.2025
Obvladujoča družba				
GEN energija d.o.o.	12.262.080	975	1.194.280	23
Povezane družbe				
SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA d.o.o.	92	0	0	0
Podrejene družbe				
PARTNER d.o.o.	8.082	516.638	2.339	159.132
Skupaj družbe v skupini	**12.270.254**	**517.613**	**1.196.619**	**159.155**
SKUPAJ	**12.270.254**	**517.613**	**1.196.619**	**159.155**

4.5.8.7 PREJEMKI

Prejemki poslovodstva vključujejo prejemke direktorja, ki se nanašajo na izplačila prejeta v letu 2025.

v EUR

Ime in priimek	Funkcija	Fiksni prejemki (bruto) (1)	Variabilni prejemki (bruto)			Odloženi prejemki (3)	Odpravnine (4)	Bonitete (5)	Vračilo izplačane nagrade 'clawback' (6)	Skupaj bruto (1+2+3+4+5-6)	Skupaj neto*
			na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj (2)						
Bogdan Barbič	Direktor	154.892	8.287	2.762	11.049	11.200	0	2.582	0	179.723	86.080

Prejemki poslovodstva odvisne družbe PARTNER d.o.o. obračunani na drugih podlagah znašajo 1.690 EUR.

Prejemki članov nadzornega sveta in članov revizijske komisije nadzornega sveta predstavljajo sejnine članov s potnimi stroški in plačilo za opravljanje funkcije v nadzornem svetu in revizijski komisiji, prejete v letu 2025.

Nadzorni svet (brez prejemkov za članstvo v revizijski komisiji) v EUR

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član)	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnine NS - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Skupaj neto*	Potni stroški - neto*
mag. Kruno Abramovič**	predsednik	10.024	1.375	11.399	8.327	0
Nada Drobne Popovič***	predsednica	7.999	770	8.769	6.257	0
mag. Damjan Seme	namestnik predsednika	13.365	2.145	15.510	11.189	0
Roman Modic	član	12.150	2.145	14.295	10.303	0
Uroš Podobnik	član	12.150	2.145	14.295	10.303	0
Marjan Jelenko	član	12.150	2.145	14.295	10.303	123
mag. Radovan Jereb	član	12.150	2.145	14.295	10.303	1.068

Revizijska komisija nadzornega sveta v EUR

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član)	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnina RK NS - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Skupaj neto*	Potni stroški - neto*
mag. Radovan Jereb	predsednik	4.556	1.936	6.492	4.733	358
Sonja Novakovič Jelen	član	3.038	1.716	4.754	3.465	224
mag. Kruno Abramovič**	član	1.671	1.100	2.771	2.029	0
Nada Drobne Popovič***	članica	1.192	836	2.028	1.471	0

*Znesek, ki ga je družba nakazala na račun posameznika kot plačilo po akontaciji dohodnine, ki pa ne upošteva morebitnih naknadnih doplačil dohodnine posameznika.

**član nadzornega sveta in revizijske komisije do 18.6.2025

***članica nadzornega sveta od 19.6.2025 in revizijske komisije od 10.7.2025

Prejemki zaposlenih po individualnih pogodbah predstavljajo bruto prejemke za tri zaposlene, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine, premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, bonitete in povračila stroškov, prejeta v letu 2025.

v EUR

Prejemki zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe (bruto zneski)	PLAČA	DRUGI PREJEMKI	BONITETE	POVRAČILA STROŠKOV	SKUPAJ
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	456.188	19.328	15.220	5.292	**496.028**
Skupaj prejemki	**456.188**	**19.328**	**15.220**	**5.292**	**496.028**

Odvisna družba PARTNER nima nadzornega sveta in zaposlenih po individualnih pogodbah, zato podatki niso prikazani.

Družba v letu 2025 ni odobrila predujmov, posojil in poroštev tem skupinam oseb.

4.5.8.8 FINANČNI INŠTRUMENTI IN TVEGANJA

To poglavje je povezano s poglavjem 4.5.7.19 računovodskega poročila in tudi s poglavjem o finančnih tveganjih v poslovnem delu.

4.5.8.8.1 Kreditno tveganje in likvidnost

Kreditna tveganja vplivajo na zmanjšanje gospodarske koristi družbe/skupine zaradi plačilne nesposobnosti kupcev.

Kupci svoje terjatve poravnajo v roku. Konec leta 2025 družba ni imela zapadlih terjatev.

Terjatve do kupcev za električno energijo na osnovi letnih pogodb so zavarovane z bianko menicami. Pri ostalih terjatvah zaradi njihove specifičnosti zavarovanje ni potrebno.

Glavnina čistih prihodkov od prodaje družbe/skupine se nanaša na prodajo električne energije iz HE ter FE, ki se zaračunavajo na podlagi letne sklenjene kupoprodajne pogodbe s HSE d.o.o. in GEN energijo, d.o.o. Krovni družbi obeh skupin (HSE in GEN) prevzemata in kupujeta vso proizvedeno električno energijo, vsaka v višini skupnega deleža družb posamezne skupine v osnovnem kapitalu družbe HESS (GEN energija 51 %, HSE 49 %). Električno energijo nato prodajata na trgu, kar pomeni, da sta družbi GEN energija in HSE v največji meri izpostavljeni kreditnim tveganjem.

v EUR

HESS, d.o.o.								
TERJATVE PO ZAPADLOSTI	ZAPADLOST TERJATEV V PLAČILO							
	NEZAPADLE	DO 3 MESECE	OD 3 DO 6 MESECEV	OD 6 DO 12 MESECEV	DO KONCA 3. LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Poslovne terjatve (brez terj. do države)	2.688.734	0	0	0	0	0	0	**2.688.734**
Kratkoročne finančne naložbe	0	7.500.000	5.700.000	22.200.000	0	212.656	0	**35.612.656**
Dolgoročne finančne naložbe	111.000	0	0	0	0	0	0	**111.000**
Stanje na dan 31.12.2025	**2.799.734**	**7.500.000**	**5.700.000**	**22.200.000**	**0**	**212.656**	**0**	**38.412.390**
Poslovne terjatve (brez terj. do države)	2.733.219	0	0	0	0	0	0	**2.733.219**
Kratkoročne finančne naložbe	0	6.000.000	6.000.000	17.300.000	0	288.392	0	**29.588.392**
Dolgoročne finančne naložbe	111.000	0	0	0	3.000.000	0	0	**3.111.000**
Stanje na dan 31.12.2024	**2.844.219**	**6.000.000**	**6.000.000**	**17.300.000**	**3.000.000**	**288.392**	**0**	**35.432.611**

v EUR

skupina HESS								
TERJATVE PO ZAPADLOSTI	ZAPADLOST TERJATEV V PLAČILO							
	NEZAPADLE	DO 3 MESECE	OD 3 DO 6 MESECEV	OD 6 DO 12 MESECEV	DO KONCA 3 LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Poslovne terjatve (brez terj. do države)	2.686.395	0	0	0	0	0	0	**2.686.395**
Kratkoročne finančne naložbe	0	7.500.000	5.700.000	22.200.000	0	212.656	0	**35.612.656**
Dolgoročne finančne naložbe	50.000	0	0	0	0	0	0	**50.000**
Stanje na dan 31.12.2025	**2.736.395**	**7.500.000**	**5.700.000**	**22.200.000**	**0**	**0**	**212.656**	**0** **0** **38.349.051**
Poslovne terjatve (brez terj. do države)	2.793.353	0	0	0	0	0	0	**2.793.353**
Kratkoročne finančne naložbe	0	6.000.000	6.000.000	17.300.000	0	288.392	0	**29.588.392**
Dolgoročne finančne naložbe	50.000	0	0	0	3.000.000	0	0	**3.050.000**
Stanje na dan 31.12.2024	**2.843.353**	**6.000.000**	**6.000.000**	**17.300.000**	**3.000.000**	**288.392**	**0**	**35.431.745**

4.5.8.8.2 Likvidnostno tveganje

Likvidnost je odvisna od učinkovitega upravljanja z denarjem in dinamike investiranja. Družba/Skupina upravlja likvidnostno tveganje s spremljanjem likvidnosti sredstev in obveznosti do virov sredstev ter z dnevnim spremljanjem denarnih tokov. Vse obveznosti družba/skupina poravnava v dogovorjenih rokih. Konec leta 2025 družba nima zapadlih obveznosti.

Družba/Skupina ima izdano bančno garancijo za zavarovanje plačila koncesijske dajatve v višini 550.000 EUR in izdane bianko menice vezane na kupoprodajno pogodbo, odprtje računov, odplačilo kreditov, itd.

v EUR

HESS, d.o.o.							
OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI	OBVEZNOSTI ZAPADEJO V PLAČILO						
	DO 3 MESECE	OD 3 DO 6 MESECEV	OD 6 DO 12 MESECEV	DO KONCA 3 LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Kratkoročne poslovne obveznosti	3.197.743	0	0	0	0	0	**3.197.743**
Kratkoročne finančne obveznosti	0	2.608.696	2.608.695	0	0	0	**5.217.391**
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	12.828	0	0	**12.828**
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0	10.434.783	4.347.826	0	**14.782.609**
Stanje na dan 31.12.2025	**3.197.743**	**2.608.696**	**2.608.695**	**10.447.611**	**0** **4.347.826**	**0**	**23.210.571**
Kratkoročne poslovne obveznosti	2.312.735	0	0	0	0	0	**2.312.735**
Kratkoročne finančne obveznosti	0	2.608.696	2.608.695	0	0	0	**5.217.391**
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	13.270	0	0	**13.270**
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0	10.434.783	9.565.217	0	**20.000.000**
Stanje na dan 31.12.2024	**2.312.735**	**2.608.696**	**2.608.695**	**10.448.053**	**0** **9.565.217**	**0**	**27.543.396**

v EUR

skupina HESS							
OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI	OBVEZNOSTI ZAPADEJO V PLAČILO						
	DO 3 MESECE	OD 3 DO 6 MESECEV	OD 6 DO 12 MESECEV	DO KONCA 3 LETA	OD 4. DO KONCA 5. LETA	NAD 5 LET	SKUPAJ
Kratkoročne poslovne obveznosti	3.169.209	0	0	0	0	0	**3.169.209**
Kratkoročne finančne obveznosti	0	2.608.696	2.608.695	0	0	0	**5.217.391**
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	12.828	0	0	**12.828**
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0	10.434.783	4.347.826	0	**14.782.609**
Stanje na dan 31.12.2025	**3.169.209**	**0** **2.608.696**	**0** **2.608.695**	**0** **10.447.611**	**0** **4.347.826**	**0** **0**	**23.182.037**
Kratkoročne poslovne obveznosti	2.336.862	0	0	675	0	0	**2.337.537**
Kratkoročne finančne obveznosti	0	2.608.696	2.608.695	0	0	0	**5.217.391**
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	13.270	0	0	**13.270**
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0	10.434.783	9.565.217	0	**20.000.000**
Stanje na dan 31.12.2024	**2.336.862**	**2.608.696**	**2.608.695**	**10.448.728**	**0** **9.565.217**	**0**	**27.568.198**

Stanje na 31.12.2025 *v EUR*

OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI	KNJIGOVODSKA VREDNOST	POGODBENI DENARNI TOKOVI	ZAPADLOST LETA 2025	ZAPADLOST V OBDOBJU 2025-2028	ZAPADLOST PO LETU 2028
Dolgoročne finančne obveznosti	14.782.609	16.124.005	0	16.022.398	101.607
Kratkoročne finančne obveznosti	5.217.391	5.217.391	5.217.391	0	0

Stanje na 31.12.2024 *v EUR*

OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI	KNJIGOVODSKA VREDNOST	POGODBENI DENARNI TOKOVI	ZAPADLOST LETA 2025	ZAPADLOST V OBDOBJU 2025-2028	ZAPADLOST PO LETU 2028
Dolgoročne finančne obveznosti	20.000.000	22.571.227	0	22.158.149	413.078
Kratkoročne finančne obveznosti	5.217.391	5.217.391	5.217.391	0	0

Družba ima prejete bančne garancije za dobro izvedbo pogodbenih del in za odpravo napak v garancijskem roku, ki so predložene s strani izvajalcev za investicije v teku v višini 1.442.180 EUR.

Z bianko menicami so s strani izvajalcev v največji meri zavarovana dobra izvedba pogodbenih del ter odprava napak v garancijskem roku.

4.5.8.8.3 Obrestno tveganje

Družba/Skupina je izpostavljena obrestnemu tveganju pri finančnih obveznostih, saj ima sklenjene dolgoročne kreditne pogodbe po variabilni obrestni meri, vezani na Euribor. Zato ima družba 50 % kreditnega portfelja zaščitenega pred obrestnim tveganjem z izvedenim finančnim instrumentom obrestne zamenjave IRS, kjer variabilno obrestno mero zamenja s fiksno obrestno mero.

v EUR

FINANČNI INSTRUMENTI	HESS, d.o.o.		skupina HESS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Finančni inštrumenti po fiksni obrestni meri				
Finančna sredstva	212.656	288.392	212.656	288.392
Finančne obveznosti	0	0	0	0

Za finančni instrument so dogovorjene fiksne obrestne mere, zato analiza občutljivosti za ta del ni narejena.

4.5.8.8.4 Cenovno tveganje

Skladno z Družbeno pogodbo družba HESS proda vso električno energijo lastnikom v razmerju lastniških deležev, zato večino tržnih tveganj prevzemajo lastniki. Odvisna družba svoje storitve prodaja nadrejeni družbi, zato cenovno tveganje prevzema obvladujoča družba.

4.5.8.8.5 Upravljanje s kapitalom

Glavni namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost in dolgoročno plačilno sposobnost za potrebe financiranja investicij.

Poslovodstvo družbe se je odločilo za ohranjanje velikega kapitalskega obsega, da bi tako zagotovilo financiranje investicije izgradnje HE na spodnji Savi. Poslovni načrt za leto 2025 predvideva, da bo kapital v družbi/skupini predstavljal 93 % vseh obveznosti do virov sredstev.

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

(v EUR)	HESS, d.o.o.			
	31. december 2025		31. december 2024	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Finančna sredstva po pošteni vrednosti				
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	50.000	50.000	50.000	50.000
Finančna sredstva po odplačni vrednosti				
Finančne naložbe	35.400.000	35.400.000	32.300.000	32.300.000
Poslovne terjatve (brez terj. do države)	2.688.734	2.688.734	2.733.219	2.733.219
Denar in denarni ustrezniki	3.174.660	3.174.660	1.534.263	1.534.263
Skupaj finančna sredstva	**41.313.393**	**41.313.393**	**36.617.481**	**36.617.481**
Finančne obveznosti po odplačni vrednosti				
Bančna posojila	19.910.194	19.910.194	25.103.610	25.103.610
Poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlenih)	2.051.932	2.051.932	1.716.967	1.716.967
Skupaj finančne obveznosti	**21.962.126**	**21.962.126**	**26.820.577**	**26.820.577**
Finančni instrumenti po pošteni vrednosti				
Finančni instrumenti (sredstva) - IRS	212.656	212.656	288.392	288.392
Finančni instrumenti (obveznosti) - IRS	0	0	0	0
Skupaj finančni instrumenti	**212.656**	**212.656**	**288.392**	**288.392**

(v EUR)	skupina HESS			
	31. december 2025		31. december 2024	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Finančna sredstva po pošteni vrednosti				
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	50.000	50.000	50.000	50.000
Finančna sredstva po odplačni vrednosti				
Finančne naložbe	35.400.000	35.400.000	32.300.000	32.300.000
Poslovne terjatve (brez terj. do države in zaposlenih)	2.686.395	2.686.395	2.793.283	2.793.283
Denar in denarni ustrezniki	3.579.724	3.579.724	1.911.015	1.911.015
Skupaj finančna sredstva	**41.716.119**	**41.716.119**	**37.054.298**	**37.054.298**
Finančne obveznosti po odplačni vrednosti				
Bančna posojila	19.910.194	19.910.194	25.103.610	25.103.610
Poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlenih)	1.973.787	1.973.787	1.708.568	1.708.568
Skupaj finančne obveznosti	**21.883.981**	**21.883.981**	**26.812.177**	**26.812.177**
Finančni instrumenti po pošteni vrednosti				
Finančni instrumenti (sredstva) - IRS	212.656	212.656	288.392	288.392
Finančni instrumenti (obveznosti) - IRS	0	0	0	0
Skupaj finančni instrumenti	**212.656**	**212.656**	**288.392**	**288.392**

Prikaz finančnih sredstev in obveznosti, razkritih po pošteni vrednosti, glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti

Finančne naložbe glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni,
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov,
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštena vrednost sredstev

(v EUR)	HESS, d.o.o.							
	31. december 2025				31. december 2024			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Izvedeni finančni instrumenti (sredstva)	0	212.656	0	**212.656**	0	288.392	0	**288.392**
Finan.sredstva po pošt.vrendosti preko IPI	0	0	50.000	**50.000**	0	0	50.000	**50.000**
Skupaj sredstva, merjena po pošteni vrednosti	**0**	**212.656**	**50.000**	**262.656**	**0**	**288.392**	**50.000**	**338.392**
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Dolgoročne finančne terjatve	0	0	0	**0**	0	0	3.000.000	**3.000.000**
Kratkoročne finančne naložbe	0	0	35.400.000	**35.400.000**	0	0	29.300.000	**29.300.000**
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terj. do države)	0	0	2.688.734	**2.688.734**	0	0	2.733.219	**2.733.219**
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	0	0	3.174.660	**3.174.660**	0	0	1.534.263	**1.534.263**
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita	**0**	**0**	**41.263.393**	**41.263.393**	**0**	**0**	**36.567.481**	**36.567.481**
Skupaj sredstva	**0**	**212.656**	**41.313.393**	**41.526.049**	**0**	**288.392**	**36.617.481**	**36.905.873**

Poštena vrednost obveznosti

(v EUR)	HESS, d.o.o.							
	31. december 2025				31. december 2024			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti								
Izvedeni finančni instrumenti (obveznosti) - IRS	0	0	0	**0**	0	0	0	**0**
Skupaj obveznosti, merjene po pošteni vrednosti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	14.692.803	**14.692.803**	0	0	19.886.219	**19.886.219**
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	5.217.391	**5.217.391**	0	0	5.217.391	**5.217.391**
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	12.828	**12.828**	0	0	13.270	**13.270**
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlenih)	0	0	2.039.104	**2.039.104**	0	0	1.703.697	**1.703.697**
Skupaj obveznosti, za katera je poštena vrednost razkrita	**0**	**0**	**21.962.126**	**21.962.126**	**0**	**0**	**26.820.577**	**26.820.577**
Skupaj obveznosti	**0**	**0**	**21.962.126**	**21.962.126**	**0**	**0**	**26.820.577**	**26.820.577**

Poštena vrednost sredstev

(v EUR)	skupina HESS							
	31. december 2025				31. december 2024			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Izvedeni finančni instrumenti (sredstva)	0	212.656	0	**212.656**	0	288.392	0	**288.392**
Finan.sredstva po pošt.vrendosti preko IPI	0	0	50.000	**50.000**	0	0	50.000	**50.000**
Skupaj sredstva, merjena po pošteni vrednosti	**0**	**212.656**	**50.000**	**262.656**	**0**	**288.392**	**50.000**	**338.392**
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Dolgoročne finančne terjatve	0	0	0	**0**	0	0	3.000.000	**3.000.000**
Kratkoročne finančne naložbe	0	0	35.400.000	**35.400.000**	0	0	29.300.000	**29.300.000**
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terj. do države)	0	0	2.686.395	**2.686.395**	0	0	2.793.283	**2.793.283**
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	0	0	3.579.724	**3.579.724**	0	0	1.911.015	**1.911.015**
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita	**0**	**0**	**41.666.119**	**41.666.119**	**0**	**0**	**37.004.298**	**37.004.298**
Skupaj sredstva	**0**	**212.656**	**41.716.119**	**41.928.775**	**0**	**288.392**	**37.054.298**	**37.342.690**

Poštena vrednost obveznosti

(v EUR)	skupina HESS							
	31. december 2025				31. december 2024			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti								
Izvedeni finančni instrumenti (obveznosti) - IRS	0	0	0	**0**	0	0	0	**0**
Skupaj obveznosti, merjene po pošteni vrednosti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	14.692.803	**14.692.803**	0	0	19.886.220	**19.886.220**
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	5.217.391	**5.217.391**	0	0	5.217.391	**5.217.391**
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	12.828	**12.828**	0	0	13.270	**13.270**
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlenih)	0	0	1.960.959	**1.960.959**	0	0	1.695.298	**1.695.298**
Skupaj obveznosti, za katera je poštena vrednost razkrita	**0**	**0**	**21.883.981**	**21.883.981**	**0**	**0**	**26.812.178**	**26.812.178**
Skupaj obveznosti	**0**	**0**	**21.883.981**	**21.883.981**	**0**	**0**	**26.812.178**	**26.812.178**

4.5.8.9 DOGODKI PO DATUMU IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA

Vojna na Bližnjem vzhodu

Trenutna vojna na Bližnjem vzhodu lahko vpliva na evropska gospodarstva in globalno. Negativnega vpliva na delovanje družbe HESS nismo zaznali, saj družba nima neposredne izpostavljenosti do držav na Bližnjem vzhodu.

Napovedana upokojitev direktorja in začetek postopkov za izbor njegovega naslednika

Direktor družbe HESS je napovedal svojo upokojitev z dnem 1. 6. 2026. V tem okviru so bili pravočasno uvedeni postopki za izbor novega direktorja, s čimer se zagotavlja nemoteno in kontinuirano poslovanje družbe.

Ostalih dogodkov, ki bi lahko vplivali na (skupinske) računovodske izkaze leta 2025 in razkritja v zvezi z njimi, po datumu (skupinskega) Izkaza finančnega položaja v družbi in skupini ni bilo.

KONTAKTNI PODATKI

5 KONTAKTNI PODATKI

Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d. o. o.

Naslov	Telefon	Elektronska pošta
Cesta bratov Cerjakov 33A 8250 Brežice Slovenija	+386 7 49 92 860	info@he-ss.si

Spletna stran	Facebook profil	Instagram profil
http://www.he-ss.si/	hesshidroelektrarne	hess_slo

PARTNER, d. o. o.

Naslov	Telefon	Elektronska pošta
Cesta bratov Cerjakov 33A 8250 Brežice Slovenija	+386 7 49 92 860	info@druzba-partner.si

Spletna stran
https://www.druzba-partner.si/

POMEN KRATIC

6 POMEN KRATIC

A1, A2, A3	Agregat 1, agregat 2, agregat 3
AJPES	Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve
ARSO	Agencija Republike Slovenije za okolje
BHEE	Baterijski hranilnik električne energije
CSRD	Direktiva o poročanju podjetij glede trajnostnosti
ČHE	Črpalna hidroelektrarna
D1, D2, D3	Deponija 1, deponija 2, deponija 3
DDV	Davek na dodano vrednost
DPN	Državni prostorski načrt
DRSV	Direkcija Republike Slovenije za vode
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja skupaj z amortizacijo
EE	Električna energija, elektroenergetskih
ELES	Elektro – Slovenija d.o.o.
ESG	Ključni vidiki trajnostnega investiranja: E – okolje, S – družba, G – upravljanje
ESRS	Standardi poročanja o trajnosti
EU	Evropska unija
EUR, €	Evro
FE	Fotonapetostna elektrarna
FEBR-D1, FEBR-D2, FEBR-D3	Fotonapetostna elektrarna na D1 / D2 / D3
GD	Gradbeno dovoljenje
GEN	GEN energija d.o.o.
GIS	Geografski informacijski sistem
GW, GWh	Gigavat, gigavatna ura
HE	Hidroelektrarna
HEAB	Hidroelektrarna Arto - Blanca
HEBO	Hidroelektrarna Boštanj
HEBR	Hidroelektrarna Brežice
HEKK	Hidroelektrarna Krško
HEMO	Hidroelektrarna Mokrice
HESS	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
HSE Invest	Holding Slovenske elektrarne – Invest Družba za inženiring in izgradnjo energetskih objektov d.o.o.
IFP	Izkaz finančnega položaja
INFRA	INFRA izvajanje investicijske dejavnosti d.o.o.
IP	Investicijski program
IPI	Izkaz poslovnega izida
IRS	Finančni instrument obrestne zamenjave
ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo
IT	Informacijska tehnologija
ITV	Invazivne tujerodne vrste

kV	Kilovolt
KW, KWh	Kilovat, kilovatna ura
mHE	Mala hidroelektrarna
MNVP	Ministrstvo za naravne vire in prostor
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
MOPE	Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MSOE	Multimedijsko stičišče okolja in energetike
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja
MW, MWh	Megavat, megavatna ura
NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
NS	Nadzorni svet
NUP	Nosilec urejanja prostora
OP	Okoljsko poročilo
OPPN	Občinski podrobni prostorski načrt
OVE	Obnovljivi viri energije
O&V	Obratovanje in vzdrževanje
PJK	Prevlada druge javne koristi nad javno koristjo ohranjanja narave
PV	Požarna varnost, fotovoltaični modul
PIZ	Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje
PGE	Poklicna gasilska enota
PVO	Presoja vplivov na okolje
PzVO	Prehod za vodne organizme
Q50, Q100	Vrednost 50 letnih oziroma 100 letnih voda
ROA	Dobičkonosnost sredstev (ang. Return on assets)
ROE	Dobičkonosnost kapitala (ang. Return on equity)
RS	Republika Slovenija
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
SENG	Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.
SDH	Slovenski državni holding, d.d.
SN	Srednje napetostni
TEB	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
TIS	Tehnološki informacijski sistem
UNV	Uredba o najustreznejši varianti
UOMRS	Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde
VVR	Visokovodni razbremenilnik
VZD	Varnost in zdravje pri delu
ZDDPO-2	Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
ZInfV-1	Zakon o informacijski varnosti
ZJN-3	Zakon o javnem naročanju
ZPKEPS-1	Zakon o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save
ZPTM	Zavod za podjetništvo, turizem in mladino
ZRSVN	Zavod RS za varstvo narave
ZZPri	Zakon o zaščiti prijaviteljev